Un programa de fortalecimiento para autoridades

San Antonio de Chuca, uno de los ámbitos del proyecto PROANDINO III, fue elegido para el desarrollo del programa.

Por Maria Fernanda Carrillo*

La inversión pública en el Perú enfrenta un problema recurrente: bajos niveles de ejecución. Este fenómeno no solo refleja deficiencias en la capacidad de gestión estatal, sino que está estrechamente vinculado al modelo de descentralización adoptado en el país. Aunque se asignan presupuestos significativos a diversas regiones, muchas carecen de la capacidad técnica y administrativa para gestionarlos eficazmente. Esto ha dado lugar a que los recursos se acumulen y no puedan ser aprovechados para realizar proyectos que mejoren el bienestar de la población.

La eficacia del gasto público depende, en gran medida, de la capacidad de las entidades gubernamentales en todos sus niveles para ejecutar el presupuesto asignado. En este sentido, los gobiernos regionales y locales tienen una enorme responsabilidad en la gestión de los recursos públicos. Sin embargo, persisten retos importantes en la ejecución del gasto, lo que limita la provisión de servicios esenciales que la ciudadanía demanda.

Superar este desafío requiere fortalecer las capacidades técnicas y operativas en los niveles subnacionales de gobierno, promoviendo una descentralización que no solo transfiera recursos, sino también herramientas para garantizar una gestión eficiente y orientada a resultados.

¿Qué está impidiendo que los gobiernos locales logren una inversión pública eficiente? Según Percy Cáceres, sociólogo en **descosur** explica que "existe un gran desconocimiento por parte de las autoridades sobre la lógica y el funcionamiento del Estado"

Fortaleciendo capacidades

Una forma efectiva de abordar este desafío, el de mejorar la ejecución de la inversión, es diseñar programas de fortalecimiento que respondan a esa demanda. Es por este motivo que descosur ha implementado el Programa de Fortalecimiento a Autoridades en el marco del proyecto "Gestión sostenible y respetuosa del clima del ecosistema altoandino - Proandino III[1].

El objetivo del programa es fortalecer la capacidad de gestión de los gobiernos locales y mejorar la coordinación

entre estos y las organizaciones presentes en cada localidad.

Rodolfo Marquina, coordinador del proyecto, explica que a veces hay recursos de los diferentes programas del gobierno que no se utilizan por falta de propuestas, falta de ideas, proyectos o perfiles, que para movilizar las iniciativas que puedan tomar los alcaldes. De allí la necesidad de este programa.

Se realizaron nueve talleres dirigidos a autoridades, organizados en tres sesiones que abordaron temas como gestión pública para el desarrollo y los mecanismos de retribución por servicios ambientales (MERESE). Las actividades se llevaron a cabo en las localidades de San Juan de Tarucani, San Antonio de Chuca y Chalhuanca en la Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (RNSAB).

Los talleres se realizaron de manera presencial, integrando el uso de tecnología para la participación remota de ponentes que no podían estar físicamente presentes. Esto permitió desmitificar la idea de que todos los talleres deben ser presenciales, destacando la importancia de contar con una logística adecuada para implementar la virtualidad de manera efectiva.

Los resultados

Los participantes adquirieron conocimientos valiosos sobre el funcionamiento del Estado, particularmente sobre el circuito de los proyectos públicos. Esto permitió aclarar ideas erróneas sobre la rapidez de los procesos y destacó la necesidad de un enfoque integral en el desarrollo de proyectos de inversión pública.

Asimismo, se evidenció la falta de inversión que hay en la Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca, una preocupación destacada por un representante de la Gerencia Ambiental del Gobierno Regional. En respuesta, **descosur** está estableciendo una alianza con esta gerencia para impulsar proyectos futuros.

En cuanto al MERESE, el equipo de **descosur** a cargo de la implementación presentó los recursos disponibles para los años restantes y explicaron su funcionamiento, lo que permitió una mejor comprensión por parte de las autoridades y de la población sobre este mecanismo de retribución.

Este tipo de programas de fortalecimiento es clave para mejorar la gestión pública y optimizar el uso de los recursos disponibles. Al capacitar a las autoridades locales y fomentar la cooperación interinstitucional, se promueve una ejecución más eficiente de los proyectos, lo que contribuye al desarrollo sostenible y al bienestar de la población.

Lo que aspiramos es que pueda haber mayor dinamismo en las gestiones de cada distrito, que haya una comunicación más fluida entre los anexos, el alcalde distrital y, adicionalmente, que se puedan conseguir recursos de diferentes programas para complementar los limitados recursos que a veces tenemos, explica Rodolfo Marquina.

Si bien el programa de capacitación se realizó en el marco del proyecto PROANDINO III, en su realización intervinieron los equipos de varios proyectos de **descosur**[2] que también se ejecutan en la reserva.

---

* Bachiller en comunicación social.

1. El proyecto se desarrolla gracias al financiamiento de Pan Para el Mundo. Su periodo de ejecución es de mayo 2023 a abril del 2026.

2. Merese Hídrico, proveniente del Fondo MERESE Hídrico, recaudado por Sedapar. Y el proyecto "Recuperación de los servicios ecosistémicos de regulación hídrica en la cuenca alta Quilca Chili", con el apoyo financiero de Aurubis

Se parte de nuestra comunidad virtual

Queremos conocer tu opinión