

The background is a 10x10 grid of colored squares. The colors are a mix of earthy tones: browns, oranges, yellows, and greens. In the center of the grid, there is a semi-transparent image of a person wearing traditional, patterned clothing, possibly a woman in a headscarf and long dress, standing in a field.

memoria 2013

del Programa Regional Sur



memoria 2013
del Programa Regional Sur

Memoria 2013 del Programa Regional Sur

desco - Programa Regional Sur
Calle Málaga Grenet 678 Umacollo
www.facebook.com/descosur
www.descosur.org.pe

Coordinación: Oscar Toro Quinto
Contenidos: Juan Santa Cruz
Diagramación y edición: Patricia Pinto Arenas
Fotos: Archivo descosur

Arequipa, octubre de 2014



pág. 6

**palabras desde
la Jefatura**

pág. 8

nosotros

pág. 12

**estrategia
temática**

pág. 14

**principales
resultados**

pág. 28

nuestro equipo

pág. 30

**cultura
organizacional**

índice

6

Palabras desde la Jefatura



Las actividades institucionales durante el 2013 se han desarrollado en un contexto marcado por la reducción de los recursos provenientes de la cooperación internacional para los proyectos de promoción que se inició desde el 2008 como consecuencia de la crisis internacional, se produjo una drástica reducción de los fondos destinados a la cooperación en los países del norte y particularmente en España, que representaba el mayor aportante en el país. A esto ha contribuido la percepción o información de los logros del crecimiento económico peruano, a

un ritmo excepcional que según las voces oficiales nos ha colocado en la condición de país de renta media.

Esto ha significado un mayor esfuerzo en el quehacer institucional para la elaboración y gestión de proyectos con el apoyo de nuestras contrapartes en un contexto más competitivo, la participación en fondos concursables nacionales como FONDOEMPLEO y adicionalmente, la intervención en convocatorias de concursos para acceder a recursos provenientes de los programas de responsabilidad social de algunas empresas ex-

tractivas. En este aspecto hemos continuado la ejecución de un proyecto en la provincia de Melgar en Puno e iniciado el último trimestre un proyecto en Espinar, Cusco.

El ámbito de intervención de nuestro programa es amplio y diverso, combina la presencia en el espacio altoandino donde se promueven las prácticas de manejo de los recursos naturales en el contexto del cambio climático priorizando la estrategia de siembra cosecha del agua, la recuperación de las praderas naturales, el fortalecimiento de la ganadería de camélidos y la cadena de la producción láctea.

En los valles interandinos, y particularmente en el Valle del Colca, hemos mantenido el impulso a la producción orgánica en los cultivos de quinua y maíz cabañita, y continuado con el propósito de incorporar a la población local en el circuito del turismo, fomentando las iniciativas de servicios de alojamiento y alimentación y guiado que brinden ocupación para los jóvenes y les provean de ingresos adicionales. Con los gobiernos locales hemos continuado los programas de gestión ambiental, con el asesoramiento del caso, para la aprobación de ordenanzas y normas locales para ejercer las competencias que la Ley de Municipalidades establece y al mismo tiempo,

incorporando a la población en las comisiones ambientales municipales para su participación activa en la gestión ambiental de su comunidad.

En los valles costeros de la provincia de Caravelí y en la cuenca del Ocoña, las actividades se han concentrado en las fortalecimiento de las cadenas productivas de los frutales, el olivo y la vitivinicultura, mejorando el proceso productivo, el procesamiento y la comercialización de una producción cada vez mas diversificada con vinos, piscos, destilados, néctares, mermeladas, fruta deshidratada acompañados con esfuerzos para el desarrollo de los productos con el registro de marcas, la obtención de registros sanitarios a fin de lograr un mejor acceso al mercado regional y nacional.

En la dinámica interna, hemos mantenido la regularidad del funcionamiento de las reuniones mensuales del Comité Estratégico para el seguimiento de las actividades de los proyectos, las dos reuniones semestrales, en julio y diciembre, de evaluación de las actividades y el cumplimiento del plan estratégico institucional.

Rodolfo Marquina Bernedo
Jefe del Programa Regional Sur
desco

8



nosotros

1. PRESENTACIÓN

A través de estas líneas, el Programa Regional Sur de **desco (descosur)**, busca compartir de forma sintetizada, los aportes y aprendizajes desarrollados en los diferentes ámbitos de intervención, recogiendo la expresión y esfuerzos de las diversas experiencias generadas por los equipos en los diversos ámbitos del Programa. Además, hay que señalar que la memoria resume y reconoce las impresiones y opiniones de las familias beneficiarias, registradas y presentadas (como síntesis) por los equipos en diversos momentos de la experiencia en el año 2013.

2. DIRECCIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL

El Consejo Directivo de **desco** está conformado por 6 miembros. La presidencia es elegida cada 2 años, los otros miembros se renuevan anualmente. La presidencia nombra a su vicepresidente y un representante por Lima. Los otros tres miembros se eligen por votación, (últimamente se optó que estos sean representantes de los programas).

El Consejo Directivo para el período 2013 – 2015:

- Presidenta
Molvina Zeballos Manzur

Miembros de Consejo Directivo:

- Vicepresidente
Eduardo Toche Medrano

- Programa Regional Sur
Oscar Toro Quinto
- Programa Sierra Centro
Gisela Ottone Castañeda
- Programa Selva
Charles de Weck Pendavis
- Lima
Mario Zolezzi Chocano.

descosur, como programa desconcentrado de **desco**, ha definido como estrategia operativa y de funcionamiento estableciendo unidades del Programa: Unidad de Incidencia, investigación y comunicación, Unidad de Administración y Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación.

Programa Regional Sur

- Rodolfo Marquina Bernedo
Jefe de Programa
- Oscar Toro Quinto
Unidad de Incidencia e Investigación
- Juan Santa Cruz Noa
Unidad de Planificación, seguimiento y evaluación
- Patricia Pinto Arenas
Unidad de Comunicación
- Marco Paredes Torres
Unidad de Administración

Por la complejidad y amplitud de los espacios de intervención, para la operación y ejecución de los proyectos, se ha organizado la intervención en espacios territoriales

como Unidades Operativas Territoriales (UOT Caylloma, UOT Caravelí, UOT Ocoña, UOT Sara Sara, Puno y UOT RNSAB) en las cuales se ejecutan uno o más proyectos y con un coordinador de UOT y coordinadores de proyectos.



MISIÓN DE DESCO

Promovemos con los sectores populares alternativas de desarrollo que mejoran su calidad de vida



VISIÓN DE DESCO – PROGRAMA REGIONAL SUR

Descosur es un referente que lidera y articula propuestas de desarrollo territorial sostenible en zonas de pobreza y con limitada articulación económica, política e institucional a las dinámicas de la Macro Región Sur

10

3. ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN



5 departamentos

14 provincias

54 distritos

Departamento	Provincia	Distrito
Arequipa	Arequipa	San Juan de Tarucani, Chiguata y Yanahuara
	Caylloma	Tisco, Sibayo, San Antonio de Chuca, Callalli, Yanque, Tuti, Chivay, Coporaque, Achoma, Maca , Lari, Ichupampa, Madrigal, Cabanaconde y Tapay.
	Caravelí	Cháparra, Quicacha, Yauca, Jaquí, Huanuhuanu, Acarí y Bella Unión
	Camaná	Ocoña, Mariano Nicolás Valcárcel.
	Condesuyos	Río Grande y Yanaquihua
	Castilla	Castilla, Chilcaymarca , Orcopamapa, Chachas, Choco.
Ayacucho	Parinacochas	Pullo y Puyusca
	Paucar del Sara Sara	Pauza, Lampa, Marcabamba y Pararca ,Colta
Puno	Lampa	Lampa, Ocuviiri , Púcara, Calapuja , Nicasio
	Melgar	Antauta
	Carabaya	Ajoyani
Moquegua	General Sanchez Cerro	Puquina, Ubinas, Coalaque y Matalaque
	Mariscal Nieto	Coalaque, Calacoa
Cusco	Espinar	Espinar

4. PROYECTOS EJECUTADOS EN EL 2013

Durante el año 2013, el Programa ha ejecutado 19 proyectos

5. POBLACIÓN ATENDIDA

La población beneficiaria atendida en el 2013, a través de estos 19 proyectos, ha sido 21 mil 18 familias de pequeños y medianos productores agropecuarios y criadores de camélidos sudamericanos de las provincias de Arequipa, Castilla, Caylloma, Melgar, Carabaya, Lampa, Paucar del Sara Sara y Parinacochas; por pequeños y medianos olivicultores y fruticultores de las provincias de Caravelí, Camaná y Condesuyos. Todos ellos agrupados en diversas organizaciones sociales, económicas y productivas.



Proyecto	Fuente de financiamiento
Programa de Desarrollo Sostenible de 13 provincias de la MRS /PRODESUR	EED / PPM de Alemania,
Gestión y Educación Ambiental en Caylloma	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra
Procamelidos III	GTM
Productos -servicios Turismo rural comunitario	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra
Emprendimientos juveniles	Fondoempleo
Castilla Alta	Fondoempleo
Frutales IV – Caravelí	Mugen Gainetik del País Vasco
Olivo en Caravelí	Fondoempleo
RNSAB /Inkavor	Convenio Inkabor
Salubridad	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra
Sara Sara IV	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra
Restauración y gestión ambiental	Fundación IPADE
Vacunos Lampa	Fondoempleo
PROGANADERO	MINSUR
Cercos Ajoyani	MINSUR
PRONUSA	Ayuda en Acción
Género y Seguridad Alimentaria	Ayuda en Acción
Aruntaya	Anglo American Quellaveco
Espinar	Fundación Tintaya

11

Departamento	UOT	Proyecto	Beneficiarios
Arequipa	Caylloma	Gestión y Educación Ambiental en Caylloma	3792
		Productos – servicios Turismo rural comunitario	298
		Procamelidos III	524
		Emprendimientos juveniles	300
		Castilla Alta	1019
	Caravelí	Frutales IV – Caravelí	340
		Olivo en Caravelí	440
Arequipa	RNSAB	800	
Ocoña	PRODESUR / Ocoña	1884	
Ayacucho	Sara Sara	Sara Sara IV	3689
		Salubridad y gestión ambiental	472
		Género	120
Puno	Puno	PRONUSA	2097
		Vacunos Lampa	1267
		PROGANADERO	1361
		Cercos Ajoyani	347
		Restauración y gestión ambiental	1398
Moquegua	Moquegua	Aruntaya	120
Espinar	Espinar	Tintaya	750

12

estrategia temática



Las líneas temáticas del trabajo del Programa Regional Sur responden a su presencia en el ámbito rural, con el enfoque general de desarrollo rural territorial sostenible.

específicos en todos los proyectos

Gestión ambiental y conservación de los RRNN en un contexto de cambio climático

suelo, agua, áreas protegidas, construcción de microrepresas, reservorios, canales, riego presurizado, abonamiento de pasturas naturales, manejo de bofedales.

Producción agropecuaria sostenible y seguridad alimentaria

camélidos sudamericanos domésticos, fruticultura, vitivinicultura, olivicultura, cultivos andinos, vacunos, producción orgánica: maíz cabanita y quinua.

Agroindustria y mercado

transformación primaria e industrial y desarrollo de los mercados locales y regionales.

- Fibra: categorización, clasificación y elaboración de hilo.
- Frutas: elaboración de vinos, piscos, destilados, mistelas, macerados, mermeladas, néctares, deshidratados, procesamiento de aceitunas (negra y verde), aceite de oliva,
- Lácteos: quesos, yogurt, mantequilla, manjar blanco.

Gestión y educación ambiental, turismo rural comunitario y formación técnico productiva

Formación de promotores pecuarios, promotores inseminadores de vacunos, maestras categorizadoras.

transversales a todos los proyectos

Incidencia en políticas públicas

manejo y conservación de los recursos naturales, camélidos, lácteos, producción orgánica, en un contexto de producción campesina

Institucionalidad local y la participación ciudadana

municipios y organizaciones de la sociedad civil en el desarrollo local

Promoción de la equidad de género e interculturalidad

14

principales resultados



1. CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS DOMÉSTICOS

En el espacio alpaquero, **desco-sur** ejecuta tres proyectos: PROCA-MELIDOS (distritos de Tisco, Callalli, Caylloma, Sibayo y Yanque, este último distrito forma parte de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca), en CASTILLA ALTA (distritos de Castilla, distrito de Caylloma y un distrito en Condesuyos) y el proyecto PROGANADERO en tres distritos de las provincias de Melgar y Carabaya.

Como parte de las estrategias metodológicas de los proyectos del Programa, a efectos de garantizar la sostenibilidad de las propuestas en estos ámbitos, se promueve la aplicación de las buenas prácticas ganaderas, la construcción de micro represas, reservorios, canales rústicos para riego, abonamiento de praderas naturales, construcción de cercos de manejo, corrales de empadre, cobertizos, todas acompañadas con capacitaciones y asistencia técnica permanente, habiéndose logrado hasta el momento, contribuir en el incremento de la fertilidad de las alpacas (de 89.6% hasta 91.48%); bajado los índices de mortalidad del rebaño y una ampliación importante de áreas de pastos naturales mejorados, que ofrecen mayor soportabilidad y carga animal para el pastoreo.

En la provincia de Caylloma: se han mejorado áreas de humedales en 120 has para incrementar la soportabilidad de carga animal/há/año, se han mejorado 41 módulos de rebaños alpaqueros (en 23 loca-

lidades), se ha disminuido la tasa de mortalidad en crías del 15% al 9.47% y el porcentaje de animales manchados y defectos congénitos de 19.42% a 5%. Además, 19 planteleros (8 de Tisco y 11 de Callalli) realizan prácticas de manejo integral de sus praderas; 25 planteleros realizan abonamiento de sus praderas naturales; 22 productores realizan prácticas adecuadas de esquila de fibra de alpaca. Se han logrado el funcionamiento regular de nueve centros de acopio de fibra de alpaca con tres organizaciones de acopio (ASCAD, ASCADIS y ASCAT), acopiando en la última campaña 1,321.25 quintales de fibra de 596 productores.

En la zona alta de la provincia de Castilla, se han instalado 95.6 ha de cebada y avena forrajera (con una producción aproximada de 716 T.M. de forraje verde); 92.66 has de pastos naturales abonadas en recuperación han beneficiado a 140 familias; se capacitaron 670 criadores (452 varones y 218 mujeres) en técnicas de crianza, 30% de mujeres muestran mayor interés en los quhaceres productivos; se han realizado tres campañas sanitarias contra la sarna y endoparásitos y tratamiento de 32,646 animales de 320 familias beneficiarias. Se tiene registrado un 75% de fertilidad en la primera campaña de empadre controlado. Se han acopiado 576 quintales de fibra en cuatro centros de acopio, beneficiando a 280 familias, con 11 maestras formadas y calificadas (maestras junior). Se comprometió a la la Municipalidad



distrital de Chachas para la compra de 200 alpacas reproductores machos de parte, que fueron distribuidos a los productores de Tolconi, Huaraccopalca, Checotaña y Chua.

En Puno, en el ámbito de influencia de la empresa minera MINSUR, 2143 productores han logrado el mejoramiento de 1195 has de pastos naturales (como parte de un proceso de recuperación); 684 cercos se instalaron con 714 familias; 1932 alpacas fueron apareadas; 418 productores (210 mujeres y 208 varones, de una población de 1361 productores) aplican técnicas de esquila adecuadas y acopian la fibra en el Centro de Acopio de Ajoyani; 16 mujeres se han formado en el oficio de categorización de vellón y clasificación de fibra de alpaca en el centro de acopio de Ajoyani y la Asociación de Moromuruni; se ha acopiado 504.6 quintales de fibra, de las cuales 399 qq han sido clasificadas y 95.855 kilos transformados y comercializados como hilo. Asimismo, estos productores han vendido 564 alpacas en seis remates locales promovidos por el proyecto, generando un movimiento económico de S/. 128,050.00 nuevos soles.



2. CADENA DE LÁCTEOS

Los proyectos orientados a la mejora de la ganadería vacuna, están concebidos como programas de desarrollo de la ganadería en la cadena de lácteos. Se desarrollan en las provincias de Lampa, Melgar, Carabaya (UOT Puno) y Sara Sara (sur de Ayacucho). En estas zonas se han promovido actividades orientadas a la ampliación del piso forrajero para garantizar una alimentación adecuada del aganado, con la siembra de pastos cultivados (avena forrajera, alfalfa, pastos asociados: ryegrass, trébol), en muchos casos con riego tecnificado (aspersión).

1485 familias de criadores de vacunos (206 en Espinar, 12 en Sara Sara y 1267 en Lampa) han instalado 861 has de cultivos de alfalfa, ampliando la frontera del piso forrajero. Asimismo, 1968 familias de criadores de vacunos (264 en Espinar, 12 en Sara Sara, 425 en Castilla y 1267 en Lampa Puno) sembraron 938 has de avena; y 21 familias aplican riego presurizado en 22 has de pastos cultivados en Ayaviri.

El mejoramiento genético se realizó a través de la inseminación artificial con la implementación de postas de inseminación en alianza con gobiernos locales y la formación de promotores locales para la asistencia técnica. Las campañas de sanidad animal se realizaron en coordinación con los gobiernos locales y el SENASA

Se han formado 23 promotores inseminadores (2 en Antauta, 5 en

Sara Sara y 16 en Lampa), que realizan el trabajo de inseminación artificial en vacunos, con apoyo de los municipios distritales,

Se han implementado plantas especializadas y artesanales (de manejo y conducción asociativo y familiar, como modelos para la transferencia de tecnología, en procesamiento de los sub productos lácteos) en cada ámbito de intervención, con la producción de diversos tipos de queso fresco y madurado, la elaboración de manjar, mantequilla y una producción de yogurt frutados y naturales, que tiene un consumo masivo local. La producción se orientó a la mejora de los procesos tecnológicos y a la calidad del producto y de precio, en beneficio de los productores beneficiarios.

24 productores de lácteos en Lampa en Puno (agrupado en 16 plantas de elaboración artesanal de quesos y otros derivados lácteos), han colocado 7 TM de queso tipo paria en ferias locales, habiendo mejorado los procesos de elaboración y la calidad de presentación del producto.

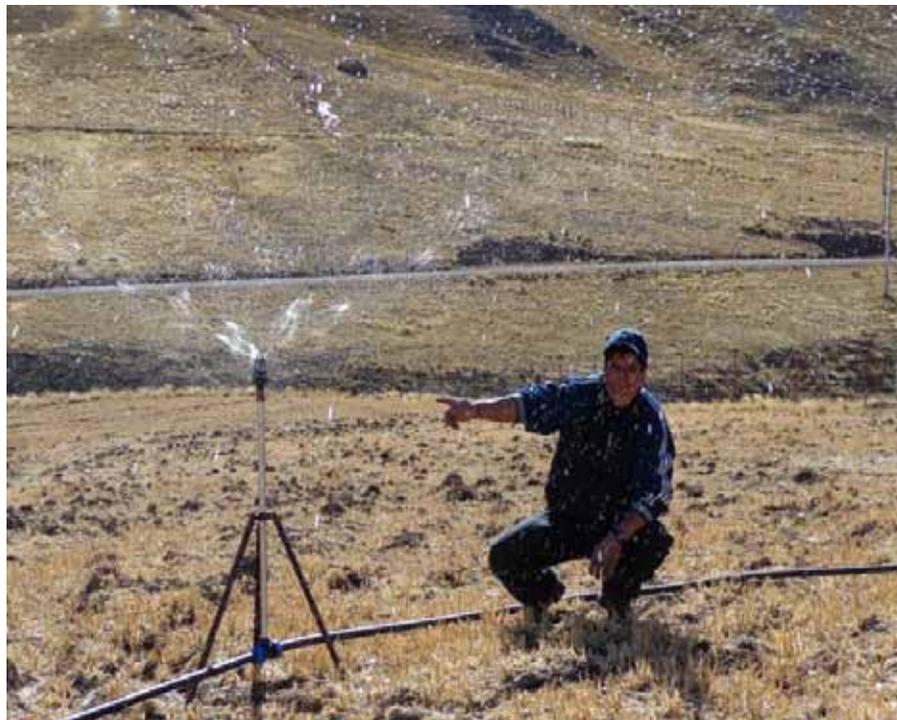
14 plantas familiares de procesamiento de lácteos en el ámbito de las provincias de Parinacochas y Sara Sara (sur de Ayacucho), venden semanalmente el queso paria (de mantel) a través de intermediarios locales al mercado limeño especialmente a los mercados y paraditas de los distritos del cono sur de Lima,



Estos productores han mejorado sus pequeñas infraestructuras de acuerdo a los criterios y normas para el registro sanitario y buenas prácticas de manufactura, habiendo optimizado el rendimiento de la producción de 9.50 a 8.75 litros por kilogramo de queso.

Un hecho importante, para el mejoramiento genético de vacunos por inseminación artificial, es el compromiso logrado con ocho gobiernos locales: 5 en la UOT Sara Sara (Pauza, Marcabamba, Pararca, Puyusca y Pullo) y 3 en la UOT Puno (Lampa, Pucará y Nicasio), para el funcionamiento de sus áreas de desarrollo económico, con promotores y equipos de inseminación (implementados desde los proyectos y con aporte de los propios municipios).

Un hecho resaltable, es el funcionamiento de la Mesa Regional de Lácteos en Puno, liderado por el proyecto Especial PRADERA del Gobierno Regional, que afirma el compromiso de sus autoridades regionales para promover el desarrollo de la ganadería vacuna de leche, así como el apoyo al procesamiento y comercialización de los sub productos lácteos. Desco es integrante de esta mesa de trabajo.



3. CULTIVOS ALTONADINOS



La promoción de los cultivos andinos se realiza principalmente en comunidades del valle en la provincia de Caylloma (Arequipa), Sara Sara (Ayacucho) y en Melgar (Puno), como un componente fundamental para garantizar el consumo interno y la seguridad alimentaria de las familias de los ámbitos de intervención del Programa. Además, dentro de las estrategias de las actividades orientadas al desarrollo del portafolio de los cultivos andinos, es que se realicen con un enfoque agroecológico, procurando una producción y un consumo saludable de los productos.

En este sentido, en la provincia de Caylloma, se ha renovó la certificación orgánica del maíz cabañita y quinua. En el caso del MAÍZ CABAÑITA (muy conocido en la región), con la asociación (ASPOMAC) que agrupa a 49 familias de productores

de maíz cabanita, se ha logrado la producción de 71 Tn de maíz orgánico. En quinua, con la asociación AGROECOTUTI, integrada por 37 familias socias, se obtuvo una producción de 27 Tn de quinua orgánica.

En 450 familias de cuatro distritos (Cupi, LLalli, Macarí y Umachiri) de la provincia de Melgar, a través del proyecto Nutrición, Salud y Seguridad Alimentaria (además de las organizaciones de mujeres y las asociaciones de padres de familia de IE primarias), se promueve el cultivo y consumo de hortalizas, habiéndose instalado para ello 57 fitotoldos, sumándose al momento un total de 269 fitotoldos en uso en la zona. Estas familias manejan además, módulos de animales menores para el auto consumo y el mercado local.

4. FRUTALES

En la provincia de Caravelí (Arequipa) se ejecutan dos proyectos: Frutales IV y Olivo.

Con el proyecto Frutales IV, que se ejecuta en los valles de Cháparra y Quicacha, se ha logrado implementar un plan de campañas de poda y fertilización de vid, palto, y pera, incorporándose la participación de 102 productores (as). Se ha mejorado la calidad de presentación de los productos derivados de estas cosechas, el envasado aséptico de 980 litros de destilado de pera, 1500 litros de macerado y 2360 litros de vino dulce. Se ha formalizado una Asociación de Mujeres Productoras de Fruta Procesada, con una producción inicial de 30 kg de mermeladas, 250 frascos de aceitunas rellenas, 200 de pastas de aceituna negra y verde, comercializados a nivel local, contribuyendo de esta forma al incremento de sus ingresos familiares; asimismo, se ha apoyado a la formalización de tres organizaciones: Asociación de productores de Palta del Valle de Cháparra, Asociación de Olivicultores de Achanizo y la Asociación de Pequeños Fruticultores del valle de Tocota, que ahora cuentan con personería jurídica, lo que les da capacidad de convocatoria para el acopio y la negociación organizada de sus productos.

592 productores de Olivo, en el proyecto Olivo (en los valles de Bella Unión, Acará, Yauca y Jaquí), han mejorado sus capacidades de manejo agronómico aplicándose en 911 has (poda y fertilización);



aplican a su vez, un plan de fertilización con los análisis de suelo y foliar, riego, control fitosanitario de la planta en 758 has (con la participación y apoyo de los municipios distritales, el SENASA, la Agencia Agraria, las juntas y comisiones usuarios de riego),

545 familias de fruticultores (en los valles de la cuenca baja de Ocoña y valles inter andinos de Sara Sara) también se trabaja con frutales. Aquí se ha conseguido que los productores apliquen buenas prácticas en manejo productivo y sanitario, cosecha y post cosecha de palta, uva, olivo, tuna, durazno y manzana.

5. TRANSFORMACIÓN Y MERCADO

En el ámbito alpaquero, 720 productores han mejorado las prácticas de esquila de fibra (22 productores en la provincia de Caylloma – ámbito del proyecto PROCAMELIDOS, 280 productores en el ámbito del proyecto de Castilla Alta y 418 productores en Puno, ámbito del proyecto PROGANADERO). Con la participación de 36 maestras categorizadoras formadas en los proyectos (6 en Caylloma, 11 en Castilla y 16 en Ajoyani), se han acopiado y comercializado 2,401.85 quintales de fibra (1,321.25 quintales en Caylloma, 576 quintales en Castilla Alta y 504.6 quintales en Ajoyani – Puno) en 14 centros de acopio (9 en Caylloma, 4 en Castilla y uno en Ajoyani) de 2237 productores (596 productores en Caylloma agrupados en tres organizaciones: ASCAD, ASCADIS y ASCAT; 280 familias en Castilla y 1361 productores en Ajoyani Puno). En Ajoyani, se han elaborado y comercializado 95.855 kilos de hilo de fibra de alpaca, además en esta zona se ha realizado la venta de 564 alpacas, generando un movimiento económico de S/. 128,050.00 nuevos soles, en 6 remates locales promovidos por el proyecto.

51 familias dedicadas al procesamiento de los sub productos lácteos, aplican buenas prácticas en la elaboración de diversos tipos de queso en las plantas queseras familiares, con producción de quesos frescos y madurados, con una producción y comercialización de 263 tn de queso (30 en PRONUSA y 233 en Lampa)

52 jóvenes capacitados y seleccionados ha desarrollado planes de negocios mediante los cuales han accedido al financiamiento y manejo de sus propias iniciativas empresariales en la provincia de Caylloma,

3 organizaciones (40 familias) de olivicultores de Acarí y Bella Unión han iniciado la primera experiencia de exportación directa de 36 TM de aceituna al mercado chileno y brasileño, como parte de un proceso de articulación de los productores con el mercado exterior.

592 productores de olivo de los distritos: Acarí, Bella Unión, Yauca y Jaquí de la provincia de Caravelí, han procesado y comercializado 80kg de aceituna envasada (aceituna rellena negra y verde y deshuesada); procesando 120 litros de aceite de oliva (40 litros envasados y 80 litros vendidos a granel) en 5 plantas asociativas (2 en Bella Unión, 1 en Jaquí, 1 en Yauca y 1 en Acarí).



6. GESTIÓN Y EDUCACIÓN AMBIENTAL

En el ámbito de la provincia de Caylloma (especialmente en los distritos de la zona baja del valle), cinco municipios distritales implementaron sus planes de Manejo de Residuos Sólidos y nueve municipios distritales (incluido el provincial) cuentan con planes de Gestión Ambiental elaborados participativamente, como programa integral en el cuidado y gestión del ambiente.

En el ámbito de la UOT Sara Sara, se ha acompañado y logrado la formulación de los instrumentos de gestión y el funcionamiento del Consejo de Ambiental Municipal (CAM) en el distrito de Puyusca, que a su vez coordinan con las organizaciones de sus anexos y los comités ambientales de las instituciones educativas del distrito, constituyéndose los comités ambientales escolares. El CAM coordina el funcionamiento de JASS para garantizar el abastecimiento de agua saludable para la población. Siendo estas actividades, nuevas en el ámbito, lo que ha sido posible con la participación decidida del gobierno local, la realización de actividades de capacitación, campañas de sensibilización, campañas masivas de limpieza del ambiente local, formación, capacitación y seguimiento de las JASS con participación del municipio y el centro de salud local, para el proceso de cloración del agua de consumo poblacional.



7. MANEJO DE RECURSOS NATURALES EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMÁTICO

A partir de las experiencias desarrolladas en el tema, en la provincia de Caylloma se ha logrado que el gobierno local de Sibayo apueste por la construcción de dos micro represas en los sectores de Anchapalca y Tres Estancias. Con el proyecto PROCAMELIDOS se ha elaborado el plano referencial para la construcción de reservorios con geomembrana a solicitud del Municipio de Tisco, así como el apoyo técnico para la construcción de la misma: igualmente en la provincia de Caylloma, se han identificado 6 zonas potenciales para la construcción de micro represas: dos en el distrito de Tisco (Cala Cala II, Ancache) y cuatro en el distrito de Callalli (Pata Cocha, Pisque Cocha, Chiuchiu Pata y Conan Pampa) definiendo las características técnicas en los perfiles técnicos correspondientes, estableciendo acuerdos con las familias beneficiarias y los municipios distritales para la construcción de las mismas. En el distrito de San Antonio de Chuca, en coordinación con el municipio, se ha realizado el mantenimiento y mejora de la micro represa Quilco Cancore, la misma que tiene una capacidad de almacenamiento de 60 mil metros cúbicos. Todos en el ámbito de influencia de la RNSAB.

En el ámbito de la provincia de Castilla se ha construido la micro represa de Huamburo con una capacidad de 250,000 m³ que benefician a 8 familias alpaqueras y se tienen identificadas, con los expedientes técnicos respectivos, zonas para la construcción de tres micro



represas. Se han construido 22.97 km de canales para 238 familias de 13 localidades.

En el ámbito de proyecto PROGADADERO en Antauta (Puno), se ha construido 20.7 kms de canal para regar 20 has de pastos naturales y 106 reservorios con geomembrana con una capacidad de almacenamiento de 3,180 m³ de agua con igual número de familias beneficiadas en antauta y Ajoyani, en total se han logrado construir nueve micro represas (con 91 familias beneficiadas) con una capacidad de almacenamiento de 322,109 m³ de agua para riego.

8. GÉNERO, EDUCACIÓN, SALUD Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

El Plan Estratégico Institucional y el Plan Estratégico del Programa Regional Sur de **desco**, ha sido actualizado, incorporándose el enfoque de género como parte del discurso institucional. En este esfuerzo se ha contado con la participación externa del Movimiento Manuela Ramos, promoviéndose eventos internos de reflexión a nivel del Comité Estratégico y la conformación de una comisión permanente de género.

En el ámbito de la UOT RNSAB, se promueve la equidad y justicia de hombres y mujeres, buscando visibilizar y valorar el aporte de la mujer en el desarrollo de las actividades de conservación de los recursos naturales, como parte de las líneas de acción en la gestión de los proyectos para el ámbito de la UOT.

Durante el 2013, en los ámbitos de intervención del Programa, se ha registrado un incremento progresivo de la participación de mujeres en los diversos procesos y actividades que se promueve, muchas mujeres lideresas han asumido roles protagónicos en las organizaciones locales. Se puede señalar que su presencia y protagonismo ya no solo se observa en los programas de asistencia social como los comités de vaso de leche y comedores populares, hay una representación en las actividades productivas agropecuarias, de transformación y comercialización de productos agropecuarios, en el sector alpaquero se cuentan con planteleras y promotoras (líderes que intervienen en la crianza, la sanidad y el mejoramiento

genético de ganado), maestras categorizadoras (especializadas en la selección y categorización de la fibra), regidoras (no solo por el interés de los partidos políticos – por cumplir con la cota establecida por Ley – sino por su capacidad de liderazgo y convocatoria a nivel local), integrantes de patronatos de turismo (especialmente en el valle del Colca), frentes de defensa (en todos los ámbitos), cargos de responsabilidad de municipios distritales (existen varias mujeres que tienen cargos de gerentes municipales).

De 165 organizaciones (sociales y productivas) y 32 municipios distritales y provinciales, apoyados y acompañados en diversas actividades, en el ámbito del Programa Regional Sur de **desco**, un 42% (en promedio) están integradas por mujeres, lo cual marca un incremento del 35% con respecto a lo registrado en el año 2012. En el caso de 28 organizaciones en el ámbito de la provincia de Melgar, la participación de mujeres en número es del 55% frente al número de varones. En el sur de Ayacucho, Lampa y Melgar – Puno y Caylloma en Arequipa, las federaciones provinciales de mujeres tienen una presencia importante en los diversos procesos sociales locales. Por otro lado, dos organizaciones de mujeres en Antauta, Larimayo y San Juan en Melgar y Carabaya – Puno, han logrado un posicionamiento y reconocimiento por parte de la población de estas localidades a pesar de una campaña negativa de parte del alcalde distrital de Antauta.



9. FORTALECIMIENTO DE LA INSTITUCIONALIDAD LOCAL



25

Podemos identificar y mencionar impactos del Programa en la Macro Región Sur, en tres niveles. A nivel de las familias de productores y productoras de los ámbitos de intervención, a nivel del Estado (gobiernos locales, regionales y nacional) y otras organizaciones de promoción del desarrollo. En el primer nivel, hay mayor claridad de que las propuestas técnicas en el manejo adecuado de los recursos productivos (adopción y aplicación de buenas prácticas en el uso del agua y suelos, para las actividades agrícolas y pecuarias), son necesarias e importantes para mejorar las condiciones de vida de la población; que es importante y necesario el fortalecimiento de sus organizaciones y su relación con el Estado para generar un proceso de desarrollo participativo y democrático; hay mayor nivel de reconocimiento

y valoración del aporte y participación de la mujer (con capacidad de decisión) en todas las dimensiones de vida familiar, económica y política. En el ámbito del Programa hay un promedio global de 40% de participación de la mujer en actividades de capacitación técnico productivas, sociales y presencia en ámbitos dirigenciales.

Las organizaciones de productores (asociaciones que gestionan iniciativas productivas, de transformación y comercialización, con enfoque de gestión empresarial, las organizaciones de usuarios –juntas y comisiones de regantes – son fortalecidas en su gestión institucional y acompañadas en su formalización, al igual que otras organizaciones sociales) en todos los ámbitos del Programa (dado que todos los proyectos comprenden como una

línea transversal de trabajo, el fortalecimiento institucional)

Asimismo, observamos un mayor compromiso y apoyo por parte de los gobiernos locales, a las actividades productivas (infraestructuras de riego, cercos de manejo en el ámbito alpaquero, micro represas, canales, cobertizos, pastos cultivados, infraestructuras de procesamiento de transformación de productos agropecuarios como centros de acopio, selección clasificación), creación de instancias municipales (áreas o unidades de desarrollo económico) encargadas de orientar y canalizar las actividades del municipio de acuerdo a la vocación económica del distrito; en el nivel de la población, se puede observar mayor participación de las organizaciones (hombres y mujeres) en las instancias de decisión

con mayor capacidad de negociación (perfiles o fichas de proyectos), en este nivel se puede notar una intervención de las organizaciones de mujeres con mayor nivel de liderazgo (en el reconocimiento mujeres emprendedoras del año, a nivel nacional, ha sido elegida una representante de la organización de mujeres de Caylloma).

26



10. INCIDENCIA, INVESTIGACIÓN Y COMUNICACIÓN

Uno de los esfuerzos importantes de los equipos operativos del programa, es la incidencia política en los espacios locales y regionales, que se realiza a través de diferentes espacios y niveles: el apoyo en los procesos participativos, logrando que los gobiernos locales y regionales prioricen la inversión pública en proyectos que dinamizan el desarrollo económico de sus ámbitos (con el funcionamiento de oficinas de desarrollo económico, instancias con las cuales se ha logrado la asignación de recursos para obras de infraestructura hídrica – micro represas, reservorios, canales – plantas de procesamiento en lácteos y frutales; para el funcionamiento de postas de inseminación para mejoramiento genético en vacunos, por citar algunas); la participación en Mesas temáticas regionales de camélidos (en Arequipa y Puno) y de lácteos (en Puno). En cada uno de estos espacios, se ha logrado ordenanzas y resoluciones, aprobando la asignación de recursos importantes para la ejecución de obras (micro represas, ampliación y mejoramiento canales de riego) en sus ámbitos y proyectos de mayor amplitud podemos reconocer lo definido por el Gobierno Regional de Puno que aprobó más de 70 millones para el desarrollo alpaquero y 40 millones de soles para el desarrollo de la ganadería vacuna de leche.

En la investigación, nuestra prioridad está centrada en la sistematización de las experiencias generadas a través de los diversos proyectos,



como parte de la reconstrucción de los procesos, con la participación directa de los diversos actores comprendidos en la experiencia, realizados a través de talleres, en el período se ha realizado un estudio de evaluación de impacto del proceso de intervención de 3 períodos en las provincias de Parinacochas y Páucar del Sara Sara.

La Unidad de Comunicación, mantiene una presencia sostenida en voceros de diversos medios de información regional (escrita, radial y televisiva), sobre diferentes temas de interés local y regional, a través de los diversos medios de comunicación del Programa: boletín descosur, con la publicación virtual de los números ; la actualización pe-

riódica de la página web y la página de Facebook, a través de los cuales se difunde los hechos más destacables de nuestras actividades en los diversos ámbitos del Programa, en el contexto regional, macro regional, nacional y latinoamericano.

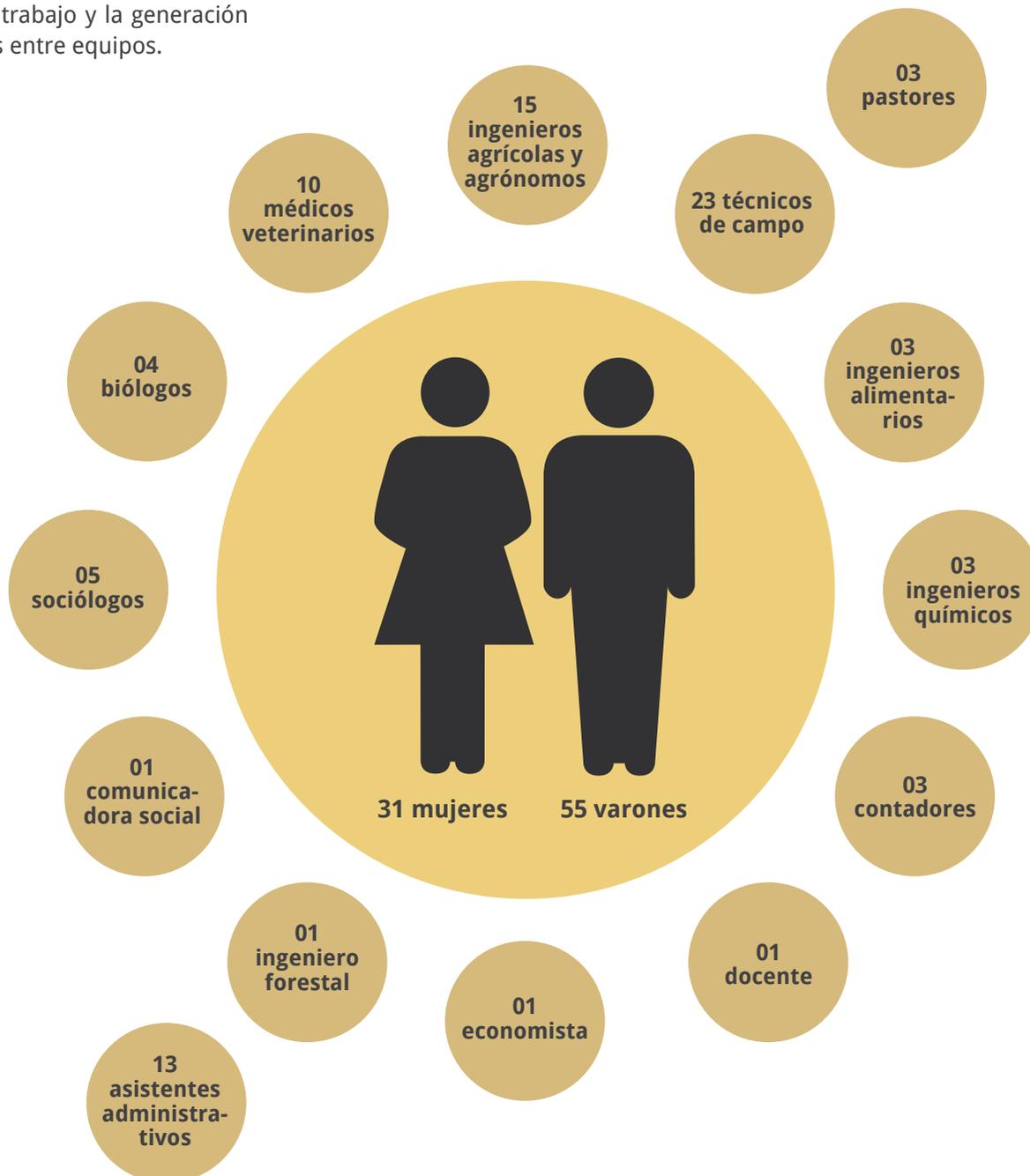
28

nuestro equipo



Una de las principales competencias logradas por **descosur** es la calidad del personal encargado de la ejecución de sus proyectos, determinada por la trayectoria y competencia de sus profesionales y técnicos, la constitución de equipos interdisciplinarios, la dedicación y calidad del trabajo y la generación de sinergias entre equipos.

Contamos con un equipo multidisciplinario conformado por profesionales de proyectos, técnicos de campo (agrícolas, agropecuarios y comerciales) y personal administrativo (profesionales y técnicos).



30

cultura organizacional



descosur cuenta con un sistema articulado de gestión (planificación, presupuesto, seguimiento, evaluación y sistematización) que le permite una gestión eficiente.

Además hemos ido adecuando diversas herramientas que nos permiten contar una comunicación interna efectiva para el mejor desempeño de nuestros colaboradores y colaboradoras en su trabajo.

1. Reunión anual de planificación

descosur, realiza anualmente en el mes de enero, un taller de Planificación operativa de año, tomando en cuenta los resultados, indicadores, prioridades de año, establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) de **desco** y del Programa, referidos a los procesos externos e internos, alineando las metas y actividades previstas en los diferentes proyectos de intervención.

2. Evaluación de proyectos

descosur tiene en marcha un sistema de seguimiento y evaluación, que funciona de la siguiente manera:

Un primer nivel es el seguimiento de las actividades que se realiza en el día a día en los proyectos, por parte del coordinador del proyecto. Además, en este ámbito, se realizan reuniones mensuales



de los equipos técnicos, para evaluar avances del mes (en función a las programaciones mensuales y el POA) y al mismo tiempo para programar las actividades del siguiente mes, sobre este proceso se elaboran informes de avance mensuales, con los cuales el equipo va tomando decisiones.

Un siguiente nivel son las reuniones mensuales del Comité Estratégico para evaluar y definir los aspectos estratégicos de intervención en todos los ámbitos del Programa.

Otro nivel es el seguimiento y evaluación de los proyectos, realizado por la Jefatura del Programa, las Unidades de Administración, Planificación e Incidencia, de acuerdo a una programación y también en función a las prioridades que se van definiendo en el año.

El Programa realiza una evaluación semestral (julio y diciembre), de todo el Programa (comprende a todos los proyectos), alineado a la programación anual institucional de **desco** con la del Programa.

3. Comité Estratégico

El Comité Estratégico es un espacio de discusión y análisis de los problemas y definición de estrategias de intervención a nivel del programa.

El Comité está conformado por las unidades del Programa (Unidad de Incidencia, investigación y comunicación, Unidad de Administración y Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación), los responsables de las Unidades Operativas Territoriales y los coordinadores

de los proyectos en ejecución. Las reuniones del comité son mensuales, en función a una programación de inicios de año.

4. Grupos temáticos

La reflexión sobre nuestro quehacer es una práctica que quisimos insitucionalizar a través de la creación de grupos temáticos.

El Programa ha establecido, en función a temas estratégicos, grupos de discusión y análisis permanente sobre las propuestas desarrolladas y validadas, las estrategias y metodologías de intervención, orientados a la generación de procesos de incidencia local, regional y nacional.

Estos grupos son: camélidos, recursos naturales y cambio climático, agro industria rural, institucionalidad y seguridad alimentaria.

Cada grupo concentra a representantes de los diferentes proyectos que tienen temas afines en el desarrollo de sus actividades, con un promedio de 15 a 20 participantes por grupo. A principios de año, los grupos elaboran los planes con una agenda de reuniones, temas y productos programados. Además, con la finalidad de darle funcionamiento, por las dificultades de presencia de todos sus integrantes, cada grupo ha nominado una lista de integrantes claves de un promedio de 5 miembros, que se reúne con regularidad de acuerdo a programaciones establecidas.



5. Desarrollo de capacidades

Es política institucional del Programa, el apoyo al desarrollo de las capacidades de los integrantes de los equipos de los diversos proyectos y unidades, los que se dan a través de apoyar a la participación de nuestros colaboradores y colaboradoras en diversos eventos, de acuerdo a la especialidad y responsabilidades en el Programa.

Además promovemos la participación en eventos internos en el programa y la institución, y facilitamos las iniciativas individuales por participar en procesos de capacitación y formación externa.

6. Comunicación interna

Está definido que a través de coordinaciones directas entre los integrantes de proyectos en una UOT y entre equipos de otros proyectos y de otras UOT. Se establecen canales de comunicación para generar sinergias internas de apoyo y colaboración con personal y especialistas en los temas de necesidad de cada proyecto. Estas coordinaciones son comunicadas a la Jefatura y Unidades del Programa. Esta es una práctica que ha mejorado en los últimos años.

Para integrar a nuestros colaboradores (as) se han diseñado diversas herramientas como un manual de inducción, se ha establecido el Boletín descosur, como un canal de comunicación para compartir nuestras experiencias.

desco
Programa Regional Sur