

# Alejandro Arrieta: “Las elecciones que se avecinan para todo este escenario son clave”



Por Patricia Pinto Arenas\*

En agosto se realizó uno de los eventos centrales por la conmemoración del 60 aniversario de **desco**. Durante su desarrollo, conversamos con Alejandro Arrieta, que ocupa la presidencia de la institución en este año tan significativo de celebración. Alejandro es el octavo de 10 hermanos. Natural de Churcampa (Huancavelica). Estudió el colegio y la universidad en Huanuco, una decisión de sus padres debido a la violencia política que cercaba su provincia, que colinda con

Ayacucho. El joven antropólogo nos habla de sus inicios en desco, cómo ve la transformación de la institución y qué expectativas tiene tras la celebración de este nuevo aniversario.

## ¿Cómo llegaste a Desco?

Hace aproximadamente 15 años. Empecé en Huancavelica, en el programa centro. Iniciei como especialista en incidencia y gobernabilidad. Trabajé en proyectos diversos, viendo estos temas de incidencia con au-

toridades, con líderes comunitarios, sobre todo comunidades quechuhablantes.

## *¿Tenías en mente presidir la institución o ha sido el azar que te ha traído hasta aquí?*

La perspectiva que tenía dentro de la institución era escalar o hacer una carrera profesional. Siempre he admirado a desco desde mis tiempos universitarios, por todas las publicaciones y todo lo que generaba

Revista Quehacer y las otras publicaciones. Siempre quise entrar a la institución y hacer toda una carrera; pero no estaba dentro de mis planes, en aquel momento, ser el presidente. Obviamente sí, hacer una carrera larga, posicionarme en la institución y contribuir. Eso sí lo tuve claro. Entré a **desco** no para estar un año, me proyectaba en mucho más tiempo. Es más, tuve algunas propuestas, incluso, en algunos proyectos grandes que se manejaban en consorcio, de irme a trabajar como especialista. No lo hice porque tenía clara esa perspectiva que me había planteado, y en esa línea tenía que ser todo mi desempeño.

*En desco hubo transformaciones a lo largo del tiempo, uno de los más significativas es que ahora somos un grupo de socias ¿Qué cambios has percibido a raíz de esa transformación, ya convertidos en un consorcio, en el grupo desco?*

Aquí hay varios elementos que me gustaría resaltar. Cuando yo entro era desco único, que se manejaba con programas territoriales y todo lo demás. Respondía a una dinámica institucional. Hubo una serie de discusiones en la asamblea de socios sobre una demanda creciente de los programas territoriales de manejarse autónomamente. Finalmente, estos se convierten en socios más adelante. Pero esa fue una discusión y un cambio que se avecinaba ahí por el año 2015. Luego, esta reconfiguración de tener autonomías territoriales ha hecho que **desco** tenga otra configuración. Desde estos análisis iniciales de 2015, 2016 y 2017, la propuesta de las socias va tomando cuerpo y se afianzan en los territorios con autonomía.

Esas autonomías modifican la estructura de **desco**. Esa estructura, que hasta cierto punto todos ven con nostalgia, cambia. Esta nostalgia se refleja todavía en el último Plan Estratégico Institucional. No hemos asumido todavía la nueva estructura. Ahora es un paraguas, con un grupo en el que las socias tienen mayor independencia, y es otro rol

el que tiene **desco**. Su rol es más de articular, de ver acciones comunes, de identificar qué de esas acciones comunes puede tener impacto en la sociedad, porque no todas tienen un impacto.

Todos todavía viven con la nostalgia. Si bien es cierto, hay un fondo editorial, y todo lo demás, no es lo mismo que el 2015. Es totalmente distinto, ahora es un grupo, tiene otras lógicas que tenemos que discutirlas, sobre todo para sentar las bases, porque no están claras todavía.

*Justamente, hablando de este cambio de dinámica y rol ¿cuánto tiempo más se van a discutir para comenzar esa transformación? ¿Qué es lo que se necesita? ¿Cómo acabar con la nostalgia?*

Yo creo que el cambio ya está dado, esta nueva estructura ya está instaurada, es lo que nos dinamiza. El nuevo PEI es la clave para mí, porque ahí una vez que esté escrito cómo es, bajo qué lineamientos, bajo qué objetivos comunes nos vamos a desarrollar, va a ser clave, porque eso ahora no está escrito.

Nuestro PEI te manda como el desco nostálgico, voy a decirlo. En este nuevo PEI hay que definir esos roles, más de articulación, de presencia nacional. Esto va a ser un trabajo un poco duro, porque yo siento que hay mucha nostalgia todavía en el equipo, y no es así, son nuevos tiempos, nuevas formas, nueva estructura, que nosotros mismos hemos decidido.

*Muchos analistas dicen que las ONG estamos al borde de la desaparición ¿crees que estamos en ese momento en el país?*

No, no lo creo. Justo conversaba con algunos viejos investigadores de desco, y estos escenarios de contexto se han presentado a lo largo de 60 años, varias veces. Ellos me decían que este es otro más. Creo que en general es un escenario adverso, sí, pero también creo que estas nuevas estructuras, y sobre todo las decisio-

nes que podamos asumir, que son conversadas, nos van a permitir desenvolvernos en este escenario.

*¿Y qué cambios crees que son urgentes? ¿Esos tres pasos que tenemos que dar en este contexto?*

Mira, yo creo que no hay recetas; pero en todo caso está claro que sí tenemos que tener una lectura clara del contexto, y la tenemos. Hay muchos profesionales dentro de la institución con los que hay esta conversación, y esa conversación se traslada al Consejo Directivo, y en el Consejo Directivo hay un análisis también del tema, sobre todo para ir viendo qué elementos nos convienen en este momento, porque no se trata de dar pasos apresurados.

Las elecciones que se avecinan para todo este escenario son clave. Esta arremetida política contra las ONG, creo que más allá de acciones legales, va a tener que ser respondida de otra manera, tenemos que tener una respuesta política, y creo que podemos tenerlas desde las alianzas que puedan tener las organizaciones como la nuestra. Hay que estar atentos y tener una lectura clara de cómo va evolucionando el contexto.

*¿Qué esperas de desco para el futuro?*

Yo espero que se vuelva la institución que articule, la institución que cohesionne, y sobre todo que redefina cuáles son las actividades comunes. Tenemos actividades comunes actualmente que necesitan un análisis ¿qué tanto eso nos ayuda para posicionarnos en esta nueva estructura? Eso creo que es clave, redefinamos eso, veamos qué necesitamos para impulsar eso, y sobre eso caminemos. Ese ejercicio, al menos desde el Consejo Directivo lo estamos iniciando. Más allá de intereses personales, creo que tenemos que ver qué actividades comunes tenemos que implementar para estar presentes en el escenario nacional.

\*\* Periodista y comunicadora social. Responsable de la Unidad de Incidencia y Comunicación en descosur.