



Promoción del Desarrollo Rural Sostenible

desco – 21 años
en el sur de Ayacucho

descosur
CENTRO DE ESTUDIOS Y PROMOCIÓN DEL DESARROLLO DEL SUR

Promoción del Desarrollo Rural Sostenible Desco. 21 años en el sur de ayacucho

Autor: Juan Santa Cruz Noa.

Equipo de sistematización: Juan Santa Cruz Noa, Carolina Cauna

Quispe, Jhoshimar Sulca del Carpio, Víctor Quispe Lacastro,
María Fernanda Carrillo Chambi, Sandra Álvarez Apaza.

Revisión: Atilio Arata Pozzuoli, Milagros Aguilar Calla y Patricia Pinto Arenas.

Diagramación: Patricia Pinto Arenas.

Fotografías: Archivo institucional de los años de intervención.

© Descosur

Centro de Estudios y Promoción del desarrollo del Sur

Malaga Grenet 678 - Umacollo (51-54) 257043

Marzo de 2026

www.descosur.org.pe

Contenido

PRESENTACIÓN	4
INTRODUCCIÓN	5
PRIMERA PARTE	7
a) CONFIGURACIÓN TERRITORIAL DEL SUR DE AYACUCHO	8
b) CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL SUR DE AYACUCHO	12
• Aspectos geográficos y demográficos	12
• Parinacochas y Paucar del Sara Sara, en el escenario sub regional	13
• La Provincia de Parinacochas	14
• La provincia de Páucar del Sara Sara	15
• Dinámica socioeconómica	16
• Población del ámbito de intervención	18
• Condiciones de pobreza	18
• Educación	19
• Acceso a los servicios básicos	20
• Institucionalidad para el desarrollo	20
SEGUNDA PARTE: LA INTERVENCIÓN DE DESCO EN EL SUR DE AYACUCHO	22
a) Contexto de la situación subregional	23
b) La promoción del desarrollo en las provincias del sur de Ayacucho	24
TERCERA PARTE: EFECTOS GENERADOS POR LA INTERVENCIÓN EN 21 AÑOS	32
1. Manejo y conservación de los recursos naturales	33
• Mejoramiento de la gestión de los recursos hídricos	33
• Manejo de suelos y la producción agrícola	38
2. Mejoramiento genético y desarrollo de la actividad pecuaria	43
3. Transformación de productos agropecuarios y la articulación comercial	48
4. Desarrollo de la institucionalidad local	53
CUARTA PARTE: SISTEMATIZACIÓN DE CASOS PRIORIZADOS EN EL AMBITO DE INTERVENCIÓN	57
Caso 1. DESARROLLO DE LA CADENA DE LÁCTEOS	58
a) Mejoramiento genético y desarrollo de la ganadería bovina vacuno, en las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara	58
b) Mejoramiento de los procesos de transformación y generación de valor agregado de los subproductos lácteos	63
Caso 2. PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE PALTOS	67
a. Frutales y paltos en el valle de Sara Sara	67
b. Interés de los agricultores por la producción de paltos	67
c. Motivaciones para el cambio	69
d. Ampliación de nuevas parcelas con cultivo de paltos	69
e. Resultados de producción, rendimientos e ingresos	70
f. Comercialización y articulación al mercado de exportación	70
QUINTA PARTE: LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES	72
a. Lecciones Aprendidas	73
b. Recomendaciones	74
c. Reflexiones finales	76
BIBLIOGRAFÍA	77

Presentación

El Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo – Desco, a través del Programa Regional Sur, ahora Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo del Sur – **descosur**, ha tenido una presencia ininterrumpida de dos décadas en el sur de Ayacucho, promoviendo propuestas de desarrollo sostenible en un contexto marcado por condiciones de pobreza y aislamiento respecto de las capitales regional y nacional. Este esfuerzo ha sido posible gracias a la valiosa cooperación de la Fundación Paz y Solidaridad de Navarra (España), la organización Action et Coopération pour le Développement dans les Andes – ACDA de Bélgica y del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y de Promoción del Empleo – FONDOEMPLEO.

El territorio donde se ha desarrollado esta experiencia se caracteriza por su diversidad de ecosistemas y riqueza natural, que han dado lugar a una dinámica socioeconómica con identidad subregional en el sur de Ayacucho. Los aprendizajes acumulados en este proceso merecen ser compartidos, pues constituyen un aporte significativo para la construcción de modelos de desarrollo rural sostenible.

Conscientes de ello, **descosur** como parte de la política institucional realiza la sistematización de esta trayectoria, reconstruyendo los resultados obtenidos a lo largo de dos décadas de intervención y los cambios generados junto a familias, gobiernos locales, instituciones públicas y privadas, líderes y lideresas de organizaciones locales.

La metodología aplicada, se basa en la propuesta de FIDAMERICA–PREVAL, que concibe la gestión del aprendizaje como un proceso participativo de recuperación y reconstrucción de experiencias, involucrando a todos los actores vinculados y generando conocimientos colectivos.

Este documento sintetiza los aspectos fundamentales de la experiencia y los aprendizajes obtenidos entre 2004 y 2025 en las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara. Está dirigido a organizaciones sociales, gobiernos locales y regionales, programas estatales e instituciones privadas que participaron activamente en este proceso, así como a las entidades de cooperación que contribuyeron a construir un modelo sostenible de gestión rural en la región andina.

La publicación se organiza en cinco partes: (i) configuración del territorio y su contexto, (ii) proceso de intervención, (iii) resultados y efectos generados, (iv) sistematización de casos priorizados en la cadena de lácteos y de palta, (v) lecciones aprendidas y recomendaciones.

Finalmente, expresamos nuestro profundo agradecimiento a todas las mujeres y hombres dedicados a la agricultura familiar, quienes hicieron suyas las propuestas implementadas y contribuyeron activamente a su consolidación. Extendemos también nuestro reconocimiento al equipo de profesionales responsables de la implementación de las propuestas, autoridades de gobiernos locales, representantes de instituciones públicas y privadas, que hicieron posible la implementación, reconstrucción y reflexión crítica del proceso y de los resultados logrados que hoy les presentamos.

Milagros Aguilar Calla
Presidenta de descosur

Introducción

Desco ha cumplido 21 años de presencia ininterrumpida en el sur de Ayacucho, impulsando iniciativas orientadas a la gestión del desarrollo rural sostenible en un entorno andino marcado por condiciones de pobreza, aislamiento de las capitales regional y nacional, gracias a la valiosa cooperación de la Fundación Paz y Solidaridad de Navarra (España) y de la Action et Coopération pour le Développement dans les Andes - ACDA (Bélgica) que reforzó el apoyo a las familias especialmente de las organizaciones de mujeres. Este territorio se caracteriza por su notable diversidad de ecosistemas y riqueza natural, que ha dado lugar a una dinámica socioeconómica con identidad subregional en el sur andino de Ayacucho, cuyos aprendizajes merecen ser compartidos.

En este contexto, **descosur** ha previsto la necesidad de sistematizar la experiencia, reconstruyendo los resultados obtenidos a lo largo de estas dos décadas de intervención, así como los cambios generados junto a las familias directamente involucradas, los gobiernos locales, las instituciones públicas y privadas, y los líderes de organizaciones comunales. Para ello, se han empleado estrategias y metodologías prácticas, revisando la información generada por los proyectos ejecutados y recogiendo las voces de los actores que participaron en esta experiencia; voces fundamentales para evidenciar los logros alcanzados y los aprendizajes que perduran en la vida cotidiana de la población.

La metodología utilizada se basa en la propuesta de FIDAMERICA-PREVAL, que concibe la gestión del aprendizaje como un proceso participativo de recuperación y reconstrucción de experiencias, involucrando a todos los actores directa o indirectamente vinculados, como un proceso amplio de generación de conocimientos.

Con esta base metodológica, se conformó un equipo responsable para conducir el proceso¹, que hizo una re-

visión y análisis de la metodología, la priorización de los ejes temáticos, la definición de objetivos y la programación detallada de actividades para la revisión de información secundaria y el trabajo de campo. En los análisis metodológicos, se priorizaron los casos más relevantes logrados con las familias beneficiarias, definiendo estrategias de recopilación de información mediante entrevistas, reuniones, talleres focales, recorridos y observaciones.

Para recoger la opinión de los actores principales se elaboró una lista amplia de personas que participaron en la experiencia, convocadas para su participación en las distintas modalidades: talleres, reuniones, entrevistas presenciales y, en algunos casos, entrevistas telefónicas. Se diseñó una programación detallada para las actividades en terreno, definiendo los instrumentos a utilizar y organizando la logística necesaria para su ejecución.

La programación del trabajo de campo fue definida en talleres previos del equipo de sistematización, abordando aspectos conceptuales, objetivos, metodología, instrumentos de recolección, organización del proceso, identificación de actores clave y planificación de actividades. El equipo técnico responsable de la zona de intervención realizó las motivaciones y convocatorias a autoridades locales, líderes de organizaciones sociales y económicas, y representantes de instituciones públicas y privadas, con el fin de asegurar su participación en las entrevistas, reuniones y talleres grupales, considerando las particularidades de cada ámbito y localidad.

El trabajo de campo se llevó a cabo durante siete días, del 19 al 25 de agosto de 2025, iniciando con una revisión detallada y análisis de la información; el ajuste de actividades, de instrumentos, de programación, logística; la elaboración de informes; y la asignación de

1. El equipo estuvo conformado por el equipo de Sara Sara e integrantes de otros proyectos y unidades de Descosur, dirigido por Juan Santa Cruz.

responsabilidades por zonas². La primera reunión en campo se realizó el primer día en la tarde, con la participación del equipo institucional y funcionarios de la Agencia Agraria de Pauza y del Programa AGRORURAL.

Este documento sintetiza aspectos fundamentales de la experiencia y los aprendizajes obtenidos durante 21 años de trabajo (2004–2025) en las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, al sur de Ayacucho, dirigido a organizaciones sociales, gobiernos locales y regionales, programas estatales e instituciones privadas que participaron activamente en esta experiencia, recogiendo testimonios de líderes representativos. Asimismo, compartir con las organizaciones de desarrollo que, con su apoyo, contribuyeron a construir un modelo sostenible de gestión rural en la región andina.

El documento está estructurado en cinco partes:

1.Contexto subregional: Ubicación y configuración histórica del sur de Ayacucho, con énfasis en la caracterización socioeconómica de Parinacochas y Paucar del Sara Sara.

2.Proceso de intervención: Descripción de los proyectos ejecutados por Desco, ejes temáticos – componentes de intervención y localidades atendidas.

3.Resultados y cambios: Transformaciones logradas durante los 21 años de intervención, organizadas por componentes temáticos.

4.Sistematización de casos: Documentación de experiencias priorizadas, como la cadena de lácteos y la producción/exportación de palta, recogiendo las voces de actores clave.

5.Aprendizajes institucionales: Reflexión sobre los aprendizajes generados a lo largo del proceso de implementación.

Finalmente, expresar nuestro agradecimiento a todas las mujeres y hombres que hicieron suyas las propuestas implementadas y a quienes compartieron sus valiosas opiniones durante el proceso de reconstrucción de los aprendizajes. También agradecer a las autoridades locales, funcionarios y líderes de la provincias por su disposición de tiempo para el recojo de información mediante entrevista telefónicas, a Italo Villaverde Huaita, ex alcalde de la provincia Paucar del Sara Sara en el periodo inicial de la intervención; José Rosental, ex alcalde provincial de Sara Sara, que solicitó la intervención de **descosur** en el ámbito; Alejandro Mamani Tito, ex alcalde provincial y funcionario de la Agencia Agraria de Pausa; Tomas Cutisaca, líder productor de mejoramiento genético en la ganadería de vacunos; Maura Sulca, presidenta de la empresa Paqari del destilado de tuna; Karina Farfán, por su apoyo en los presupuestos participativos, y al ingeniero Mario Palomino Director de AGRORURAL. También a los ex coordinadores del proyecto, Percy Núñez, Henry García y Valery Ramos. No podemos dejar de mencionar a Aquilino Mejía Marcacuzco, una pieza importante en el desarrollo de nuestras iniciativas en esta zona, cuando estuvo en la coordinación. Nuestro especial reconocimiento a Oscar Toro Quinto, quien como Jefe del Programa Regional Sur de **desco**, fue el gestor del proyecto ante la Fundación Paz y Solidaridad de Navarra y las Comisiones Obreras en la aprobación de sus primera cuatro etapas.

Extendemos nuestro agradecimiento al técnico en inseminación artificial Sebastian Velásquez, la profesional en transformación Elizabeth Hilari, el especialista social Geddil Choque y el especialista en recursos hídricos Fernando Camiloaga, por la información brindada. Asimismo, al equipo institucional responsable de la zona de intervención, a las unidades programáticas de incidencia y comunicación y de planificación de **descosur**, a la presidencia, y a todas las personas que con sus opiniones y sugerencias hicieron posible la elaboración de este documento.

2. Grupo 1: Desarrollo de la cadena de lácteos (visitas, entrevistas y grupos focales). Jhoshimar Sulca y María Fernanda Carrillo: Sallasalla, Incuyo, Pararca, Carolina Cauna y Justo Coronado: Calera, Chumpi, Yuraqwasi, Carhuanilla, Coracora. Grupo 2: Producción y exportación de paltos (entrevistas y grupos focales). Sandra Álvarez y Víctor Quispe: Accopampa – Maran, Pauza, Mirmaca, Sacraca, Lampa, Marcabamba.



PRIMERA PARTE: TERRITORIO Y CONTEXTO



A. Configuración territorial del sur de Ayacucho

Ayacucho es un departamento andino ubicado en el centro sur del país, conformado por 11 provincias y 124 distritos, con una superficie total de 43,821.08 km². De esta extensión, la subregión sur— integrada por las provincias de Lucanas, Parinacochas y Paucar del Sara Sara— ocupa 22,559.88km², lo que representa aproximadamente el 52% del territorio departamental.

El departamento³ cuenta con una población total de 616,176 habitantes, de los cuales solo 88,596 habitantes residen en la subregión sur. Sin embargo, la mayor concentración poblacional se encuentra en la subregión norte— compuesta por las provincias de Huamanga, Huanta y La Mar— que, pese a ocupar apenas una

cuarta parte del territorio regional, alberga a 442,313 habitantes, es decir, más del 70% de la población departamental. Esta imagen marca una diferencia que evidencia un fuerte desequilibrio en la ocupación territorial y en la distribución poblacional, con implicancias importantes para la planificación del desarrollo y la asignación de recursos.

La concentración demográfica del norte marca un mayor nivel de desarrollo económico, social y político, así como un mayor nivel de asignación presupuestal y de inversión, ya que en esta zona se encuentra la capital regional, la ciudad de Ayacucho, centro de las decisiones administrativas y gubernamentales del departamento.

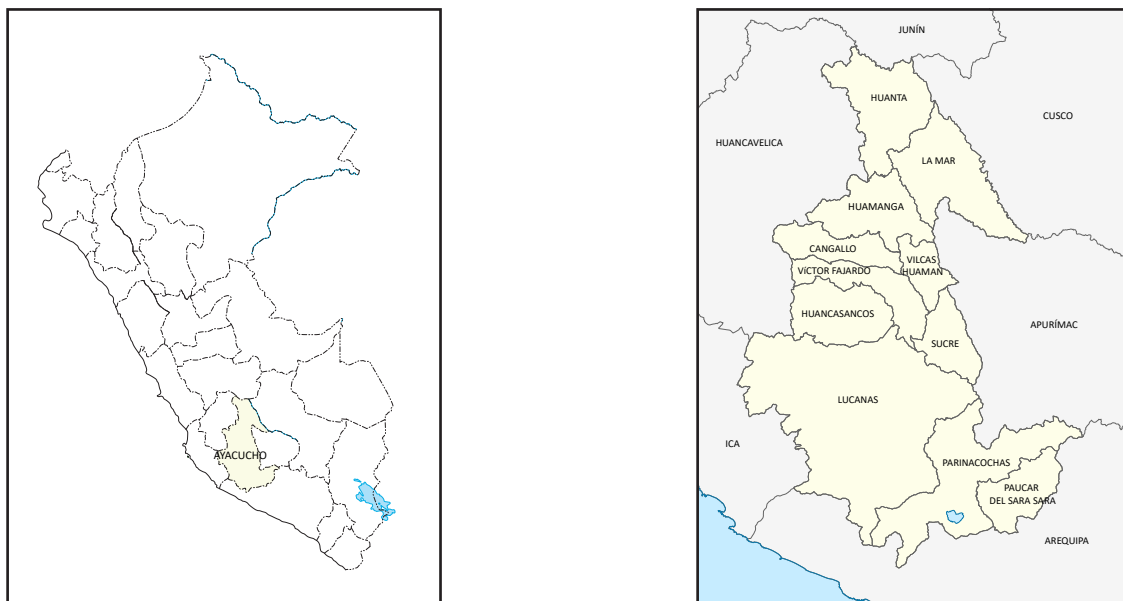
Cuadro 1. División política del departamento de Ayacucho, superficie y altitud

Provincia	Capital	Distritos	Superficie km²	Altitud m s. n. m.
Departamento		124	43,821.08	
Ayacucho norte		44		41
Huamanga	Huamanga	16	3,099.52	2,760
Huanta	Huanta	13	3,886.14	2,642
La Mar	San Miguel	15	4,306.64	2,647
Ayacucho centro		41		
Cangallo	Cangallo	6	1,889.42	2,570
Huanca Sancos	Huanca Sancos	4	2,862.33	3,422
Sucre	Querobamba	11	1,785.64	3,508
Víctor Fajardo	Huancapi	12	2,260.19	3,102
Vilcashuamán	Vilcashuamán	8	1,171.32	3,482
Ayacucho sur		39		
Lucanas	Puquio	21	14,494.64	3,221
Parinacochas	Coracora	8	5,968.32	3,178
Páucar del Sara Sara	Pausa	10	2,096.92	2,518

Fuente. PDS, Ayacucho 2011 – 2014. GRA. INEI. Censo Nacional 2017. Ayacucho. Resultados definitivos. Tomo I.

3. INEI. Censo Nacional 2017. Ayacucho. Resultados definitivos. Tomo I

Gráfico 1. Mapa político de Ayacucho



La configuración territorial y el poblamiento en estos espacios, reflejan su desarrollo socioeconómico histórico, que se dio especialmente durante el siglo XX. En las dos primeras décadas de este siglo, se consolidaron corredores económicos diferenciados en el norte y sur de la región, articulados por rutas clave.

- Norte: La vía Los Libertadores–Wari conectó Lima, Pisco y Ayacucho, extendiéndose hacia el VRAEM, Andahuaylas y Cusco. También fue relevante la ruta Ayacucho–Huancayo–Lima, vinculada al ferrocarril central.

- Sur: La carretera interoceánica Nazca–Puquio–Chalhuanca–Cusco, construida en 1920, transformó la dinámica poblacional y abrió nuevas salidas hacia la costa, también para las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, además de mejorar la conexión entre Lucanas y Marcona, que mantenían una salida y relación histórica a través de los puertos de Chala y Lomas, en el norte de Caravelí, del departamento de Arequipa.

Las provincias del centro, en función a su ubicación territorial y sus posibilidades socioeconómicas, han bus-

cado establecer relaciones tanto con el norte como con el sur, con una atención marginal de los servicios por parte del Estado y en materia de la inversión pública, con precarias vías de articulación a nivel regional y nacional.

En este periodo, el transporte de ganado del sur de Ayacucho, para los camales del sur de Lima, cambió de marítimo a terrestre, agilizando el tiempo de traslado. Estos cambios modificaron las relaciones de intercambio entre el sur de Ayacucho y los valles costeros donde se compartían productos agropecuarios, alimentos y bebidas⁴, consolidando vínculos comerciales, sociales y familiares que perduran hasta hoy.

La conexión entre el norte y sur de Ayacucho se debilitó debido a la lejanía geográfica y al mal estado de las vías transversales, factor que ha influido en la limitada atención del gobierno regional, dificultando la integración territorial. Hasta inicios del siglo XXI, las poblaciones del sur elegían rutas alternas por otras regiones (Ica) para llegar a la capital departamental. Sólo tras la presión social se iniciaron mejoras viales, aunque persisten

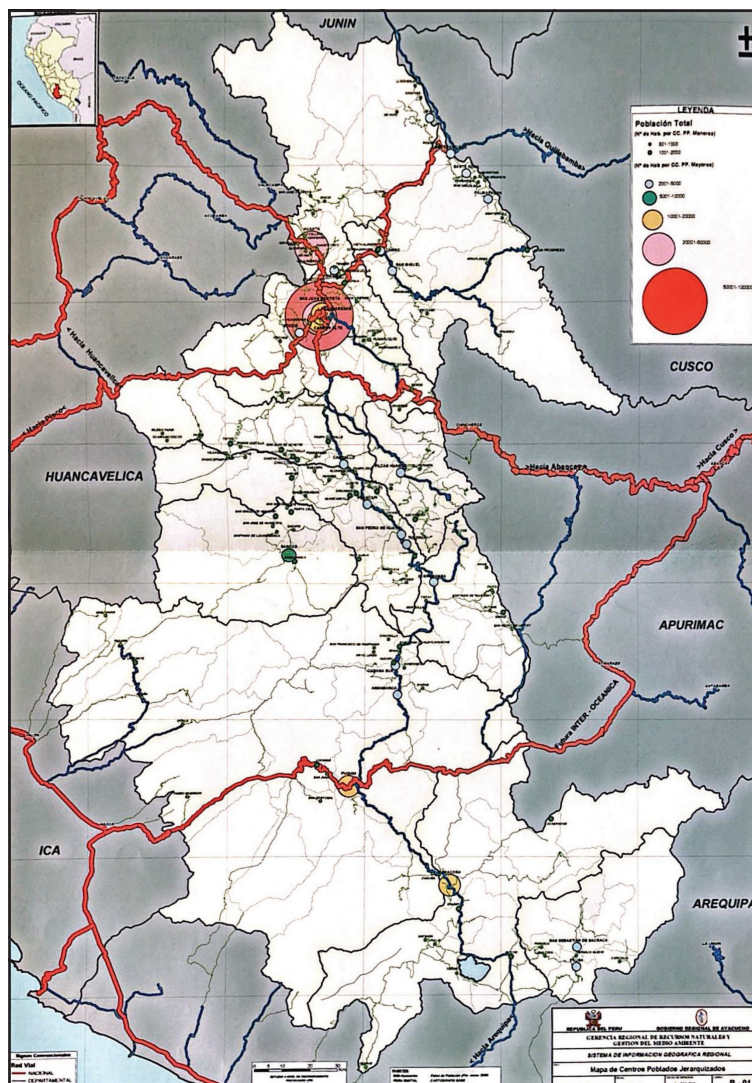
4. El sur de Ayacucho proveía de carne, lana, quesos, productos agrícolas (papa, maíz, habas, arvejas, frutas como la tuna) y mano de obra para las labores agropecuarias a los valles de Caravelí y el sur de Ica, mientras que de los valles costeros se abastecían de aguardiente de caña, vinos, piscos de uva, aceitunas, menestras como frijoles y garbanzos, y diversas frutas.

Gráfico 2. Corredores viales y ejes socioeconómicos del sur de Ayacucho



Fuente. Elaboración propia para el I Informe de intervención en la zona 2005.

Gráfico 3. Corredores económicos en el departamento de Ayacucho





Pese a su terreno agreste, es una zona de producción agrícola y pecuaria

grandes brechas de conectividad que han afectado el desarrollo equitativo de la región.

Desde mediados del siglo XX, el sur de Ayacucho se consolidó como una zona de desarrollo socioeconómico vinculada estrechamente con la costa central del Perú. Este vínculo se fortaleció gracias a la construcción de carreteras y la apertura de los puertos de Chala y Lomas, que facilitaron el ingreso de productos industriales y la exportación de bienes agropecuarios, especialmente carne de ganado vacuno hacia Lima.

- Lucanas estableció un activo comercio con el puerto de Lomas, integrándose a la ruta 26 que conecta Lima – Nazca – Puquio – Abancay – Cusco – Puno – Bolivia.

- Parinacochas y Paucar del Sara Sara mejoraron su conexión con Lima mediante la carretera Puquio – Coracora, construida en los años 20.

El esfuerzo, impulsado por las comunidades locales, fortaleció la articulación con la costa, pero acentuó la desconexión con el norte de Ayacucho, generando una dinámica territorial fragmentada.

B.Características socioeconómicas del sur de Ayacucho

Aspectos geográficos y demográficos

De la superficie departamental, las tres provincias de la región sur ocupan el 52% del territorio regional, de los cuales la provincia de Lucanas tiene el 33% (con 21 distritos, 26,533 habitantes), Parinacochas el 14% (con

8 distritos, 14,380 habitantes) y Paucar del Sara Sara con 5% de la superficie subregional (con 10 distritos y con 5,014 habitantes).

Cuadro 2. Superficie y altitudes por provincia, zona norte, centro y sur con número de distritos

PROVINCIAS	SUPERFICIE		ALTITUD	N° DISTRITOS
	Km2	%	m.s.n.m.	
Zona Norte	11,252.43	26		44
Zona Centro	10,002.49	22		41
Zona Sur	22,559.88	52		39
Lucanas	14,494.64	33	3,214	21
Parinacochas	5,968.32	14	3,175	8
Paucar del Sara Sara	2,096.92	05	2,524	10
TOTAL DEPARTAMENTO	43,814.80	100		124

Fuente. PDS, Ayacucho 2011 – 2014. GRA. INEI. Censo Nacional 2017. Ayacucho. Resultados definitivos. Tomo I.

Cuadro 3. Población zona norte, centro y sur de la región Ayacucho por área urbana, rural y sexo

Provincia / Distrito	Población departamental				Población Urbana			Población Rural	
	Total	Porcentaje	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
DEPARTAMENTO AYACUCHO	616 176	100	304 340	311 836	358 045	173 747	184 298	258 131	127 538
ZONA NORTE	442 313	72.7	217 222	225 091	299 911	144 914	154 997	142 402	72 308
ZONA CENTRO	85 267	13.8	41 191	44 076	19 392	9 534	9 858	65 875	31 657
ZONA SUR	88 596	14.3	45 927	42 669	38 742	19 299	19 443	49 854	26 628
PROVINCIA LUCANAS	51 328		26 533	24 795	19 804	9 692	10 112	31 524	16 841
PROVINCIA PARINACOCAS	27 659		14 380	13 279	16 221	8 241	7 980	11 438	6 139
PROVINCIA PÁUCAR DEL SARA SARA	9 609		5 014	4 595	2 717	1366	1 351	6 892	3 648

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.

Parinacochas y Paucar del Sara Sara, en el escenario subregional

En el ámbito de estas provincias, seis distritos forman parte de la intervención directa de **desco** con una superficie agrícola total de 121,750 hectáreas. Sin embargo, es importante señalar que de esta extensión⁵:

- 97,280 hectáreas (79.90%) corresponden a áreas de pastos naturales.
- 15,070 hectáreas (12.38%) están cubiertas por montes y bosques.
- Sólo 9,400 hectáreas (7.72%) son aptas para que las familias de las comunidades de estos distritos desarrollen las diversas actividades agrícolas.

Como se evidencia en la clasificación de la superficie, las limitaciones del territorio para contar con una mayor expansión agrícola, obliga a la optimización del uso de las tierras disponibles para fortalecer la seguridad alimentaria y el desarrollo rural sostenible.



Las mujeres del ámbito juegan un rol importante en el desarrollo

Cuadro 4. Distribución de la superficie agrícola (hectáreas)

Distrito	Superficie Agrícola	Tierras de Cultivo	Pastos Naturales	Montes y Bosques
Pausa	28,450	2,180	22,670	3,600
Lampa	7,320	560	5,890	870
Marcabamba	9,580	740	7,640	1,200
Puyusca	23,470	1,820	18,750	2,900
Chumpi	17,040	1,320	13,620	2,100
Coracora	35,890	2,780	28,710	4,400
Total	121,750	9,400	97,280	15,070
%	100	7.72	79.90	12.38

Fuente. INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.

5. INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.



I Vista de Laguna de Parinacochas, sitio emblemático de la provincia.

La provincia de Parinacochas

Es una de las provincias del departamento de Ayacucho, ubicada en el sur de la región, cuya capital es Coracora, situada a 3,175 m s. n. m. En el extremo sur de la provincia se encuentra la laguna de Parinacochas, una extensa planicie de alta montaña ubicado en la meseta, al pie del volcán y nevado Sara Sara. Este ecosistema posee una notable diversidad ecológica de flora y fauna. La laguna alberga una abundante población de parihuanas —nombre quechua de los flamencos andinos—, aves emblemáticas que dan nombre a la provincia.

Límites: Por el norte con el departamento de Apurímac, por el este con la provincia de Paucar del Sara Sara, por el sur con el departamento de Arequipa y por el oeste con la provincia de Lucanas.

Distritos: La provincia de Parinacochas tiene ocho distritos: Coracora, Chumpi, Coronel Castañeda, Pacapausa, Pullo, Puyusca, San Francisco de Ravacayco y Upahuacho.

Distritos de intervención: Los distritos en los que se han ejecutado actividades de proyectos son: Puyusca (en la meseta de Parinacochas), Pullo, Chumpi y Coracora, en un circuito vial de articulación socioeconómica, fluida.





Vista aérea del distrito de Pauza.

La provincia de Páucar del Sara Sara

Es una de las once provincias del departamento de Ayacucho, ubicada en el extremo sur de la región, al pie del nevado y volcán Sara Sara. El territorio está conformado por un valle que integra las cuencas del río Pararca —que nace de vertientes generadas por el nevado y atraviesa Incuyo, en el distrito de Puyusca— y del río Huancahuanca. Al unirse ambos ríos forman uno de los afluentes más importantes del río Ocoña, que desemboca en el océano Pacífico, en la provincia de Camaná, departamento de Arequipa.

La diversidad de pisos altitudinales presentes en estas dos cuencas configura el impactante Valle del Huancahuanca, caracterizado por su riqueza natural y paisajística.

Límites. Por el norte con el departamento de Apurímac, por el oeste con la provincia de Parinacochas y por el este y sur con el departamento de Arequipa

Distritos: Colta, Corculla, Lampa, Oyolo, Pararca, Pauza, San Javier de Alpabamba, San José de Ushua y Sara Sara

Distritos de intervención: Los distritos de intervención en la provincia, son: Pararca, Sara Sara, Pauza, Lampa y Marcabamba, en la margen derecha del río y cuenca Huanca Huanca, con excepción de San Javier de Alpabamba y Colta que se encuentran en la margen izquierda.



Dinámica socioeconómica

La mayoría de la población de estas provincias se dedica a actividades agropecuarias. En la agricultura, las unidades familiares producen tubérculos, granos y cereales andinos, menestras y una diversidad de frutales para el consumo interno (ver cuadro 5).

La actividad ganadera está conformada por crianzas mixta, donde los camélidos domésticos, están más representados en las zonas de mayor altitud de todos los distritos. En el ámbito pecuario, predomina una ganadería mixta que incluye:

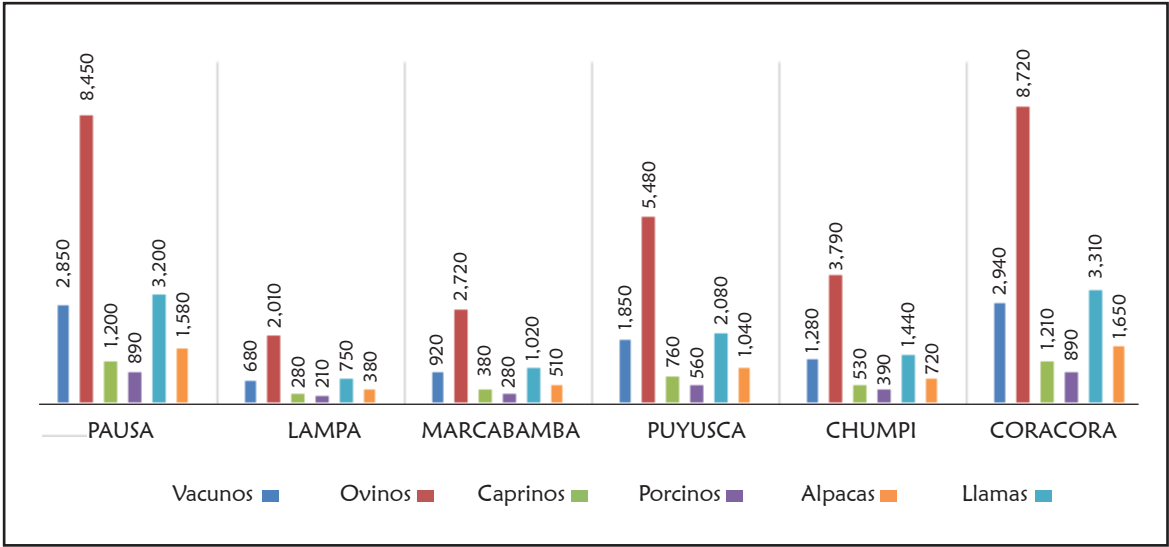
- Vacunos para carne, destinados principalmente al mercado limeño.
- Vacunos de leche, utilizados para la elaboración de productos tradicionales como el queso de “mantel” o “carrete” y manjar.
- La presencia de camélidos (alpacas y llamas) marcadamente en las zonas altas de los distritos, orientados a la producción de carne y fibra; y las vicuñas, principalmente en la provincia de Lucanas.
- Ovinos, criados para carne y lana, con destino a los valles costeros y al mercado limeño.
- Porcinos y animales menores (cuyes y gallinas), para el autoconsumo y al mercado local.

Cuadro 5. Superficie cultivada y producción (campaña 2023-2024)

Cultivo	Superficie (ha)	Producción (TM)	Rendimiento (kg/ha)
Papa	1,450	18,625	12,845
Habas grano seco	890	1,068	1,200
Cebada grano	780	1,170	1,500
Alfalfa	650	32,500	50,000
Palta (Hass)	145	2,175	15,000
Maíz amiláceo	320	512	1,600

Fuente: Dirección Regional de Agricultura Ayacucho - Campaña Agrícola 2023-2024.

Gráfico 6. Población ganadera (2024)



Fuente. SENASA - Servicio Nacional de Sanidad Agraria, Campaña de Vacunación 2024.

Estas actividades constituyen el motor principal del desarrollo en la zona, definiendo la vocación socioeconómica de la subregión en sus diversos pisos ecológicos, considerados como la riqueza natural de gran valor.

Asimismo, la minería principalmente aurífera representa una actividad relevante en el sur de Ayacucho; en el ámbito de intervención operan tres grandes empresas, cuatro de pequeña minería formal y tres de minería informal⁶, las que han promovido un crecimiento importante de la economía local y su articulación a nivel regional. En las capitales de provincias y de algunos distritos se han multiplicado los negocios relacionados a la venta de diversos productos y de servicios: tiendas de abarrotes, ropa, insumos agropecuarios, equipos y herramientas para la actividad minera, restaurantes y pequeños hoteles. Los miles de trabajadores mineros ubicados en los centros de explotación minera provienen de las comunidades de la zona, quienes alternan sus actividades agrícolas con la minería, situación que contribuye a la capitalización de la economía local, con inversiones en vivienda, agricultura y ganadería; aunque también existen periódicos desencuentros sociales con las comunidades y las comisiones de regantes debido a los efectos de la contaminación minera sobre los recursos hídricos en las cabeceras de cuenca.

La gran riqueza natural del territorio —expresada en la diversidad de pisos ecológicos, valles, cuencas, la extensa meseta de Parinacochas, su biodiversidad y la viva expresión sociocultural formada a lo largo de la historia— conforma una cadena de recursos con alto potencial para el desarrollo de servicios turísticos. Este potencial puede articularse estratégicamente con los ejes y corredores socioeconómicos del sur de la región Ayacucho, en conexión con otras regiones de la costa (Ica, Lima y Caravelí – Arequipa) y la sierra (Apurímac y Cusco).

Cuadro 6. Población y superficie del área de intervención por distritos (Censo 2017)

Distrito	Población Total	Hombres	Mujeres	Superficie (km ²)	Densidad (hab/km ²)
Pausa	3,962	2,046	1,916	487.5	8.1
Lampa	891	459	432	125.3	7.1
Marcabamba	1,248	642	606	162.8	7.7
Puyusca	2,156	1,115	1,041	398.7	5.4
Chumpi	1,543	798	745	289.4	5.3
Coracora	8,329	4,235	4,094	612.1	13.6
	18,129	9,295	8,834	2,076	

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.

6. Según la Revista Rumbo Minero, la cartera de proyectos de inversión es la siguiente. Gran Minería: Cia Minera Ares SAC del grupo Hochschild, en Paucar del Sara Sara y Parinacochas; Cia Minera Apumayo SAC del Grupo Aruntani, en Chavina y Sancos; Cia Minera SAMI SAC en Breapampa. Pequeña minería: Comunidad Aurífera SA, en Relave Pullo; Minera Los Ángeles de Chala SAC, en el distrito de Pullo; BIDMIR en el distrito de Pullo, y otras pequeñas empresas mineras. Todos en la extracción de oro y plata. En la minería informal, se tienen: la Asociación de Mineros Artesanales Auríferos Relave Pullo (con 1200 mineros artesanales); Centro Minero Pacoya (300 mineros); Mineros artesanales Cerro Luichu (1800 mineros). Todos enfocados en la extracción de oro.

Población del ámbito de intervención

La población total en el ámbito de intervención de **desco**, al año 2025, es de 18,129 habitantes, de la cual el 51.27% son hombres (9295) y el 48.73% (8834) mujeres, distribuidos en 2,076 Km2 de la superficie del área de intervención⁷.

En las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, particularmente en los distritos atendidos, el promedio de distribución de la población por grupos de edad, es como sigue: el grupo de 0 – 14 años comprende el 32.4%, de 15 – 64 años el 61.2% y de 65 años a más es 6.4%, lo que muestra que las dos provincias tienen una población joven, importante en términos nu-

méricos, para las actividades socioeconómicas, culturales y políticas. Por otro lado, el 78.5% es población rural, frente a un 21.5% de población urbana.

Condiciones de pobreza

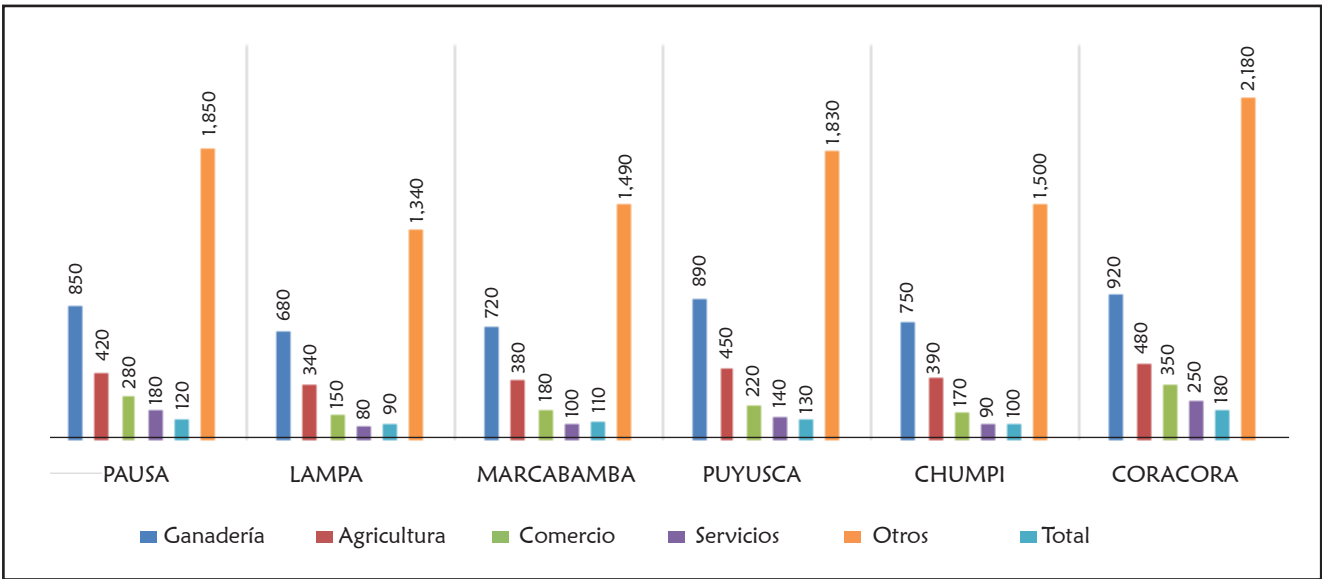
De acuerdo con el mapa de pobreza elaborado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), los niveles de pobreza, pobreza extrema, así como las necesidades básicas insatisfechas, en los distritos de intervención, muestran indicadores a tener en cuenta para las acciones de promoción del desarrollo, así como para la incidencia a nivel de los gobiernos locales y las entidades públicas y privadas.

Cuadro 7. Condiciones de pobreza de los distritos de intervención

Distrito	Incidencia de pobreza (%)	Pobreza extrema (%)	Necesidades Básicas Insatisfechas (%)
Pausa	58.2	18.5	72.4
Lampa	62.8	21.3	78.6
Marcabamba	60.5	19.8	75.2
Puyusca	59.7	20.1	76.8
Chumpi	61.4	20.9	77.3
Coracora	54.3	16.2	68.9

Fuente: INEI - Mapa de Pobreza Provincial y Distrital 2018 (última actualización disponible).

Gráfico 7. Ingresos Familiares en promedios mensuales por fuente (soles)



Fuente: Encuesta de Hogares Rurales - Registros de campo Desco (2024).

Educación.

Nivel educativo alcanzado por la población de 15 años a más. De acuerdo con la información del INEI 2017, la tasa global de analfabetismo de los distritos del ámbito es de 19.6%, de las personas mayores de 14 años, de los cuales el 27.9% son mujeres y 11.3% hombres, frente a un promedio departamental de 15.8%. Los distritos de Lampa, Chumpi y Puyusca, son los de mayor porcentaje de población analfabeta.

En este ámbito, el 28.5% de la población logra los estudios primarios, el 18.7% logra culminar los estudios secundarios, la superior técnica y universitaria, solo el 4% y 3% respectivamente, frente a una población que

alcanza el 19.6% sin nivel educativo, que coincide con la tasa global de analfabetismo de la zona.

Cobertura educativa a nivel del ámbito de la intervención. En el ámbito de intervención existen 115 instituciones educativas: 38 de educación inicial, 59 de educación primaria y 18 de educación secundaria; asimismo, existen dos institutos tecnológicos superiores, con especialidades de enfermería, informática y computación, secretariado, especialidades relacionadas a las actividades agropecuarias, teniendo en cuenta que más del 7% de la población tiene como principal actividad la producción agropecuaria. Los jóvenes que buscan una formación universitaria, generalmente migran hacia Ica, Lima y Ayacucho.

Cuadro 8. Tasa de analfabetismo por sexo

Distrito	Tasa de Analfabetismo (%)	Analfabetismo Femenino (%)	Analfabetismo Masculino (%)
Pausa	18.5	26.2	10.8
Lampa	22.1	31.5	12.7
Marcabamba	19.8	28.4	11.2
Puyusca	20.3	29.1	11.5
Chumpi	21.7	30.8	12.6
Coracora	15.2	21.4	9.0

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.

Cuadro 9. Condiciones de pobreza de los distritos de intervención

Nivel Educativo	Pausa (%)	Lampa (%)	Marcabamba (%)	Puyusca (%)	Chumpi (%)	Coracora (%)	Promedio %/nivel
Sin nivel	18.5	22.1	19.8	20.3	21.7	15.2	19.6
Primaria	42.3	45.8	44.1	43.7	44.9	38.6	28.5
Secundaria	28.7	24.3	26.8	26.2	25.1	32.4	18.7
Superior técnica	6.2	4.8	5.3	5.8	4.7	8.1	4
Superior universitaria	4.3	3.0	4.0	4.0	3.6	5.7	3

Fuente: INEI - Mapa de Pobreza Provincial y Distrital 2018 (última actualización disponible).

Cuadro 10. Cobertura educativa

Distrito	I.E. Inicial	I.E. Primaria	I.E. Secundaria	Total I.E.
Pausa	8	12	4	24
Lampa	3	5	1	9
Marcabamba	4	7	2	13
Puyusca	6	9	3	18
Chumpi	5	8	2	15
Coracora	12	18	6	36

Fuente: Ministerio de Educación - ESCALE (Estadística de la Calidad Educativa), 2024.

Acceso a los servicios básicos

En función a la información de los indicadores de cobertura de los servicios básicos en el ámbito, el promedio de familias con agua potable alcanza al 57.77%, el 41.75% tiene alcantarillado, el 72.62% cuenta con electricidad, mientras que el servicio de internet solo llega al 9.92% de ellas, en este último caso, es cubierto por el uso de los celulares. Estos servicios tienen un fuerte impacto en sus condiciones sanitarias y en sus actividades productivas.

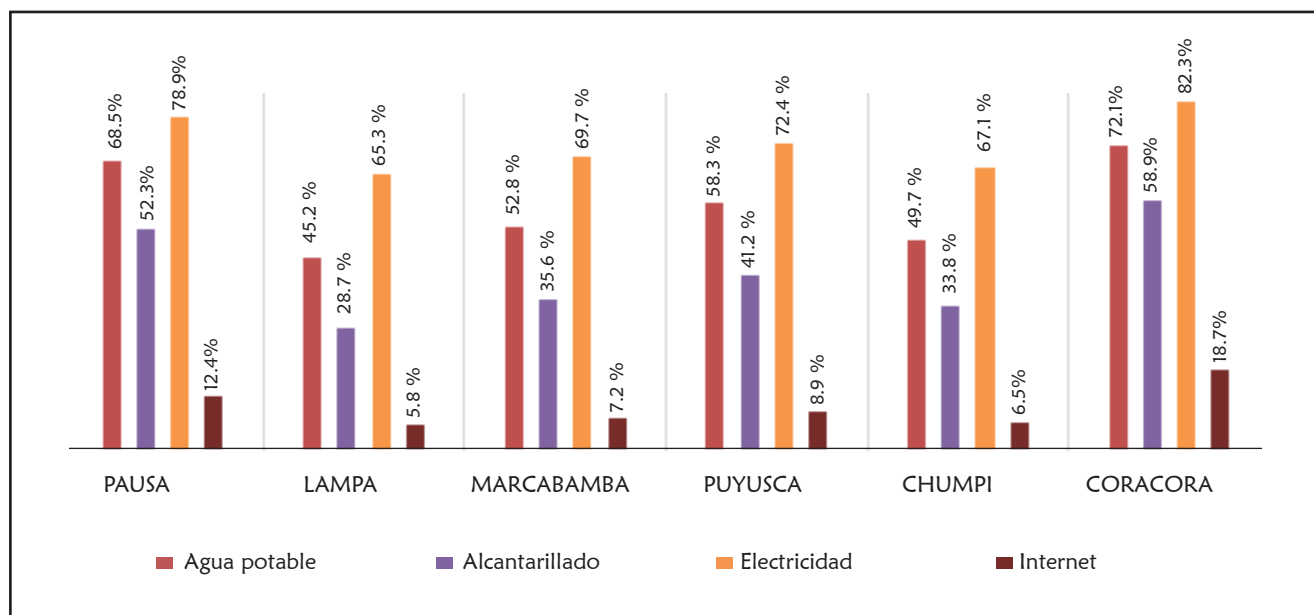
Institucionalidad para el desarrollo

Durante los años de intervención y la ejecución de las actividades de promoción, se han establecido relaciones y coordinaciones interinstitucionales de manera permanente con las siguientes instituciones:

Organismos e instituciones públicas

- Ministerio de Agricultura – Agencia Agraria Pausa y Coracora: capacitaciones, producción de plantaciones

Gráfico 8. Acceso a servicios básicos



Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas

agroforestales, apoyo y promoción de la comercialización y ferias locales y regionales.

- Agrorural: promoción de la forestación y reforestación, realización de ferias, festivales, campañas de sensibilización para la conservación del medio ambiente, actividades de capacitación y trabajos de promoción de cultivos.

- Parroquia de Pauza: Apoyo logístico para producción de plántones frutales y forestales en vivero y huertos familiares,

- Hospital y centros de salud: acciones conjuntas de sensibilización sobre medio ambiente y problemas sociales.

- SENASA: capacitaciones y campañas de sanidad animal.

- Municipalidades provinciales de Parinacochas y Paucar del Sara Sara. Apoyo a las actividades de promoción agropecuaria a través de las áreas de desarrollo agrario, fortalecimiento de los procesos participativos de formulación del plan de desarrollo, presupuestos participativos, ejecución de acciones concertadas a favor de la mujer, y otras.

- En convenio con las municipalidades distritales en las dos provincias: apoyo a las acciones de capacitación en agricultura, ganadería, procesamiento de lácteos, frutales y forestales (tara), elaboración de néctares, promoción de forrajes, infraestructuras pecuarias, ejecución de acciones concertadas a favor de la mujer. Apoyo a través del Área de Desarrollo Agropecuario al funcionamiento de la posta de inseminación artificial para el mejoramiento genético de vacunos con el servicio de asistencia de los promotores formados.

Organizaciones de la sociedad civil

- Junta de usuarios y comisiones de regantes: fortalecimiento de organizaciones de base, en temas de gestión

y uso eficiente de los recursos hídricos, mantenimiento de las infraestructuras de riego.

- Convenios y acuerdos con las comunidades campesinas: módulo de riego presurizado, capacitaciones en temas agrícolas y pecuarios, inseminación artificial, siembra de forrajes, plantaciones forestales y de frutales.

- Federación de Mujeres de la provincia Paucar del Sara Sara: en el fortalecimiento de organizaciones de mujeres, capacitaciones y campañas de sensibilización.

- Federación provincial de jóvenes de Paucar del Sara Sara: apoyo en la constitución y fortalecimiento organizativo, apoyo a la formulación de agenda y planes de acción.

- Asociación de promotores agropecuarios y de inseminación: apoyo en la constitución, implementación y equipamiento, y fortalecimiento organizativo.



El trabajo con jóvenes siempre formó parte de nuestra agenda.



SEGUNDA PARTE: LA INTERVENCIÓN DE DESCO EN EL SUR DE AYACUCHO

A) Contexto de la situación subregional

El diagnóstico inicial para incursionar en este nuevo ámbito, el Sur de Ayacucho, además del primer proyecto fueron hechos con el apoyo del personal de desco que laboraba en la vecina provincia de Caravelí (Arequipa). En el año 2004, en el que **desco** inició su intervención, las provincias de Paucar del Sara Sara y Parinacochas aún enfrentaban los efectos y consecuencias de la violencia terrorista ocurrida entre los años 1980 a 1995. Situación que generó efectos graves, provocando la destrucción del aparato productivo, desestabilización de la economía familiar, comunal, local y provincial. Produjo una migración masiva y forzada, especialmente de la población joven, lo que conllevó al abandono de las infraestructuras productivas y al retroceso de los avances logrados en la agricultura y la ganadería. Entre los impactos negativos más notorios se encuentran el abandono de los suelos agrícolas, que sufrió una invasión generalizada del kikuyo (*pennisetum clandestinum*) en algunos distritos como Sara Sara y Colta, afectando hasta un 70% de suelos agrícolas, reduciendo incluso el rendimiento de los pastos y dificultando el desarrollo de los cultivos en limpio; un serio deterioro de las infraestructuras de riego, y un grave retroceso de acciones iniciales implementadas con el apoyo de la Iglesia en el mejoramiento genético del ganado vacuno y sus derivados. También causó el debilitamiento de la institucionalidad civil y estatal, así como el desarraigo sociocultural de un importante contingente de la población rural.

En este contexto, la producción agropecuaria se caracterizaba por bajos niveles de producción, orientadas básicamente al autoconsumo familiar, con escasos excedentes destinados al mercado interno; desarrolladas en pequeñas parcelas familiares (minifundios altamente atomizados)⁸. En las provincias consideradas como zonas eminentemente ganaderas, la producción agrícola era netamente de subsistencia. La crianza de ganado

vacuno estaba representada por animales criollos para carne orientados al mercado limeño, crías con una combinación de razas en proceso de degeneración, alimentados en pastos naturales muy pobres.

Había una escasa producción de derivados lácteos, palta, tuna, frutos secos y animales menores. Las transacciones comerciales se realizaban a través de intermediarios, en un contexto de estacionalidad de precios que afecta tanto el abastecimiento como el acceso a productos externos o industriales, necesarios en la complementariedad de la economía familiar. Razón por lo que fortalecer las pequeñas iniciativas individuales, como asociativas con una visión empresarial, era fundamental.

Otro aspecto crítico en el ámbito de intervención era la limitada disponibilidad de agua, recurso fundamental para el desarrollo de actividades agropecuarias. Situación que se ve agravada durante el periodo de estiaje, debido a la estacionalidad de la agricultura, dependiente de las lluvias. En las reuniones de sistematización, líderes y autoridades locales manifestaron que *“más del 60% de los canales son rústicos (de tierra), con un sistema de riego por gravedad, esta situación les generaba pérdidas significativas de agua para sus cultivos, agravadas por el deterioro permanente o por la inexistencia de infraestructuras de riego y sin el mantenimiento adecuado”*. Esta problemática se intensifica por la disminución progresiva de la disponibilidad hídrica en un contexto de cambio climático.

8. Según el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS), el mapa de vulnerabilidad de la seguridad alimentaria en la región Ayacucho —y especialmente en las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara— revela que, de un total de 110,737 productores agropecuarios, el 99.5% pertenece a la agricultura familiar, con parcelas menores a tres hectáreas. De estas unidades productivas, el 34% está liderado por mujeres, quienes enfrentan limitaciones en habilidades empresariales y acceso a financiamiento crediticio.

B) La promoción del desarrollo en las provincias del sur de Ayacucho

En agosto del año 2004, **desco** inicia la ejecución de un primer proyecto de promoción del desarrollo rural en la provincia de Paucar del Sara Sara – Ayacucho⁹ y en el 2007 amplía su atención a la provincia de Parinacochas (en los distritos de Puyusca y Pullo, en la meseta, de paso obligado al valle de Pauza), en atención a la demanda de la población de estos distritos. En estos años, se han ejecutado proyectos con asistencia técnica permanente, que han contribuido a sentar las bases del desarrollo rural sostenible de estas provincias, gracias al acompañamiento financiero de la Fundación Paz y Solidaridad (FPyS) de Navarra – España¹⁰. Además, se ha logrado ampliar la intervención, con proyectos complementarios gracias al apoyo de la ONG Belga ACDA¹¹ y un proyecto con recursos concursables del Estado – FONDOEMPLEO¹².

La Fundación Paz y Solidaridad de Navarra, reconociendo la situación de marginalidad de las poblaciones rurales del sur de Ayacucho, viene apoyando a la implementación de proyectos orientados al fortalecimiento de capacidades de la población en la gestión adecuada de sus recursos, promoviendo el desarrollo rural sostenible con igualdad de género y el cuidado del ambiente, en un contexto de cambio climático.

Proyectos ejecutados

Desde 2004 hasta el 2021 con el aporte de la FPYS, se han ejecutado 11 proyectos:

- Sara Sara 1. “Desarrollo Agropecuario Sostenible y Fortalecimiento” en 5 distritos, (2004 – 2006).

- Sara Sara 2. “Desarrollo Agropecuario Sostenible y Articulación Competitiva de las Provincias de Parinacochas y Paucar del Sara-Sara” (2007 – 2009). Se amplió la intervención a ocho distritos de Paucar del Sara Sara y dos de Parinacochas.

- Sara Sara 3. “Desarrollo de capacidades locales de las organizaciones lideradas por mujeres para la producción y el consumo de hortalizas y frutales, en la provincia de Paucar del Sara Sara y Parinacochas Ayacucho” (2010 – 2012).

- Sara Sara 4.– “Mejora de las condiciones de salubridad y gestión ambiental de la población rural del distrito de Puyusca. Provincia de Parinacochas Ayacucho” (2013).

- Sara Sara 5. “Mejora de las Capacidades Productivas y la Seguridad Alimentaria en 7 distritos de las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, Ayacucho” (2014 – 2016).

- Sara Sara 6 “Seguridad alimentaria y gestión ambiental en 6 distritos de las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, Ayacucho” (2017 – 2020).

- Sara Sara 7. “Mejora de la agricultura familiar y la seguridad alimentaria, empoderando a las mujeres rurales en un contexto de crisis sanitaria, en 5 distritos de las provincias de Parinacochas y Paucar de Sara Sara, Ayacucho” (2020 - 2022).

- Sara Sara 8. “Mujeres rurales empoderadas en el sur de la región Ayacucho hacen frente a la crisis sanitaria y económica producto de la COVID 19”.

9. Proyecto “Desarrollo Agropecuario Sostenible y Fortalecimiento en 5 distritos de la provincia de Paucar del Sara Sara - Ayacucho”

10. Organización del desarrollo que contribuye a la consecución de un mundo más justo, sostenible y solidario mediante diferentes iniciativas y proyectos orientados a la construcción de ciudadanía global.

11. La ONG “ACDA de Bélgica” Acción y Cooperación para el Desarrollo de los Andes (ACDA), organización belga que trabaja en cooperación al desarrollo, enfocándose en la agricultura familiar sostenible, protección ambiental y resiliencia climática en los Andes.

12. Proyecto: “Promoción y fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento en 3 distritos de la provincia de Parinacochas- Ayacucho” FONCODES.



■ Inauguración de módulo de riego por aspersión en Salla Salla. 2011.

- Sara Sara 9. “Mujeres del Sur de Ayacucho empoderadas económica y políticamente participan en el fortalecimiento del desarrollo local rural”.
- Sara Sara 10 y 11. “Sembrando futuro: Potenciando la institucionalidad y asociatividad local para impulsar el desarrollo económico con liderazgo de las mujeres en la agricultura familiar”. (2023, 2024, 2025).

Desde el año 2010 la ONG ACDA, de Bélgica, ha canalizado aportes significativos a proyectos que han complementado, fortalecido y ampliando la intervención de proyectos ejecutados con el aporte de FPyS en favor de familias campesinas marginadas, especialmente de organizaciones de mujeres. Estas iniciativas se han centrado en la producción de hortalizas orgánicas y la crianza de animales menores, orientadas al consumo y la alimentación saludable de la familia, como el abastecimiento del mercado local; a través de los proyectos:

- Mejora de las condiciones de producción y acceso a la seguridad alimentaria conducida por organizaciones de Mujeres. 2010.

- Impacto sobre las políticas locales, 2016.
- Generación de valor agregado de frutales con pequeños productores en la provincia de Paucar de Sara Sara, 2018.
- Sembrando Vida. Mejora de la alimentación de familias en tres distritos de las provincias de Paucar de Sara Sara y Parinacochas. Ayacucho, en contexto de pandemia, 2023 – 2024.

En el año 2019, se logró la aprobación de una propuesta presentada al concurso público de FONDOEMPLEO, que ha permitido dinamizar diversas iniciativas empresariales locales conducidas por jóvenes emprendedores, en la provincia de Parinacochas, con el proyecto:

- Promoción y fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento en 3 distritos de la provincia de Parinacochas. 2019 – 2020.

Los temas de intervención de los proyectos han sido una respuesta a los principales problemas y demandas históricamente desatendidas que han afectado su



■ Taller de inseminación artificial, a cargo del técnico especialista Sebastian Velásquez.

desarrollo. Alineados a las características y la vocación socioeconómica de las comunidades involucradas, priorizadas por las familias beneficiarias, sus líderes, organizaciones, autoridades locales y representantes de instituciones públicas y privadas. Estos temas guardan relación con los principales ejes temáticos de los planes estratégicos de **desco**.

Los objetivos de los proyectos han buscado contribuir a la solución de los grandes problemas que enfrenta la población identificada. Estos objetivos fueron organizados en componentes temáticos que estructuran las actividades a realizar, con estrategias y metodologías participativas, estableciendo metas e indicadores que han permitido el seguimiento y la visualización de los avances reales en cada fase de ejecución.

A lo largo del proceso de intervención, se han identificado hitos relevantes en el trabajo de promoción, ajustados a las particularidades de cada localidad y al contexto regional y nacional. Hitos que se reflejan en las actividades organizadas en distintos momentos y en los componentes. En este sentido, desde el inicio de la

intervención 2004 (Sara Sara I) hasta el año 2019 (Sara Sara VI), las acciones de los proyectos se han estructurado en cuatro ejes temáticos:

1. Fortalecimiento de las capacidades de conservación y manejo adecuado de los recursos naturales (agua, suelo y ambiente).
2. Mejora de las capacidades productivas de la agricultura familiar, tanto para el autoconsumo como para el mercado.
3. Optimización de los procesos de transformación primaria de productos agropecuarios, mejorando su calidad, diversificación y articulación comercial organizada.
4. Fortalecimiento de la institucionalidad local, de las organizaciones sociales y productivas de base.

Es de destacar que, en la ejecución de todos los proyectos, se han considerado ejes transversales como el de género, gestión ambiental, seguridad alimentaria, y producción orgánica y saludable.



Durante la crisis sanitaria la promoción del cuidado de la salud y la alimentación familiar tomaron relevancia.

El año 2020, en un periodo de crisis sanitaria generada por la COVID-19, se impusieron fuertes restricciones a la ejecución de las actividades, especialmente las que convocaba la participación masiva de la población atendida. Con la ejecución del proyecto Sara Sara VII y hasta el presente año 2025 Sara Sara XI, la intervención incorporó un mayor peso y énfasis en las actividades, al enfoque de género, promoviendo el liderazgo y empoderamiento de la mujer en todas las dimensiones sociales, productivas y reproductivas. Se ha replanteado la forma de considerar la participación de los y las beneficiarias en las diversas actividades, fortaleciendo la visibilización, presencia y protagonismo de la mujer en el desarrollo rural y consolidando los principales avances y logros alcanzados en la fase anterior.

En esta fase, los proyectos han retomado actividades de los componentes anteriores, incorporándolas en los nuevos ejes, dado que responden a la misma realidad socioeconómica y cultural del ámbito. Estos componentes se detallan en los cuadros 11 y 12 que resumen cada etapa de proyecto.

Los nuevos ejes temáticos formulados para este periodo se expresan en:

1. Mujeres rurales fortalecidas mediante el desarrollo de capacidades, su revaloración y la promoción del acceso a recursos económicos.
2. Promoción del cuidado de la salud y la alimentación familiar, a través del desarrollo de capacidades y la implementación de protocolos para una nutrición saludable y la prevención de crisis sanitarias.
3. Mejora de las capacidades productivas y de transformación, para fortalecer la disponibilidad y el acceso a alimentos en el marco de la agricultura familiar.
4. Fortalecimiento de la institucionalidad local, orientado a la sostenibilidad de la agricultura familiar y la seguridad alimentaria en un contexto de crisis.

Cuadro 11. Componentes temáticos de los proyectos durante los años de intervención (primera parte)

Ejes temáticos y contenidos de los proyectos de Sara Sara I al Sara Sara VI		Ejes temáticos y contenidos de la intervención. Sara Sara VII al Sara Sara XI	
Eje temático	contenido	Eje temático	contenido
Manejo de los recursos Naturales • Mejoramiento de la gestión de los recursos hídricos • Manejo de los suelos y la producción agrícola	• Mejora de las infraestructuras de riego. • Mejoramiento de canales en zonas críticas, • Instalación de partidores y compuertas, • Construcción de microrepresas y estanques, • Construcción de acueductos, • Mejoramiento de bocatomas, • Construcción de canales, • Fortalecimiento de las organizaciones de usuarios	Mujeres rurales fortalecidas a través del desarrollo de capacidades, su revaloración y la promoción en el acceso a recursos económicos	• Organizaciones de riego cuentan con instrumentos de gestión organizacional actualizados • Se determinan las necesidades hídricas de cultivos representativos en una organización de riego • Se logra un registro de caudales de principales fuentes hídricas y en tramos críticos de canales de riego • Mujeres directivas de organizaciones de riego han mejorado sus capacidades para la gestión de sus organizaciones
Mejoramiento de la actividad pecuaria	• Mejoramiento genético de vacunos de leche, • Implementación de una planta de inseminación artificial, • Formación de promotores para la inseminación y la asistencia técnica agropecuaria, • Campañas de inseminación y sanidad animal, • Mejora de producción forrajera, ampliación e incorporación de variedades nuevas, • Promoción de conservación de forrajes, • Presentación de crías logradas en eventos locales y subregionales • Manejo orgánico de cultivos y frutales. • Recuperación de diversidad de cultivos: tubérculos, granos andinos, quinua, kiwicha, cebada, trigo, frijol, habas, arvejas,	Promovido el cuidado de la salud y la alimentación familiar a través del desarrollo de capacidades y la puesta en práctica de protocolos para una nutrición saludable y la prevención de la crisis sanitaria	• Se han incrementado los rendimientos en el cultivo de tara y en cultivos andinos: papa, quinua y maíz, con la participación de integrantes de las organizaciones de mujeres. • Las familias mejoran la aplicación de prácticas de manejo agronómico de palto, tara y cultivos andinos (papa, quinua) (en fertilización y control de plagas) • Productores logran aplicar buenas prácticas agrícolas en los cultivos de palto, tara y cultivos andinos: papa, quinua, en uso de fertilizantes y control de plagas, • Las familias beneficiarias incrementan los volúmenes de comercialización de palto por familia.

Fuente: Elaborado en base a los informes de proyectos ejecutados.

**Cuadro 12. Componentes temáticos de los proyectos durante los años de intervención
(Segunda parte)**

Ejes temáticos y contenidos de los proyectos de Sara Sara I al Sara Sara VI		Ejes temáticos y contenidos de la intervención. Sara Sara VII al Sara Sara XI	
Eje temático	contenido	Eje temático	contenido
Transformación de productos agropecuarios y la articulación comercial	• Mejoramiento de los procesos de transformación primaria de los productos agropecuarios: • Mejora de calidad de productos: quesos, yogurt, mantequilla, manjar, • Transformación de cereales: harinas, panadería y pastelería, • Transformación de fruta: destilado, deshidratado, almíbar, • Formalización asociativa y acceso a mercados	Mejoradas las capacidades, productivas y de transformación, para fortalecer la disponibilidad y acceso de alimentos entorno a la agricultura familiar	• Las familias beneficiarias incluyen prácticas saludables en su dieta de alimentos con una nutrición balanceada, priorizando a las personas vulnerables. • Mujeres del ámbito de intervención aplican normas de control de calidad y trazabilidad de los productos. • Mujeres logran aplicar prácticas para eliminar cuellos de botella mediante la identificación de los puntos críticos de control (HACCP) en su producción. • Mujeres, hombres y jóvenes, mejoran sus capacidades empresariales en sus emprendimientos individuales y/o grupales. • Mujeres beneficiarias realizan nuevos productos innovadores (hojuelas de cereales, granolas, helados artesanales y charcutería) para el consumo interno y mercado local.
Desarrollo de la Institucionalidad local	• Promoción espacios de concertación e integración subregional, y mancomunidad municipal, • Constitución de la Federación Provincial de Mujeres, • Formación de Promotores pecuarios (inseminadores y de asistencia sanitaria) • Fortalecimiento de capacidades de participación ciudadana, • Apoyo a la elaboración de planes de desarrollo concertado, • Apoyo a la definición de los presupuestos participativos,	Fortalecida la institucionalidad distrital y provincial para la sostenibilidad de la agricultura familiar y seguridad alimentaria en un contexto de crisis	• Los gobiernos locales de los distritos de intervención cuentan con personal, que fomentan la participación ciudadana de la mujer para dinamizar una Agenda de Desarrollo Económico Agropecuario. • La población de los distritos de intervención, han sido sensibilizadas para su participación ciudadana activa. • 40 mujeres líderes empoderadas en su participación ciudadana presentan propuestas de desarrollo de sus localidades.

Fuente:Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.



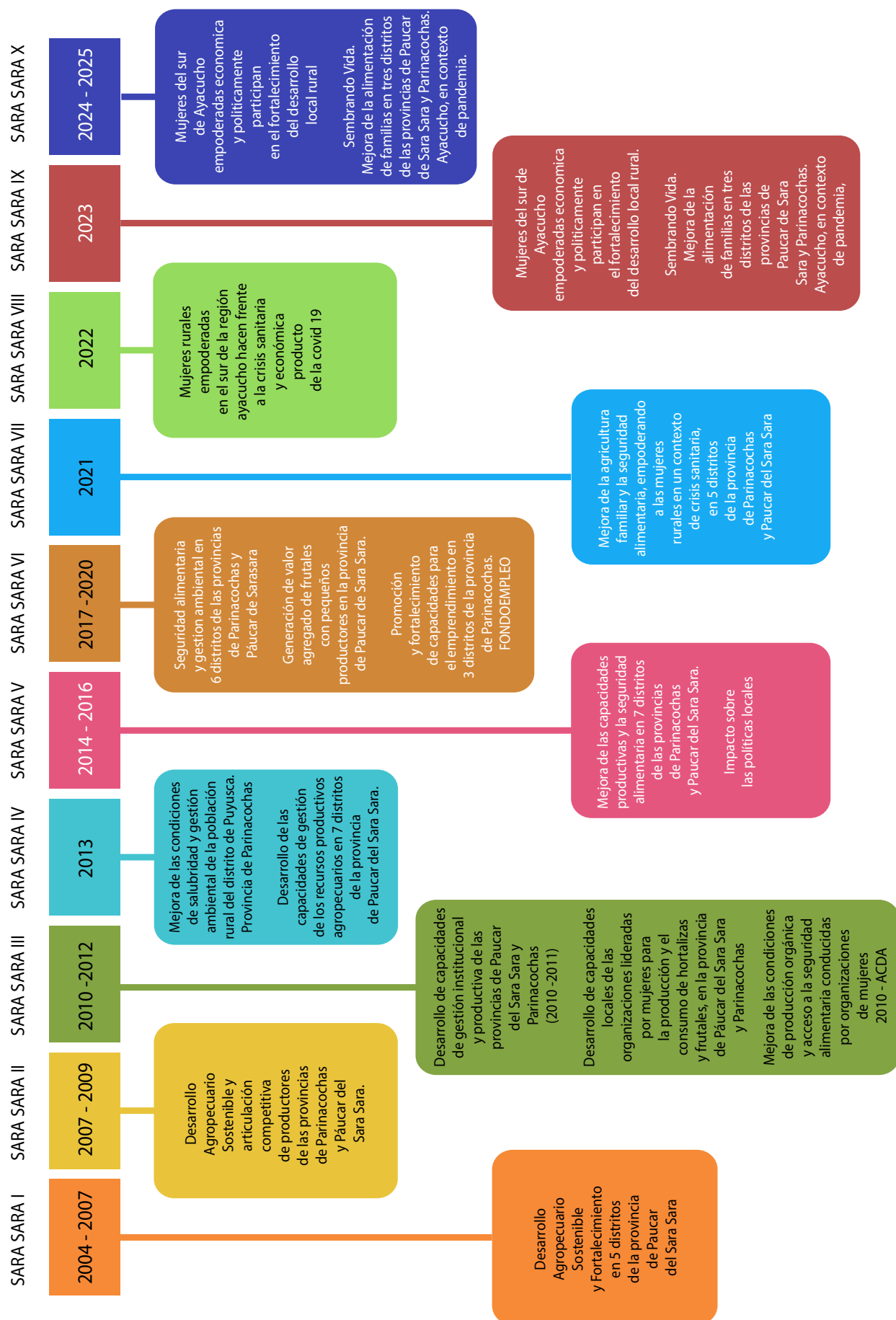
Las mujeres, atendidas por el proyecto, mejoraron sus sistemas de producción para la elaboración de derivados lácteos.

La línea de tiempo (ver gráfico 9) nos muestra los proyectos ejecutados durante los 21 años de intervención. Muchas veces varían de un proyecto a otro y en cada uno de los distritos, por diferentes situaciones, como: amplitud y distancias del ámbito, que limitan una presencia integral y sostenida; prioridad de otros temas de atención expresadas por las familias beneficiarias, las organizaciones y las autoridades locales, que muchas veces condicen con las prioridades a ser atendidas de acuerdo a los problemas principales; los problemas de crisis política, económica, y luego sanitaria, en el contexto nacional e internacional. Con respecto a las limitaciones internas, los recursos y la logística para la movilización del equipo técnico frente a la amplitud del ámbito los ha obligado a concentrar una atención más focalizada, para lograr resultados e impactos más visibles en la población.

Durante estos años, **desco** logró mantener la presencia de un equipo técnico de promoción multidisciplinario en la zona, con experiencia para trabajar en el área rural andina, distante de la sede institucional. Por diversas razones de carácter personal, familiar, expectativas profe-

sionales y económicas, etc., los integrantes del equipo han ido cambiando; sin embargo, el lado positivo es que la rotación ha facilitado una intervención con muchas miradas, conocimientos, experiencias, formas de entender la realidad rural y el mundo andino. Destacamos, su capacidad de entrega, identificación y una armoniosa relación con las familias de las poblaciones acompañadas en la promoción del desarrollo rural.

Gráfico 9. Línea de tiempo de los proyectos ejecutados por Descosur en el sur de Ayacucho





**TERCERA PARTE: EFECTOS GENERADOS
POR LA INTERVENCIÓN EN 21 AÑOS**

1. Manejo y conservación de recursos naturales

a) Mejoramiento de la gestión de los recursos hídricos.

• *Situación inicial*

Durante los años de intervención de **desco** en las provincias de Paúcar del Sara Sara y Parinacochas, se recogió información detallada de las condiciones reales de las infraestructuras hídricas y sobre los aspectos socioculturales de los usuarios respecto al uso y gestión de este recurso, así como del sentir de los distintos actores locales respecto a estos temas. Con esta información, se promovieron espacios participativos de análisis de los problemas y limitaciones en la gestión del agua para definir alternativas eficientes de su uso, fundamentales para la agricultura familiar en las comunidades de la provincia.

Uno de los problemas gravitantes que se evidenció, es que la masiva migración ocasionada por la violencia terrorista, que obligó a la población abandonar la zona (especialmente de la población de jóvenes), tuvo efectos en el serio deterioro de las infraestructuras productivas (agua y suelo), impactando en el normal desarrollo de las actividades agropecuarias, sustento principal de las familias. Esta situación afectó directamente a la pequeña agricultura de auto subsistencia, generando una fuerte caída en los rendimientos de producción debido al deterioro y descuido de las infraestructuras de riego: bocatomas de captación, canales y partidores rústicos, pequeños reservorios colapsados y en mal estado. Asimismo, produjo que las organizaciones de usuarios se debiliten, sin capacidad ni iniciativa para una gestión eficiente del recurso.

En este contexto, las consecuencias se reflejaron en la constante disminución del agua disponible, la persistencia del riego tradicional por gravedad con una dis-

tribución desigual mediante largos periodo de turnos regidos por costumbres inequitativas, lo que generaba conflictos entre los usuarios, con mayores debilidades de sus organizaciones, con el consiguiente desánimo para participar en el mantenimiento de las infraestructuras, la negativa al pago de la tarifa de agua y la ausencia de asistencia técnica por parte de la autoridad competente, factores que impedían fortalecer la relación entre los usuarios y sus organizaciones.

Frente a esta situación, se promovieron espacios de reflexión masivos, con la participación de comisiones y juntas de usuarios, gobiernos locales e instituciones públicas del sector agrario, con el objetivo de sumar esfuerzos y, de manera conjunta, implementar soluciones reales e integrales frente a la creciente escasez del recurso hídrico en un contexto de cambio climático.

Uno de los primeros efectos generados por estos eventos, fue la materialización de los acuerdos a través de movilizaciones masivas de mujeres, hombres y jóvenes de diversas comisiones de usuarios, decididos a rehabilitar y mejorar sus infraestructuras gravemente deterioradas, que les ocasionaban importantes pérdidas de agua para sus actividades agropecuarias, con el acompañamiento técnico y permanente de **desco**.

Entre las primeras prioridades identificadas destacó el mejoramiento integral de la infraestructura de riego, desde las bocatomas de captación hasta los canales principales, laterales y de distribución parcelaria. Asimismo, se abordaron aspectos relacionados con la administración y distribución del agua, la Ley de Aguas, el funcionamiento de las comisiones y juntas de usuarios, el rol de la Administración Local de Agua, derechos y obligaciones establecidos en la normativa legal como en sus estatutos y reglamentos de comisiones y el pago de las tarifas. Temas que fueron objeto de análisis



Construcción de canal de concreto en Sacraca, distrito de Puyo - Parinacochas (2008).

y discusión para fortalecer los conocimientos y capacidades de gestión, vinculando además los aspectos sociales y culturales relacionados con las prácticas de riego, que anteriormente no eran considerados por los propios usuarios.

Asimismo, **desco**, al facilitar el proceso de mejora de las infraestructuras de riego, apoyó en la elaboración de planes de trabajo participativo de cada organización de usuarios en los distintos distritos, lo que permitió ordenar y orientar de manera integral la intervención frente a los problemas de riego. Estos planes se convirtieron en la base para consolidar el compromiso colectivo de los usuarios, los gobiernos locales y las instituciones del sector agrario.

• **Proceso de desarrollo de actividades**

Como actividades iniciales con las familias beneficiarias de riego, se realizaron: el mantenimiento integral del canal Tarayacu en Sacraca (Lampa); la construcción de bocatomas en Pararca, Mirmaca (Pauza) y Sacraca (Lampa); un partidor automático en el canal principal de

la irrigación Pauza, que luego se amplía con el revestimiento y reconstrucción con concreto armado de canales principales en los distritos de Pauza, Pararca, Sara Sara, Puyusca y Pullo; partidores para distribución parcelaria; compuertas en canales principales y laterales; aforadores para el control del caudal; canoas y acueductos de trasvase; reservorios de almacenamiento de agua nocturno para que los usuarios dejen de realizar el riego por gravedad de noche; una micro represa en Parani (Pullo), con aporte del municipio; módulos de riego presurizado (aspersión y goteo) en parcelas de palto en Pauza, Sacraca y Lampa; y abrevaderos para el ganado en tres comunidades de Pauza, Sallasalla e Incuyo.

Un primer resultado de la mejora de las infraestructuras generó de inmediato una mayor disponibilidad de agua en los canales y las parcelas (entre 30 a 40% de agua recuperada), lo que motivó a los usuarios y a otras organizaciones locales a tomar interés para el mantenimiento de sus sistemas de riego. Este proceso propició a su vez un cambio de actitud hacia una nueva forma de entender y practicar el riego. Hay que destacar que cada actividad de mejoramiento de las infraestructuras

estuvo acompañada de momentos de reflexión y capacitación sobre la gestión integral de los recursos hídricos. Es decir que cada tarea realizada durante las obras ha sido una oportunidad para reflexionar sobre la importancia del agua, sin descuidar los demás factores que inciden en su disponibilidad y uso eficiente.

Esta forma de abordar una acción concreta, acompañada con una reflexión simultánea, permitió también a los usuarios reconocer el valor de sus organizaciones, fortaleciendo su representación, capacidad de convocatoria y legitimidad ante sus bases.

Asimismo, la mayor disponibilidad de agua impulsó cambios en la racionalización y uso eficiente del recurso a nivel parcelario. Tras numerosas reuniones, se logró —aunque con cierto recelo— reducir las horas de riego por parcela (particularmente en el riego por gravedad o “manteo”, que consistía en inundar el predio que, en el entendido del agricultor, el agua mantenga la humedad hasta el siguiente turno (turno que podía tardar 20, 30 o incluso 50 días). Esta práctica generaba desorden en la distribución y conflictos con derechos, costumbres técnicas culturales arraigadas.

Las comisiones de usuarios, para evitar conflictos —especialmente con los grupos de poder local— solían aceptar estas prácticas como normales. En ese contexto, modificar los turnos de riego era complejo, lo que demandó un gran esfuerzo de reuniones, capacitaciones prácticas y reflexiones constantes sobre el tema. Fue necesario abordar, además de los aspectos técnicos, las necesidades hídricas de los cultivos según su tipo y etapa de desarrollo, las características del suelo, la preparación para la siembra, las labores culturales y las técnicas de riego.

Este proceso fue clave para el cambio, iniciado en la comunidad de Sacraca (Lampa) y luego replicado en el sector de Ccaraspampa (Pauza), donde se logró reducir horas de riego por parcela, de seis a cuatro horas, acortando igualmente el periodo de los turnos de 25 a 15

días. Acuerdos que se consensuaron entre los agricultores vecinos, validados y formalizados por la Autoridad Local del Agua.

La organización y gestión del agua en comunidades influidas por factores socioculturales y técnicos, señalados anteriormente, enfrenta serios desafíos derivados de prácticas heredadas que perpetúan una distribución desigual e inequitativa del recurso. A ello se suman problemas como el robo cotidiano de agua, los turnos excesivamente largos y espaciados, que dificultan la implementación de una gestión integral centrada en el usuario. Un avance importante fue superar estas barreras con dos comisiones modelo (Sacraca en Lampa y Ccaraspampa en Pauza), que ha permitido avanzar hacia



Canal nuevo, vaciado con cemento en Pauza (2011).

una distribución más justa y eficiente del agua, en beneficio de la agricultura familiar y la seguridad alimentaria.

Una constante preocupación de los usuarios ha sido siempre la escasa disponibilidad de agua, agravada por un uso y manejo inadecuado. Frente a esta limitación, se promovió realizar aforos con los propios usuarios en el recorrido de los canales, de esta forma se ubicaron los puntos de pérdidas de agua que generaban la disminución hasta en 30% del recurso para el riego en el curso de los canales, debido al mal estado y escaso mantenimiento de las infraestructuras, además por una gestión deficiente del agua en las parcelas. A esta situación se suman las fallas en la administración del recurso, tanto por parte de la Administración Local del Agua (ALA), como de las organizaciones de regantes y autoridades locales y la ausencia de una planificación

agrícola en función de la disponibilidad hídrica. Analizar estos temas han sido fundamentales para promover cambios en los comportamientos familiares respecto al uso responsable del agua, reconociendo su papel esencial en el desarrollo de la vida en la zona.

• **Cambios generados**

Como parte del mejoramiento de las infraestructuras hídricas, se han implementado acciones de acompañamiento práctico y reflexivo para el fortalecimiento de las capacidades locales para el uso eficiente del agua de riego, en beneficio de la agricultura y la ganadería familiar en las comunidades atendidas. Las actividades desarrolladas han respondido a las demandas más sentidas de las familias dedicadas a estas actividades productivas.

Cuadro 13. Resultados de las acciones en el mejoramiento de infraestructura hídrica

Infraestructura	Cantidad	Lugar de instalación
Canal principal revestido, para optimizar para conducción eficiente de agua	6.5 km	Pauza, Mirmaca, Sacraca y Pararca.
Canal rehabilitado	530 metros	Pauza, Pararca y Sara Sara
Canal mejorado en tramos críticos	14 km	Sacraca, Sallasalla para optimizar la conducción de agua
Canal revestido adicional	2.132 Km	Incuyo, Pullo, Quilcata y Pauza
Bocatoma de captación	3	construidas en: Pararca, Mirmaca (Pauza) y Sacraca (Lampa)
Partidores instalados	68 unidades	Para distribución entre canales secundarios y parcelaria: Pauza, Mirmaca, Sacraca, Pararca, Lampa, Incuyo, Sallasalla, Pullo
Aforadores implementados	14 dispositivos	Para el control de caudales en: Pauza, Sacraca, Pararca, Incuyo y Sallasalla,
Canoas construidas	10 unidades	Para el trasvase en zonas de difícil acceso: Pauza, Incuyo, Sallasalla y la Calera,
Micro represa	1 micro represa	Construida en la comunidad campesina de Parani (Pullo)
Módulos de riego presurizado	11 módulos de aspersión y goteo	8 en parcela de palto: Sacraca, Lampa y 2 Incuyo, 3 geo tanques para aspersión y goteo en hortalizas
Abrevaderos para ganado	6	En Incuyo, Sallasalla y Pauza
Estanques construidos	5	En Incuyo, Pullo y Sallasalla
Compuertas colocadas	39	En canales principales y laterales
Concurso distrital	1 promovido	Sobre buenas prácticas en riego y mantenimiento de infraestructuras hídricas,

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

Estas actividades han generado cambios significativos en la comprensión de la importancia de la gestión del recurso hídrico para el uso más eficiente y sostenible y distribución equitativa, orientado a la mejora de la productividad agrícola en las comunidades beneficiarias. Para que esto suceda, todas las actividades se han complementado con acciones de capacitación dirigidas a los usuarios y sus organizaciones (Comisiones de Riego – CR), con temas como: reglamento interno, inventario de infraestructura, planificación operativa, normativas y licencias que regulan el uso del agua, la operación, mantenimiento y mejora de la infraestructura hídrica, así como prácticas de manejo adecuado del agua en la parcela.

Las capacitaciones han contribuido a elevar el nivel de conciencia de los usuarios en el uso eficiente del agua en el riego y fomentado la necesidad de asumir la corresponsabilidad en los roles con la participación equita-

tiva de mujeres y hombres en la gestión local del agua y en el riego parcelario, a partir de diagnósticos claros y detallados de las necesidades hídricas de los cultivos, con la implementación de un plan de cultivo y riego, según la demanda real, elaborado conjuntamente con los usuarios y su organización.

La información actual del ámbito de intervención muestra que, a pesar de los esfuerzos realizados, en 4,900 hectáreas de terreno agrícola aún persiste la práctica generalizada del riego por gravedad con un gran desperdicio del agua, por lo que se ha promovido la instalación de áreas modelo de riego tecnificado (aspersión y goteo) en los distritos acompañados, con mejores resultados frente al riego tradicional por gravedad, con una valoración positiva por parte de la población, con un alto nivel de interés por parte de muchas familias agricultoras de las provincias de intervención.

Cuadro 14. Áreas agrícolas por tipo y eficiencia de riego

Distrito	Área bajo riego (ha)	Tipo de riego predominante	Eficiencia promedio (%)
Pausa	1,250	Gravedad/Aspersión	45
Lampa	280	Gravedad	40
Marcabamba	360	Gravedad/Aspersión	42
Puyusca	890	Aspersión/Goteo	65
Chumpi	640	Gravedad/Aspersión	48
Coracora	1,480	Aspersión	55

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

b) Manejo de los suelos y de la producción agrícola

Situación inicial

Al ingresar en la provincia, la producción agrícola estaba orientada básicamente al autoconsumo familiar, con serias limitaciones que dificultaban una producción más amplia, una de ellas era la invasión generalizada de los campos de cultivo por el kikuyo (*pennisetum clandestinum*) una gramínea introducida como pasto para ganado, que se extendió ampliamente como maleza difícil de erradicar de los predios de cultivos alimenticios y de forrajes. El uso inadecuado del agua por una práctica inadecuada del riego por gravedad que inundaba de manera excesiva los predios, facilitó más al desarrollo de esta maleza. Además, encontramos prácticas agronómicas inadecuadas en los cultivos con bajos rendimientos y calidad de los productos; escasa generación de valor agregado de los productos agropecuarios, mecanismos y vías de articulación comercial débiles, con el agregado de la lejanía de los principales mercados.

La invasión del kikuyo, era parte de la preocupación general de la población, así como de las instituciones del sector agrario, debido a la pérdida cada vez mayor de áreas disponibles para cultivos alimenticios y forrajes, y a las dificultades para recuperar y limpiar los terrenos afectados. Según datos del Ministerio de Agricultura, a través de la Agencia Agraria Provincial (2008), más del 50 % de las áreas agrícolas de la provincia de Paucar del Sara Sara estaban cubiertas por kikuyo, y su recuperación requería de una inversión considerable que las familias agricultoras no estaban en capacidad de asumir. El Estado tampoco ha promovido propuestas concretas para enfrentar esta situación.

Proceso de desarrollo de actividades

Ante este panorama, **desco** implementó diversas estrategias, con resultados positivos. Una de ellas fue la roturación de campos mediante maquinaria agrícola, que

permitió avances significativos en tiempo, extensión y costos. Sin embargo, esta estrategia se vio limitada por la escasez de maquinaria disponible: los tractores agrícolas (uno de la Agencia Agraria y otro del municipio) se encontraban inoperativos porque estas instituciones no contaban con el presupuesto necesario para su reparación. Gracias a un convenio, **desco** logró ponerlos en funcionamiento, además de incorporar implementos con lo que no contaban para su equipamiento como: rastra, niveladora, lampón y riel de limpieza, que facilitaron la roturación y recuperación de áreas importantes de terrenos invadidos por el kikuyo.

Paralelamente, se promovió un trabajo manual con la introducción y entrega de nuevas herramientas adecuadas como barreta, zapapico y rastrillo, desconocidas en la zona. En este caso, gracias al entusiasmo generado, jóvenes capacitados se organizaron en las comunidades como los “Aynistas”¹³, quienes realizaron la roturación de terrenos afectados por el kikuyo, utilizando estas herramientas. La programación de áreas a roturar y la forma de trabajo a realizar en la roturación fue definida por los mismos grupos, bajo un modelo de ayuda mutua, en el que los participantes roturan por turnos pasando de un predio a otro, propiedad de los mismos integrantes del grupo, esta forma de trabajo funcionó como modelo singular e importante en las comunidades de Lacaya, Chacaray y Pararca.

Respecto al uso de herbicidas sistémicos no selectivos, se promovió una aplicación restringida exclusivamente a los bordes de las parcelas y acequias, con el fin de preservar campos limpios para la producción orgánica y saludable de los cultivos.

Con estas estrategias se logró recuperar 262 hectáreas de parcelas familiares para la siembra de diversos cultivos, promoviendo su rotación, partiendo con la siembra de papa y luego los otros cultivos, con una preparación adecuada del terreno, densidades óptimas y buenas prácticas agronómicas, además de restringir el pasto-

13. Término quechua que significa, ayuda mutua y recíproca entre personas y familias de la comunidad



Instalación de vivero en el distrito de Pausa (2018).

reo en las parcelas recién roturadas. Para motivar a las familias, se propuso un esquema de apoyo con semillas de papa: el 50% fue entregado como incentivo y el otro 50% asumido por los productores como contrapartida. El aporte entregado por el proyecto no era un fondo perdido sino recuperable, porque al finalizar la cosecha los productores devolvían la cantidad de semilla recibida, creándose con ello un fondo rotatorio para la siembra en la siguiente campaña con nuevas familias beneficiarias.

En los terrenos recuperados, se instalaron diversos cultivos con la participación de 321 familias en la siembra de papa, trigo, quinua orgánica, kiwicha, habas y frejol, obteniendo rendimientos superiores a los esperados. Cabe destacar que, salvo la papa, todos los productos obtenidos son para el consumo interno y para mejorar la dieta familiar. En este último caso, con el apoyo de la ACDA, se promovió la instalación de biohuertos y la crianza de animales menores (cuyes y gallinas) con organizaciones de mujeres, lo que ha contribuido a mejorar la alimentación familiar y fortalecer la seguridad alimentaria local.

La intervención de **desco** en la dinamización de la producción agrícola logró el interés de las familias por mejorar, ampliar y recuperar la agrobiodiversidad productiva de la gran variedad de cultivos. Se promovió la producción de cereales y granos (maíz, trigo, cebada, quinua, kiwicha, habas, arvejas, frijoles), tubérculos (papa, oca, mashua, achira) y frutales (tuna, palta, naranja, mandarina, manzana, durazno, membrillo).

Durante la campaña agrícola 2023-2024, se registraron un total de 4,235 hectáreas con cultivos principales: papa, habas, cebada, alfalfa, palta y maíz amiláceo, con niveles de producción y rendimiento significativos.

Por otro lado, la ampliación del piso forrajero ha generado impactos positivos en la población, incluso en iniciativas individuales de los propios productores, quienes ya venían realizando pequeñas instalaciones por cuenta propia. En esta etapa, se logró establecer más de 680 hectáreas de alfalfa dormante asociada con trébol, y 350 hectáreas de avena combinada con vicia, con altos rendimientos. Asimismo, se introdujeron nuevas especies como rye grass, dactylis y phalaris. También se

Cuadro 15. Superficie cultivada y producción (campaña 2023-2024)

Distrito	Área bajo riego (ha)	Tipo de riego predominante	Eficiencia promedio (%)
Papa	1,450	18,625	12,845
Habas grano seco	890	1,068	1,200
Cebada grano	780	1,170	1,500
Alfalfa	650	32,500	50,000
Palta (Hass)	145	2,175	15,000

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

incorporó el maíz forrajero (chalero), especialmente en el valle de Pauza, con rendimientos superiores a las 90 toneladas por hectárea. Estas variedades de forrajes, casi desconocidas en la zona, fueron bien recibidas por las familias de la zona, que han incorporado y consolidado su instalación. Un aspecto destacado de la intervención, relacionado al incremento de la producción de pastos y forrajes, es la conservación de forrajes, adoptada por los productores como una práctica esencial para la alimentación del ganado en proceso de mejoramiento genético, principalmente del heno y el ensilado.

Las actividades de promoción orientadas al mejoramiento de las plantaciones y al incremento del rendimiento de frutales diversificados — como el palto, naranja, manzanas, durazno, membrillo y tuna—, se complementaron con la instalación de cultivos de tara. En este proceso, nos enfocamos en las plantaciones de palta, que ha ganado mayor interés por la alta demanda internacional de la palta Hass. En los últimos años, los fruticultores han apostado por su expansión y mejora productiva con miras al mercado externo. Este impulso ha sido motivado por los resultados positivos obtenidos en las exportaciones hacia Europa y China, lo que ha dinamizado y fortalecido a la Asociación Agroindustrial de Productores de Palta Hass de la provincia de Paucar del Sara Sara. Las demás frutas tienen una producción pequeña y se comercializan en mercados locales y regionales —como Caravelí, Chala, Ica y Lima—, destacando la tuna por su significativa salida hacia Lima durante la temporada de mayor producción.

Un factor clave en el crecimiento y expansión de la producción agrícola ha sido la mejora de la gestión del recurso hídrico. El aumento de la disponibilidad de agua para el riego ha permitido incrementar la producción de los cultivos, pastos y frutales, ligado a la reducción de los intervalos de riego hasta en un 20%. Un ejemplo muy notorio es el cambio logrado en el sector Ccaraspampa del distrito de Pauza, donde el intervalo promedio entre riego y riego de una parcela era de 40 días;



Campos de paltos.

actualmente, gracias a las mejoras en infraestructura, la capacitación y el fortalecimiento de la organización de usuarios, dicho intervalo se ha reducido a 32 días, de 6 a 4 horas de riego en la parcela, lo cual se traduce en mayores rendimientos por hectárea con una mayor racionalización del riego.

Cambios generados

Lo sustancial en los cambios logrados se manifiesta en la adopción de las buenas prácticas agropecuarias por las familias productoras, que han generado cambios importantes a lo largo de los 21 años de intervención,

Cuadro 16. Resultados de la intervención en manejo de suelos y producción agrícola

Recuperación de Suelos y Producción Agrícola
• Se recuperaron 262 hectáreas de terrenos invadidos por kikuyo, beneficiando a 306 familias en Pauza, Chaycha, Pararca, Quilcata, Colta, Puyusca y Pullo. • Se reconstruyeron 12.5 hectáreas de andenes en Lampa y Colta. • Se capacitaron 250 jóvenes, organizados en grupos de aynistas para la roturación manual de campos invadidos por kikuyo, y 20 jóvenes en reconstrucción de andenes.
Cultivos Instalados en terrenos recuperados
• 226 hectáreas de papa en terrenos roturados (50% semilla proporcionada por el proyecto, 50% aporte del productor) en Colta, Lampa, Pauza, Pararca y Puyusca. • 48 parcelas demostrativas de cultivos asociados: alimenticios, pastos y forrajes. • 55 hectáreas de trigo con participación de 144 familias. • 40 hectáreas de quinua orgánica con 73 familias. • 10 hectáreas de kiwicha con 23 familias.
Instalación de agroforestería con frutales y plantaciones de tara
Con participación de 310 productores en Marcabamba, Lampa, Sacraca y Pauza: • 19,850 paltos • 4,000 naranjos • 4,150 manzanos, membrillos y duraznos, respectivamente • 6,500 plantones de lúcuma • Instalación de 91,390 plantones de tara en Pauza y San Javier de Alpabamba
Agroecología y certificación participativa
• 154 productores agroecológicos (104 mujeres y 50 hombres) implementaron el Sistema de Garantías Participativas (SGP) en 11 comunidades, certificados por la Municipalidad Provincial y la Dirección Regional de Agricultura.
Parcelas de fruticultura ecológica y huertos
• 3 parcelas demostrativas de frutales: pitajaya (Pauza), tuna (Sacraca) y cítricos (Marcabamba), con participación equitativa de 26 productores (13 mujeres y 13 hombres). • 4 parcelas demostrativas de palta ecológica en Pauza, Mirmaca, Lampa y Sacraca, beneficiando a 83 familias. Canoas construidas. • 10 huertos familiares de hortalizas y crianza de animales menores para autoconsumo y comercialización local.
Instalación y conservación de pastos y forrajes
• 418 hectáreas de alfalfa y cultivos asociados. • 349 hectáreas de avena con vicia. • 2 hectáreas de semillero de phalaris. • 253 hectáreas de alfalfa dormante con participación de 115 familias en Pauza, San Javier de Alpabamba, Incuyo, Sara Sara, Pararca y Pullo. • Producción de 800 toneladas de heno y 120 toneladas de ensilado, con capacitaciones prácticas.
Capacitación y Asistencia Técnica
• 19 cursos sobre buenas prácticas agronómicas y manejo de plagas y enfermedades en frutales. • 9 cursos sobre cosecha y postcosecha de productos frutales. • 9 cursos masivos sobre preparación de abonos orgánicos en parcela, adoptados por 40 agricultores. • 2 pasantías técnicas con 20 productores a experiencias exitosas en Omate (Moquegua) y La Joya (Arequipa). • 36 capacitaciones y 130 asistencias técnicas en producción y consumo de hortalizas, beneficiando a 428 mujeres y 96 hombres en 18 localidades de Parinacochas y Paucar del Sara Sara.

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.



Acopio de paltas de la variedad “hass” para la exportación a cargo de los socios de la agroindustrial de Pauza. (2021).

gracias a la asistencia técnica y capacitaciones prácticas permanentes orientadas a elevar y fortalecer los conocimientos y prácticas agronómicas.

Durante este periodo, se atendió de manera integral a las familias campesinas en los distritos considerados en los diferentes proyectos, con logros significativos en la recuperación de suelos, desarrollo e incremento de la producción agrícola, frutales y forestación, fortaleciendo las capacidades de las familias dedicadas a la agricultura.

Al respecto el alcalde Johny Reyes Anampa¹⁴, manifiesta que: “A partir de la experiencia de **desco**, y con su asesoramiento, elaboramos un proyecto para el Fondo Italo Peruano por S/. 3.150.000 y lo ejecutamos con Cáritas. Después de su ejecución, el gobierno nacional instala con la Dirección Nacional de Ganadería, en 2017, una planta de procesamiento de lácteos en Incuyo, y compromete a las familias a una contrapartida de semillas para la instalación de forrajes. El gobierno regional, declara a Puyusca - Parinacochas. Y el gobierno tam-

bién entró un poco con el apoyo de semillas como una zona eminentemente ganadera. Desco es el fundador de todo este trabajo. Hoy puedo expresar con satisfacción que, en la meseta de Parinacochas, Puyusca, Incuyo de lo que era antes pura tola, ahora es alfalfa. De lo que era ichu, ahora es avena. Antes, se trabajaba con tacña, con yunta. Hoy, ya Puyusca, Incuyo se ha mecanizado. Y es así que, más adelante, también Agroideas ingresa a hacer las adquisiciones con algunos pequeños empresarios ya en Sallasalla, Calera, etc.”

14. Alcalde provincial de Parinacochas en el periodo 2023 - 2026

2. Mejoramiento genético y desarrollo de la actividad pecuaria

Situación inicial

*“Al momento de la intervención de **desco**, el sur de Ayacucho, especialmente en las provincias de Paucar del Sara Sara y Parinacochas, la ganadería vacuna (para carne) era la principal fuente de la económica y de los ingresos de las familias de estas provincias, con características tradicionales de las crianzas orientadas principalmente al mercado limeño, Ica y Caravelí y un tipo de queso tradicional, con bajos rendimientos de producción, por la escasa disponibilidad de leche, consecuencia de poca producción de forrajes, la cantidad y calidad del ganado¹⁵ por lo mismo, como dicen algunos productores, de auto sostenimiento de las familias dedicadas a la ganadería.”*

Es importante señalar que las acciones de mejoramiento genético tienen antecedentes en la década de 1980, coincidiendo con hechos relevantes para el desarrollo de la provincia. Entre ellos destacan la puesta en funcionamiento de la Irrigación Pauza y la constitución de la Cooperativa Apóstol Santiago. Tanto el mejoramiento genético, como la constitución de la cooperativa, fueron promovidos por el Padre Jorge Mayer, párroco de Pauza, con resultados muy importantes a los cuales **desco** apoyó con el asesoramiento y capacitaciones en mejoramiento genético y fortalecimiento organizativo. Lamentablemente, los importantes avances en el mejoramiento genético, el funcionamiento de una planta de procesamiento de lácteos y la consolidación de la cooperativa, se vieron truncados por la violencia que afectó la zona, provocando su destrucción y abandono.

En el año 2004 la crianza familiar de la ganadería vacuna en las provincias de intervención estaba conformada (como dicen los mismos productores) por “animales criollos o normales” para la venta de carne en pie, a ba-

jos precios para los acopiadores dedicados al engorde y traslado de animales para carne hacia los camales del sur de Lima. La producción de leche era muy baja (3 a 5 litros/vaca/día) con una producción de queso tradicional (mantel o carrete) para el consumo interno y para el envío a la familia en Lima u otras ciudades de la costa, con precios que no superaban los 10 soles por kilo.

Las familias agropecuarias de estas provincias no contaban con asistencia técnica para el desarrollo de las capacidades de gestión de sus recursos, el mejoramiento de la producción, la generación de valor agregado de los diversos subproductos agropecuarios especialmente de los lácteos.



En este mapa parlante del 2002, podemos ver que el mejoramiento genético del ganado vacuno era una de las aspiraciones en el ámbito.

15. Según la información de don Alejandro Mamani, ex funcionario de la Agencia Agraria de Pauza, “... ganado criollo, de diferentes razas (degeneradas) con un promedio de 200 kilos de peso en carcasa, con una producción de leche entre 4 a 5 litros por vaca día, con manejo extensivo en pastos naturales, pocos productores tenían instaladas la alfalfa con semillas de Caravelí y Marán con rendimientos de 15Tm/corte, la avena y otras especies prácticamente desconocidas, que recién a través de los proyectos desco se incorporó.”



Familia ganadera ayacuchana.

Proceso de desarrollo de actividades

*"desco comenzó con la formación de promotores pecuarios. Yo me integré en el año 2008, del 2009 al 2010. La formación ha sido teórico-práctica (...) Hemos sido formados como extensionistas rurales, pero mayormente especializados en inseminación artificial y mejoramiento genético en ganado vacuno. Tuvimos la oportunidad de ser formados en la Universidad del Altiplano, en Puno. Realizamos un entrenamiento de una semana en Chuquibambilla, ahí llevamos un curso teórico-práctico en la universidad sobre manejo, sanidad, reproducción y lácteos, que se desarrolla en el tema pecuario(...) En el 2010 terminamos el curso, pero bajo una evaluación. De los 10 que éramos, terminamos cinco aprobados. Dentro de ese año, de acuerdo con la ONG **desco**, ya se obligaba a las municipalidades a crear las oficinas de desarrollo agropecuario a través de convenios. La Municipalidad de Pararca fue una de ellas; se hizo un convenio y fui contratado para trabajar." Elías Requeña, Promotor Pecuario del distrito de Pararca.*

En el marco de este componente, se impulsaron acciones para mejorar la calidad genética del ganado vacuno, fortalecer capacidades locales mediante la formación de promotores¹⁶, implementar módulos de inseminación en convenio con los municipios distritales (para asegurar la sostenibilidad de la actividad), promover la ampliación del piso forrajero y la optimizar el manejo ganadero y sanitario, a través de la instalación de infraestructuras pecuarias adecuadas.

Un aspecto esencial en este componente ha sido la formación y especialización de jóvenes¹⁷ de distintas localidades, quienes brindan y dan continuidad de la asistencia técnica, al mejoramiento genético y las campañas sanitarias, con el respaldo de los gobiernos locales a través de sus áreas de desarrollo agropecuario. Muchos de estos jóvenes forman hoy parte del personal municipal o de otros programas sociales del Estado.

Durante los años de intervención, se han logrado 1684 crías mejoradas, conformando una nueva generación de

16. Los Promotores han sido certificados por el SINEACE del Minedu, como Extensionistas Rurales. Además, Desco ha sido parte del grupo de entidades certificadoras.

17. En la acreditación de los promotores, Desco ha sido reconocida como entidad certificadora con el SINEACE.



Capacitación a promotores pecuarios en Paúcar del Sara Sara (2005).

vacunos de diversas razas¹⁸ que hoy integran el capital ganadero de las familias en las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara. Estos nuevos ejemplares mejorados se incorporan como reproductores en muchas comunidades donde no se realiza la inseminación artificial, lo que ha generado satisfacción y reconocimiento entre las familias beneficiadas por este aporte.

La asistencia técnica permanente, las capacitaciones prácticas, el acompañamiento directo a familias y organizaciones, así como la promoción de eventos locales y regionales —como ferias y festivales— para la presentación de resultados, han influido en el interés y apoyo directo por parte de la Dirección Regional de Agricultura y del gobierno regional en esta zona, que anteriormente no se había alcanzado.

La sostenibilidad de las propuestas implementadas se ha fortalecido con la creación de áreas de desarrollo agropecuario en las municipalidades y en base a acuerdos establecidos con los gobiernos locales. Los promotores capacitados desempeñan un rol clave en

la dinamización del desarrollo agrícola y pecuario. Para garantizar este servicio, se firmaron convenios con las municipalidades de Pauza, Pararca, Marcabamba (en el valle), y Puyusca y Pullo (en la meseta), para equiparlas con los implementos básicos necesarios para brindar los servicios de inseminación y de asistencia técnica, a cargo de los promotores formados.

Este logro forma parte de un conjunto de programas impulsados, que incluyen actividades clave como la implementación de la inseminación artificial, campañas sanitarias, ampliación del piso forrajero con nuevas variedades, conservación de forrajes y mejoras en el sistema de manejo ganadero (construcción de cobertizos y bebederos).

Cambios generados

Un efecto relevante, que se ha evidenciado como resultado de las acciones de mejoramiento genético del ganado vacuno —mediante la inseminación artificial—, es el incremento en la producción lechera. Estas acciones

18. Razas introducidas en el programa de inseminación: Brown Swiss: 45%, Fleckvieh: 30%, Holstein: 20%, Shorthorn: 5%

han resultado en la conformación de un nuevo plantel de ganado mejorado, considerados como reproductores para comunidades vecinas. Se han acompañado de la transformaciones e innovaciones en toda la ruta de la cadena productiva. Este proceso ha contribuido de manera significativa a mejorar las condiciones de vida de las familias dedicadas a la ganadería bovina.

Esta modalidad de trabajo ha demostrado ser una herramienta eficaz para involucrar tanto a los promotores

como a los gobiernos locales en el desarrollo territorial. Sin embargo, para garantizar la sostenibilidad de la propuesta, es indispensable que el sector agrario, en su calidad de ente rector, asuma la responsabilidad del seguimiento y proporcione la asesoría técnica una vez que la institución ejecutora haya culminado su intervención, que en la opinión de los productores no se está dando. Cabe destacar que los constantes cambios de las autoridades municipales han afectado los acuerdos previamente establecidos, generando variaciones en las

Cuadro 17. Resultados de la intervención en la actividad pecuaria

Mejoramiento genético bovino
• 2,825 vacas inseminadas con semen nacional e importado de razas Holstein (zona de valle) y Brown Swiss (meseta). • 1,684 crías logradas, beneficiando a 505 familias del valle y la meseta.
Mejoramiento ovino
• 25 reproductores ovinos de raza Hampshire Down introducidos y distribuidos en Pauza, Pararca y Quilcata, fortaleciendo la genética de los rebaños locales
Formación de promotores pecuarios
• 78 jóvenes capacitados como promotores pecuarios en inseminación artificial. • 20 promotores especializados que actualmente realizan el servicio de inseminación en sus comunidades, asegurando sostenibilidad del proceso.
Producción y conservación de forrajes
• 350 pacas de heno (20 kg c/u) conservadas en Calera, Sallasalla y Tarco, mediante el uso de empacadoras y picadoras proporcionadas por el proyecto. • 1,260 hectáreas de avena sembradas en Calera, Sallasalla y Tarco. • 20 hectáreas adicionales en la meseta (10 de alfalfa y 10 de avena), con apoyo de la Dirección Nacional de Ganadería (DNG) del MIDAGRI.
Sanidad animal
• 6 campañas sanitarias ejecutadas en 7 distritos, fortaleciendo el manejo del calendario sanitario mediante capacitaciones masivas a productores.
Infraestructura pecuaria instalada
• 16 cobertizos para resguardo de ganado. • 8 bebederos para abastecimiento de agua. • 4 mangas de manejo para facilitar el control y atención sanitaria de vacunos.
Promoción de la institucionalización
• 3 áreas de desarrollo agropecuario implementadas en los municipios de Pauza, Marcabamba e Incuyo, como espacios técnicos para asistencia y coordinación productiva.
Diversificación productiva
• Se observa una tendencia creciente hacia la crianza de cuyes en zonas del valle, como alternativa productiva y nutricional.

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

prioridades y decisiones; situación que ha impactado negativamente en el funcionamiento de algunas postas de inseminación en distritos como Pararca, Pauza y Marcabamba. Actualmente, las postas que continúan y están operando con buenos resultados son en las municipalidades de Puyusca, Chumpi, Pullo y Coracora;

mientras en los distritos de Pararca, Pauza y Marcabamba, el servicio ha quedado suspendido.

Cuadro 18. Resultados del Programa de Inseminación Artificial (2020-2024)

Distrito	Inseminaciones realizadas	Crías nacidas	Tasa de preñez (%)
Pauza	890	623	70
Lampa	210	147	70
Marcabamba	285	200	70
Puyusca	580	406	70
Chumpi	401	281	70
Coracora	920	644	70

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

Cuadro 19. Producción de leche (litros/año)

Distrito	Producción Total	Promedio por vaca/día	Número de vacas en ordeño
Pauza	485,200	12.5	106
Lampa	116,280	11.8	27
Marcabamba	157,320	12.2	35
Puyusca	315,150	12.8	68
Chumpi	218,400	12.0	50
Coracora	500,760	13.2	104

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

3. Transformación de productos agropecuarios y la articulación comercial

Situación inicial

El procesamiento y la transformación primaria de productos agropecuarios han constituido una meta institucional sostenida a lo largo de los años de intervención. En este marco, se impulsó el perfeccionamiento de los procesos de elaboración de lácteos, con énfasis en la producción de quesos, así como la diversificación de la oferta mediante productos que anteriormente no se elaboraban en la zona, tales como yogurt, mantequilla y manjar. La producción de pequeñas cantidades de queso para el autoconsumo familiar se realizaba de manera precaria: ordeño en campo en baldes sin mayor cuidado ni higiene, cuajado en el mismo lugar, desuerado en manteles colgados, amasado manual y prensado con cintras de ichu bajo la presión de piedras, entre otros procedimientos rudimentarios.

La transformación de los frutales no formaba parte de las prácticas habituales de las familias. Una excepción era una iniciativa del destilado del jugo de la tuna en la comunidad de Sacraca¹⁹ - fruta que abunda en esta comunidad -, donde de manera artesanal y en condiciones precarias se elaboraba destilando el mosto de la tuna, conocido localmente con el nombre de “Chancala”. Asimismo, el deshidratado precario de algunas frutas al aire libre (como el higo, el membrillo, durazno, entre otros) para el consumo familiar.

En cuanto al procesamiento de granos y cereales, la molienda de granos tostados en pequeñas cantidades según las necesidades y consumo del hogar, utilizando morteros tradicionales de piedras (batán y mortero), principalmente por las mujeres. En el valle y cuenca del Huancahuanca, se definió la implementación de un módulo de procesamiento de estos productos por el po-

tencial de la producción de cereales y granos, así como por la demanda expresada por la autoridad local y la propia población, constituyendo una experiencia novedosa con resultados iniciales muy exitosos.

Proceso de desarrollo de actividades

Durante este período, se aportó al fortalecimiento del desarrollo económico local a través de la formalización de microempresas, la implementación de módulos productivos y la capacitación de mujeres en procesos agroindustriales y la articulación de los gobiernos locales para el apoyo a estas iniciativas. Asimismo, se consolidaron avances significativos en la formalización de unidades familiares, la mejora de procesos agroindustriales y la promoción de productos locales en ferias regionales y nacionales. También se lograron progresos relevantes para la exportación de palta, el mejoramiento de la calidad agroindustrial, el empoderamiento de mujeres y jóvenes, y el fortalecimiento de modelos de negocio rurales.

Estos logros han sido posibles gracias al acompañamiento técnico permanente, a las capacitaciones prácticas —tanto masivas como especializadas—, a las visitas de intercambio de experiencias y a la implementación de equipos básicos adecuados. Pero, sobre todo, al compromiso y la voluntad de las familias beneficiarias por incorporar las buenas prácticas en su rutina productiva y al respaldo de los gobiernos locales.

Es importante destacar las iniciativas individuales y asociativas impulsadas por mujeres lideresas, quienes han incorporado nuevas actividades complementarias —especialmente en el valle— orientadas a la elaboración de productos con valor agregado. Entre estos destacan las

19. En esta comunidad se desarrolló una experiencia de innovación en la obtención de licor de la tuna, a través del destilado, una experiencia personal de Daniel García Díaz, un personaje reconocido por sus iniciativas de innovación, que había construido de forma artesanal un pequeño alambique con el cual realizaba el destilado de la tuna y de otras frutas. En el caso de la tuna, tras dos procesos de destilado del mismo licor, obtenía una bebida con características de sabor similares al wiski, con esta experiencia asesora a estudiantes del colegio de Sacraca en participar en un concurso del CONCYTEC. Los resultados de esta experiencia fueron como una iniciativa empresarial y personal por el profesor Helio Canales con una posibilidad comercial y denominó al producto con el nombre de “Chancala Wiski de Tuna”, un producto artesanal sin el control necesario para garantizar la calidad y seguridad para consumo humano.



■ Moldeado del queso usando en todo momento la indumentaria adecuada. (2021)

mermeladas, néctares, vinagre de manzana, harina de achira, frutas deshidratadas, productos de pastelería y panadería, así como la apicultura, con una producción importante de miel.

La transformación y el procesamiento de lácteos en módulos familiares han permitido agregar valor a los productos e incrementar los ingresos familiares. El queso tradicional mejorado se comercializa actualmente a un precio promedio de 15 soles por kilo, frente a los 9 soles previos. Asimismo, el litro de leche, que antes se vendía por menos de un sol, convertido en yogurt alcanza los 5 soles el litro, sin que la oferta logre aún cubrir la demanda local.

Este avance y cambio importante, ha generado contrariamente el desinterés y la paralización de las iniciativas asociativas — dos en Pauza, una en Pararca y otra en Chacaray —, dando lugar a una mayor dedicación y protagonismo de los módulos familiares. Esta tendencia obedece, en parte, a la desconfianza entre los integrantes y directivos de las asociaciones, lo que pone en evidencia una debilidad en los procesos de negociación

colectiva y la necesidad de establecer estándares de calidad uniformes a todas las iniciativas individuales, fundamentales para posicionar los productos en el mercado y fortalecer la imagen del sur de Ayacucho.

La producción de queso mejorado ha experimentado un notable incremento, especialmente en los mercados del sur de Lima, donde ha sido reconocida por su calidad y características distintivas en diversos eventos como ferias y festivales, reflejando una creciente demanda tanto a nivel local como regional.

En la transformación primaria de las frutas, destaca la experiencia exitosa del destilado de tuna promovida con un grupo de mujeres en la comunidad de Sacraca, distrito de Lampa. Esta iniciativa generó gran expectativa en la población provincial al recuperar y valorizar un volumen significativo de fruta de descarte (segunda y tercera calidad), que anteriormente quedaba sin cosechar y se perdía cada año. El licor de tuna (Tunante) alcanzó en reconocimiento de la población y de las autoridades locales como un producto emblemático de la provincia, promocionado en diversos eventos distritales.

La tuna es una fruta que abunda en la comunidad, y durante la temporada de cosecha (enero a mayo), las frutas de primera calidad (grandes) generan ingresos por las ventas en Coracora, Chala y especialmente a Lima, y las de menor tamaño se destinan al consumo interno. Además, sirven para los intercambios locales con pobladores de zonas altas que descienden con artesanías; sin embargo, a pesar de estas oportunidades una gran cantidad de tunas se pierde en los campos.

Motivada por el interés de un grupo —principalmente conformado por mujeres— se promovió la experiencia del destilado de tuna, inspirada en iniciativas similares del destilado de pera en el valle de Cháparra (provincia de Caravelí, región Arequipa), así como en los primeros pilotos artesanales realizados en la comunidad de San Sebastián de Sacra. Con estos antecedentes se implementaron equipos de destilación, con sistemas de control de calidad, procesos de capacitación y asesoría especializada en cada etapa, desde la producción hasta la obtención del licor. El producto final fue promovido en eventos distritales y provinciales, como los realizados en Pauza y Coracora, donde se obtuvo una buena aceptación en el mercado local, y con una demanda especial en el sector minero de la zona.

Gracias al apoyo institucional, el grupo logró formalizarse como microempresa bajo el nombre “Paqary”. Por iniciativa propia, construyeron una planta adecuada que cumple con todos los flujos y requisitos requeridos para el destilado de la fruta, alcanzando una producción promedio de 1,200 litros por campaña. Esta actividad se desarrolla cumpliendo con todos los controles legales exigidos para la elaboración de licor puro destinado al consumo humano.

También se ha promovido la elaboración del vinagre de manzana, deshidratados de frutas en pequeños módulos solares, así como el adecuado manejo de paneles de abejas con la producción y acabado en la extracción y presentación de miel con grupos familiares en las localidades de Pauza, Sacra, Lampa y Marcabamba.

Asimismo, en la localidad de Colcabamba se apoyó una iniciativa familiar en la elaboración de almidón de achira²⁰, usado como insumo en la pastelería.

En el procesamiento de granos y cereales, en el distrito de Marcabamba —ubicado en el límite entre las márgenes derecha e izquierda del río Huancahuanca, y considerado punto estratégico de ingreso y salida entre los distritos de ambas márgenes de la cuenca— se promovió la instalación de un módulo de procesamiento de granos y cereales.

La iniciativa se desarrolló con la participación de un grupo motivado e interesado de productores locales, aprovechando el alto potencial agrícola de las comunidades



Socias productoras del licor “El Tunante”. 2009.

20. Canna Indica, planta herbácea con raíces dulces que se consume especialmente asados, es además una planta ornamental por el colorido de sus flores

de la zona, con cultivos de trigo, cebada, maíz, quinua, habas, arvejas y frijoles. Los productos, de gran demanda para el consumo familiar y local, requerían procesos adecuados de transformación y presentación, como el tostado, la elaboración de harinas y la producción de hojuelas.

La propuesta contó con el respaldo de la Municipalidad Distrital de Marcabamba, que donó y adecuó el local para el funcionamiento de la planta. El grupo se constituyó como microempresa procesadora de cereales “San Martín de Porres”, logrando procesar 12 toneladas de harina de distintos cereales por campaña, además de brindar servicios de procesamiento a familias de productores de localidades vecinas.

Un logro destacado en este rubro fue la firma de contratos entre la microempresa con las municipalidades de Marcabamba y Pauza para el abastecimiento de harinas procesadas, destinadas a los programas sociales de desayunos escolares y comedores populares. Lamentablemente, estos acuerdos no se sostuvieron en el tiempo debido a cambios en las autoridades municipales, quienes priorizaron la adquisición de productos externos para dichos programas. Además, la migración de numerosos productores hacia actividades mineras redujo significativamente la capacidad operativa y el funcionamiento de la planta procesadora.

Cambios generados

Uno de los impactos significativos generados en la transformación de los lácteos, ha sido el consumo generalizado del yogurt, especialmente en la población infantil. Este producto, antes de la intervención de **desco**, era prácticamente desconocido y sólo se adquiría como artículo industrial externo, escasamente disponible en algunos establecimientos.

Un hecho importante es que entre los productores de la meseta de Parinacochas se ha generado un sentimiento de confianza y orgullo, al haber sido reconocidos en la

feria regional de Canaán como los mejores productores de queso tradicional ayacuchano. Este reconocimiento también destacó la diversidad de presentaciones de yogurt ofrecidas a nivel regional. Como resultado, la demanda de estos productos se ha incrementado significativamente, lo que plantea el desafío de mantener estándares de calidad.

No obstante, resulta fundamental consolidar la oferta asociativa y el fortalecimiento de capacidades de comercialización y articulación con los mercados.



Yogurt envasado, listo para su comercialización.

Cuadro 20. resultados de las acciones relacionadas a la transformación y generación de valor agregado

Microempresas y planes de negocio
• Microempresas formalizadas con planes de negocio implementados, orientadas a la transformación de productos agropecuarios y su comercialización en mercados regionales y nacionales. • Microempresas familiares de lácteos formalizadas en Incuyo y Sallasalla.
Modelos de negocio y articulación institucional
• La Asociación Allin Kawsay de Chumpi fortaleció negocios individuales y grupales en Coracora, Chumpi, Yuraccwasi, Sallasalla y Pauza. • Aprobación del plan de negocios de servicios turísticos Yuraq Wasi por PROCOMPITE en 2023.
Procesamiento de lácteos
• Módulos de procesamiento de lácteos con registro sanitario de subproductos. • Mejora de módulos de procesamiento de suero para elaboración de queso ricota, con buena aceptación en la población. • Comercialización de quesos y yogures en mercados de Lima mediante acopiadores locales. • 220,200 litros de leche fresca vendidos por productores de Ccaraspampa, Mirmaca, Sallasalla, Huachipa, Calera e Incuyo. • 24,417 kilos de queso comercializados. • Mujeres de Pauza e Incuyo elaboran y venden yogurt, manjar blanco, néctar de leche y fruta deshidratada.
Agroindustria de granos y cereales
• Planta procesadora de granos y cereales implementada en Marcabamba, con contrato para abastecer desayunos escolares en coordinación con dos municipios distritales. • Panadería y pastelería local: módulo de panadería y pastelería instalado en Pauza, con producción de panes y pasteles locales. Y elaboración de pasteles de almidón de achira en Colcabamba, presentados y vendidos en ferias locales.
Transformación de frutas y productos derivados
• Módulos de deshidratación solar de frutas implementados con mujeres de diversas localidades. • Producción de mermeladas, almíbares, néctares, aceite de naranja y vinagre de manzana, fortaleciendo el valor agregado de la producción frutícola. • Instalación de módulos de deshidratación y concentración de frutas en Pauza y Lampa. • Producción de mermeladas, néctares y otros derivados con valor agregado.
Empoderamiento económico de mujeres y jóvenes
• Mujeres de Pauza, Calera, la Asociación Allin Kawsay de Chumpi y jóvenes de Coracora reconocidos por la producción y venta de: queso, Yogurt saborizado y frutado, durazno en almíbar, comercialización en tiendas locales y minoristas de Lima.
Diversificación productiva
• Se observa una tendencia creciente hacia la crianza de cuyes en zonas del valle, como alternativa productiva y nutricional. - Incremento en venta de quesos • 2022-2023: 30,143 kg • 2023-2024: 38,199 kg, reportando un incremento del 26.7% • La microempresa Paqary ha comercializado 5,000 litros del destilado de tuna “El Tunante”, posicionando un producto innovador en el mercado local.
Mejora de calidad en productos agroindustriales
• Capacitaciones en buenas prácticas de manufactura en derivados lácteos, frutas y cereales: jaleas, yogurt, manjar blanco y helado. Las localidades beneficiadas fueron: Coracora, Chumpi, Pauza, Acos, Carhuanilla, Ilococha, Huaccepampa, Calera, Sallasalla, Bella-vista, Yuraccwasi y Mirmaca. • Control de calidad y fortalecimiento técnico, con la implementación de dos módulos de control de calidad en Chumpi y Coracora, con equipos básicos para productos procesados. • Capacitación técnica y mejora de procesos en: estandarización y protocolos de calidad, presentación de productos, limpieza y desinfección en el ordeño, uso de coladores y despunte con becerro, conocimiento de razas de ganado vacuno para evaluar la composición físicoquímica de la leche.
Exportación de palta hass
• La Asociación de Productores de Palta de la provincia de Paucar del Sara Sara logró incrementar la exportación de palta hass a Europa y China. En 2022: 14,696 kg. En 2023: 21,325 kg. En 2024: 101,000 kg. En 2025. 107,000kg - Participan 95 productores de Pauza, Accopampa, Colcabamba, Mirmaca y Sacraca. • En 2024 se exportaron 101,858.4 kg de palta hass, generando ingresos por S/. 344,175.8 para 90 beneficiarios (48 hombres y 42 mujeres) en 12 localidades.
Promoción de productos locales
• Concurso de presentación de productos transformados en 7 ferias locales. • Participación apoyada en 2 ferias regionales y 1 feria nacional, posicionando productos locales en nuevos mercados. • 210 mujeres capacitadas en elaboración de quesos tradicionales, nuevos tipos de quesos y yogures con diversas presentaciones. • Reconocimiento provincial del queso mantel como producto bandera del sur de Ayacucho.

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

4. Desarrollo de la Institucionalidad local

Situación inicial

Una característica común de las organizaciones socioeconómicas del ámbito, es su extrema debilidad manifiesta en su inactividad, pasividad y conformismo frente a los diversos acontecimientos, a excepción de las organizaciones de usuarios de riego y las comunidades campesinas y los comités forestales organizados por PRONAMACHCS²¹. En su generalidad todas solo existían de nombre, sin funcionamiento real y totalmente desarticuladas, sin planes y propuestas de negociación para el desarrollo institucional y local.

Las organizaciones de mujeres que existían estaban relacionadas al apoyo de los programas sociales, como los comités de comedores populares, el programa Vaso de Leche y desayunos escolares, este último como soporte y apoyo de las madres de familia a la alimentación escolar en las escuelas.

Las instituciones y programas del estado de los diferentes sectores: la agencia agraria, PRONAMACHCS, la Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL), la Red de Salud, la gobernación, el poder judicial y la policía, funcionan de manera independiente. Eventualmente, la municipalidad provincial los convoca a una reunión multisectorial para tomar acuerdos frente a demandas y necesidades coyunturales de carácter provincial (salud, saneamiento, problemas sociales, ferias locales y eventos culturales, entre otros).

La participación ciudadana en los espacios de decisión, se realizaba como una forma de cumplimiento del proceso sin mayor nivel de capacidad y propuesta de las organizaciones, que respondan a lo definido en planes de desarrollo concertado en función a la problemática y demandas prioritarias para el desarrollo local articulado a la micro región en un contexto nacional.

Proceso de desarrollo de actividades

Durante los años de intervención, en este componente se ha impulsado eventos clave orientados al funcionamiento de espacios de concertación para impulsar el desarrollo local y subregional, con la participación activa de actores públicos y privados. Asimismo, se ha fortalecido a las organizaciones de base —mujeres, hombres y jóvenes— mediante actividades desarrolladas a nivel local, provincial e interregional, tales como talleres de capacitación, programas de formación de líderes sociales y económicos, iniciativas de equidad de género, foros subregionales y acuerdos para la conformación y funcionamiento de mancomunidades municipales.

Estas acciones han tenido como propósito definir e implementar estrategias de desarrollo territorial, fortalecer las capacidades de participación ciudadana, fomentar espacios de diálogo, mejorar la gestión municipal e impulsar la ejecución de planes de desarrollo económico local. Asimismo, se ha trabajado en el fortalecimiento de organizaciones socioeconómicas de base —juntas y comisiones de usuarios, federaciones de mujeres, asociaciones juveniles y organizaciones de productores agropecuarios— mediante la elaboración de propuestas, la participación en procesos de presupuestos participativos, la vigilancia ciudadana y el acompañamiento en la formulación de planes de desarrollo concertado a nivel distrital y provincial.

Los esfuerzos realizados han generado resultados significativos. Actualmente, todos los municipios distritales y provinciales —aunque con ciertas limitaciones— cuentan con un área de desarrollo agropecuario dentro de su estructura institucional. Estas áreas brindan apoyo a la producción agropecuaria, a los procesos de transformación y generación de valor agregado, a la promoción de ferias y festivales socioeconómicos, y a la formu-

21. Actualmente forma parte del Programa AGRORURAL.



IV Forum Retos del Desarrollo Sub Regional (2008). A lo largo del tiempo se han promovido este tipo de eventos para promover la articulación.

lación de agendas agropecuarias. Además, convocan a los actores locales a participar en los presupuestos participativos, en función de sus planes de desarrollo concertado actualizados, y facilitan el funcionamiento de comités de vigilancia ciudadana, promoviendo una gestión transparente y una participación efectiva.

Un avance significativo ha sido el compromiso asumido por los municipios de Pauza, Pararca, Marcabamba, Puyusca y Pullo para impulsar diversas iniciativas en el sector agropecuario, la generación de valor agregado y la comercialización de productos agropecuarios mediante ferias y festivales, fortaleciendo así el desarrollo económico local. Actualmente destacan el funcionamiento de los módulos de inseminación artificial, el mejoramiento de las infraestructuras de riego, la ampliación del piso forrajero —especialmente en Puyusca y Coracora— con la asistencia técnica brindada por promotores agropecuarios. En algunos casos, es necesario retomar las coordinaciones con los municipios y la Dirección Regional de Agricultura para asegurar la continuidad de estas experiencias.

Se desarrollaron acciones clave para promover la equidad, el liderazgo comunitario, la organización social y la articulación institucional en la provincia de Paucar del Sara Sara.

Se promovieron espacios de articulación multisectorial y se fortaleció la participación ciudadana en la planificación del desarrollo.

Cambios generados

Actualmente estas acciones, especialmente en la transformación de los lácteos, cuentan con el respaldo de la Dirección Regional de Agricultura y del Gobierno Regional, lo que ha permitido dinamizar las actividades productivas especialmente en las comunidades ubicadas en la meseta de Parinacochas. El acompañamiento institucional de **desco**, fortalece los esfuerzos locales para garantizar la sostenibilidad y continuidad de las propuestas implementadas, en beneficio directo de las poblaciones involucradas.

Cuadro 21. Resultados logrados en el componente de fortalecimiento institucional

Tres foros subregionales con gobiernos locales de Paucar del Sara Sara, Parinacochas, Lucanas y Caravelí
• Acuerdos de acción conjunta: interconexión vial, mantenimiento de infraestructura hídrica, proyectos interregionales (irrigación, cadenas de valor, festivales culturales).
Articulación institucional y planificación territorial
• Fortalecimiento de la Mesa de Concertación Provincial, con participación de 60 líderes (mujeres y hombres). • Apoyo en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado y presupuestos participativos. • Elaboración de Planes Operativos Anuales en 6 municipios: Pauza, Incuyo, Pullo, Pararca, Lampa y Marcabamba (2 áreas por municipio).
Concertación provincial y distrital
• Promoción de espacios de concertación para la seguridad alimentaria, agenda agraria, manejo ganadero y agricultura familiar, con participación de: • Municipalidades distritales y provinciales • Instituciones sectoriales de agricultura • Comisiones de regantes y organizaciones de base • 5 eventos de concertación realizados (2 en Coracora y 3 en Chumpi), con planes participativos que identificaron ejes estratégicos: Producción agrícola y pastos, riego, producción pecuaria y animales menores y transformación agroindustrial.
Fortalecimiento de la gestión municipal y la participación ciudadana:
• 155 autoridades y funcionarios municipales capacitados en mejora de la gestión pública. • 135 mujeres líderes de base fortalecieron la gestión de sus organizaciones. Planificación territorial y desarrollo económico • Apoyo en la elaboración de: - Planes de desarrollo concertado de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, - Plan de desarrollo Económico Local (DEL) para Sara Sara, - Agendas de desarrollo económico agropecuario en Puyusca, Chumpi y Pauza, con enfoque en: - Desarrollo agrícola y ganadero - Cadenas de valor y comercialización - Transformación productiva - Recursos naturales y medio ambiente Fortalecimiento institucional • Intercambio entre alcaldes, regidores y líderes locales sobre: - Gestión municipal - Manejo de recursos naturales, productivos y ambientales - Atención a usuarios, agricultores, ganaderos y fruticultores • Apoyo en: - Formulación de presupuestos participativos y funcionamiento de comités de vigilancia. - Elaboración de planes de desarrollo concertado distritales y provinciales. - Implementación de áreas de desarrollo agropecuario en municipios distritales y provinciales.
Federación Provincial de Mujeres de Paucar del Sara Sara con representación distrital
• Fortalecimiento del liderazgo de mujeres en procesos de toma de decisiones, con propuestas desde Puyusca, Chumpi, Pauza y Coracora. • Formalización de organizaciones de mujeres: Sensibilización y formación en equidad y desarrollo • Campañas de sensibilización y capacitaciones sobre género, liderazgo, violencia familiar, equidad, gestión del desarrollo y seguridad alimentaria. • Participación de 143 mujeres y 9 hombres en 5 localidades, promoviendo la inclusión y el empoderamiento comunitario.

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

Cuadro 21. Resultados logrados en el componente de fortalecimiento institucional

Liderazgo juvenil y análisis territorial
• Asociación Provincial de Jóvenes de Paucar del Sara Sara. • Capacitación de jóvenes en análisis del contexto local, regional y nacional. • Organización del I Congreso de Jóvenes de Paucar del Sara Sara, con participación de 104 jóvenes (54 mujeres y 50 hombres) de 8 distritos.
Promotores agropecuarios
• Formación y funcionamiento de la Asociación de Promotores Agropecuarios, que brinda asistencia técnica e inseminación artificial, con apoyo de los gobiernos locales.
Planes de negocio y fondos concursables
• Incidencia política para la aprobación de PROCOMPITE 2023 en Parinacochas, con un fondo de S/ 1 millón para planes de negocio. • Preparación y presentación de planes de negocio para AGROIDEAS y PROCOMPITE: • Asociación Agroindustrial Pauza (palta) • Comunidad Campesina de Calera (piso forrajero) • Productores de Incuyo (piso forrajero) • AGROIDEAS aprueba el plan de negocio de Servicios Turísticos Yuraq Wasi (2022) de la Asociación Allin Kawsay de Chumpi. Desarrollo económico y comercialización • Apoyo a la organización de productores de palta en la elaboración de planes de negocio para su comercialización.
Fortalecimiento organizativo y gestión del agua
• 16 cursos y talleres con 3 comisiones de usuarios para mejorar la gestión y distribución eficiente del agua. • Temas abordados: gestión administrativa y documentaria, elaboración de agendas y planes operativos de acción.
Intercambio de experiencias y pasantías
• Pasantía con 20 líderes y autoridades a experiencias de turismo rural en el Valle del Colca – Arequipa. • Pasantía con 11 líderes productivos (3 mujeres y 8 hombres) a Santa Rita de Sigüas, Puquina y Omate, para conocer modelos de gestión de fundo y formular propuestas para fondos concursables. Participación política y debate ciudadano • Organización de debates provinciales en Pauza y Coracora con 5 candidatos por ámbito, abordando temas como: • Infraestructura vial • Educación y salud • Agricultura y gestión ambiental • Saneamiento, turismo rural y seguridad ciudadana • Firma de acuerdos de conformidad por parte de los candidatos.

Fuente: Elaboración propia en base a los informes de proyectos ejecutados.

CUARTA PARTE: SISTEMATIZACIÓN DE CASOS PRIORIZADOS EN EL ÁMBITO DE INTERVENCIÓN



Caso 1. Desarrollo de la cadena de lácteos

A. Mejoramiento genético y desarrollo de la ganadería bovina, en las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara

En las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, uno de los principales pilares de los ingresos monetarios familiares está basado en la ganadería mixta, compuesta por vacunos de raza criolla —denominados “normales” por la población local— y ganado menor, como ovinos y caprinos, cuya presencia ha disminuido significativamente en los últimos años. Estas crías se desarrollan bajo un sistema de manejo extensivo, con alimentación en pasturas naturales de baja calidad.

Los vacunos se destinan principalmente a la venta en pie a acopiadores locales o compradores externos que llegan a la zona, a precios promedio entre 400 y 1,000 soles por cabeza de vacuno de tres años, a un peso estimado de entre 800 y 1000 kg. En cuanto a la producción de leche, el promedio general era de 3 a 5 litros por ordeño por vaca al día, con los que elaboraban el queso tradicional —conocido como “queso de mantel o el carrete”— destinado al autoconsumo familiar y al mercado interno.

La ganadería bovina ha sido históricamente un componente clave en la economía de estas provincias, especialmente hasta la década de 1990, cuando eran reconocidas como proveedoras de carne para el mercado limeño. En los años 80, la Parroquia de Pauza impulsó el mejoramiento genético orientado a la producción de leche, promoviendo la creación de una cooperativa integrada por productores locales, periodo en el que el Programa de la Línea Global construyó la Irrigación Pauza. En esta primera experiencia del mejoramiento genético, **desco** participó apoyando con acciones de capacitación y fortalecimiento organizativo. Sin embargo, la experiencia fue interrumpida y desmantelada por la violencia política de la época.

En 2004, **desco** retomó la propuesta de mejoramiento genético en un nuevo contexto nacional, con el objetivo de fortalecer la producción lechera frente a la alta demanda insatisfecha de lácteos en el mercado nacional, mejorar el consumo interno y diversificar los productos derivados de la leche. Esta diversificación incluye la elaboración de quesos en distintas variedades y presentaciones, yogures, mantequilla y manjar blanco, productos que han contribuido significativamente a mejorar las condiciones de vida de las familias campesinas.

Uno de los cambios más relevantes de esta intervención, según la propia población, sus líderes productivos, autoridades locales y representantes institucionales, ha sido la implementación de la inseminación artificial con semen nacional e importado de razas con resultados probados. Esta técnica fue inicialmente recibida con escepticismo, recelo e incluso rechazo, ya que los productores estaban acostumbrados a mantener un reproductor en el hato, considerado por ellos como garantía efectiva de reproducción.

Un factor clave para la aceptación de esta innovación fue la presentación de los resultados obtenidos mediante la inseminación artificial en: ferias, festivales y concursos locales. Estas exhibiciones se convirtieron en catalizadores del cambio, ampliamente valorados por la población, las autoridades y las instituciones, y posteriormente respaldados por la Dirección Regional de Agricultura, que en los últimos años ha mostrado voluntad de fortalecer el mejoramiento pecuario, especialmente mediante la ampliación del piso forrajero en la meseta de Parinacochas.

Para los agricultores, el “éxito” de la intervención de **desco** se refleja claramente en el incremento de la producción lechera, que pasó de un promedio de 3 a 5 litros por ordeño por vaca al día, a niveles de entre 18 y 25 litros diarios. Este avance se atribuye a varios facto-



Exhibición de crías mejoradas en la VI Feria Ganadera de Puyusca (2018).

res: el mejoramiento genético mediante inseminación artificial, la siembra de pastos y forrajes con variedades nuevas, así como las prácticas de conservación, la incorporación de infraestructura para el manejo pecuario, la mejora de las infraestructuras de riego, y una asistencia técnica constante, práctica y adaptada a la realidad de los productores.

Estos elementos han sido fundamentales para transformar el sistema y las prácticas ganaderas de los agricultores, generando resultados significativos en la productividad y en la economía familiar. Como señala uno de los líderes productivos de la meseta de Parinacochas:

“El cambio en la producción de leche, es muy claro, de una producción de 3 – 5 litros de leche/ordeño/vaca/día, se han logrado rendimientos promedios, que van entre 15 a 20 litros/ordeño/vaca/día, que a su vez significa una mayor elaboración de quesos y la incorporación de nuevos subproductos como el yogurt, la mantequilla y el manjar.” César Espinoza Mitma, Ganadero del anexo de Sallasalla distrito de Puyusca.

Mientras tanto, un productor de Pauza, Tomás Cuitisaca, destaca por haber logrado crías registradas en el libro de pedigrí de la raza Holstein, lo que representa un hito en el mejoramiento genético de la zona. Actualmente, reporta una producción lechera destacada, consolidándose como referente local en la aplicación de buenas prácticas ganaderas y en la adopción de tecnologías reproductivas avanzadas.

*“Primero tengo que agradecer por todas las valiosas enseñanzas que nos ha dado **desco**, gracias a ello, tengo hermosos animales de la raza holstein, actualmente tengo una producción promedio de 45 hasta 50 litros por vaca con 3 ordeños al día, sin problemas de mastitis, en las primeriza estoy llegando a 40 litros día. **desco** nos ha enseñado a mejorar en las formas de elaboración de los quesos, el yogurt, en mi caso, con la producción de leche que tengo, elaboro 15 moldes de queso por día y 50 litros de yogurt a fines de la semana (...) Las capacitaciones de los cursos talleres, en los campos, han sido muy importantes y son totalmente necesarias para cada una de las actividades en el campo: en las*



Práctica de inseminación artificial a participantes del programa de formación de promotores e inseminadores en Paúcar del Sara Sara (2005).

verduras y todos los productos, las frutas, los animales menores, esencial para mantenernos las familias. Los campesinos tenemos todo lo necesario para mantenernos, pero necesitamos capacitarnos y eso nos dio **desco**. (...) En forrajes, ahora producimos en promedio de 40 TM de forrajes por corte ha.; sin embargo, sigue habiendo problemas por la escases de maquinaria agrícola, ni de Agricultura (gerencia) ni de la municipalidad, todos malogrados. Asimismo la planta de inseminación está cerrada y ya no hay promotor, muchos pensamos regresar al torito, hay un descuido en la promoción real de la agricultura tanto por el municipio como por el sector, y nos viene ganando el kikuyo nuevamente, esto desanima, no es que se ha dejado el interés por la ganadería, por el contrario la ganadería es muy importante para nosotros. Por otro lado, a pesar de los avances en el riego, sigue el riego por manteo (gravedad), en riego presurizado no se ha avanzado mucho, entiendo que, para cambiar en nuestra forma de pensar y hacer las cosas de forma diferente, es difícil, pero debemos perseverar, por eso necesitamos apoyo con un seguimiento para nuestro desarrollo, muchas gracias a **desco** por todas sus enseñanzas, ojalá nos siga acompañando."

Está claramente demostrado que la incorporación de la técnica de inseminación artificial en el mejoramiento genético de vacunos, junto con la mejora y ampliación del piso forrajero, la asistencia técnica especializada y las capacitaciones en diversas modalidades —como días de campo, concursos e intercambios de experiencias— han sido factores clave para la adopción y la mejora de las prácticas agropecuarias adecuadas.

Estas acciones han impactado positivamente en el manejo de los cultivos, tratamientos fitosanitarios, las buenas prácticas de cosecha y la conservación de forrajes, constituyendo la base para un salto significativo en la mejora de la ganadería y la producción lechera con resultados notables.

Asimismo, se constata la consolidación de una importante diversidad genética en el hato bovino, con razas como Brown Swiss, Fleckvieh, Shorthorn y Holstein, que han demostrado una exitosa adaptación a las condiciones agroecológicas locales, desde los 2,500 m s. n. m. en el valle de Huancahuanca hasta los 3,300 m s. n. m. en la meseta de Parinacochas.

En la expresión de los productores:

“Los ingresos se triplicaron, y el queso, que antes se trocaba, ahora tiene un mercado estable.” Sra Susy Campos Calderón Productora del anexo de Sallasalla distrito de Puyusca.

“La siembra de forrajes mejorados, especialmente alfalfa dormante, transformó el sistema de alimentación, con el remplazo progresivo de pastoreo en pastos naturales a forrajes cultivados, la introducción de técnicas de conservación (ensilado, pacas de heno), la ampliación de áreas con riego tecnificado.” Flor Ramos Hilarión, Productora del Anexo de Calera distrito de Puyusca.

“desco introdujo, maquinaria agrícola como segadoras, empacadoras y las técnicas de conservación de forrajes como el ensilado, el heno en pacas, cercos eléctricos y el uso de registros, clave para mejorar la eficiencia y la rentabilidad.” Edison Huamaní Murga, productor de Incuyo distrito de Puyusca.

Los testimonios recogidos en las entrevistas evidencian el impacto positivo generado por los 20 años de intervención de **desco** en el desarrollo de la ganadería en las comunidades de estas provincias. Los participantes destacan un cambio significativo en el comportamiento de la población respecto a sus actividades pecuarias: se ha transitado de una ganadería de subsistencia, basada en ganado criollo de baja productividad, hacia un modelo de ganadería mejorada, tecnificada y rentable.

“Las acciones principales para este cambio han sido las capacitaciones continuas, impulsando el procesamiento de los lácteos y el manejo ganadero. A pesar de los avances alcanzados, aún hay grandes desafíos, principalmente en aumentar la producción de forrajes para la alimentación del ganado, mejorar las infraestructuras de riego, infraestructuras de manejo y procesamiento primario y en el acceso a mercados favorables y seguros.” Hitler Huamaní Vargas, productor del anexo de Yuracchuasi.

Los resultados del mejoramiento genético

Ha generado cambios significativos, en el comportamiento de los ganaderos de la provincia, *“ha pasado de la crianza de ganado criollo, de baja calidad, hacia un hato de ganado mejorado,”* con razas definidas de acuerdo a los diferentes pisos ecológicos y a las condiciones de cada zona; inicialmente, en la provincia de Paucar del Sara Sara (valle del Huancahuanca a 2500 msnm) se promovió el mejoramiento, con la raza Holstein con buenos resultados y a partir del año de 2007, en la meseta de Parinacochas a 3,300 msnm, con la raza Brown Swiss (principalmente), actualmente muchos ganaderos cuentan con varias razas de vacas²², también de carácter lechero, con buena adaptabilidad, aceptación y buena producción.



■ Niño mostrando la cría mejorada en su hato ganadero.



Segado y picado de avena para ensilado.

Durante el periodo comprendido entre 2020 y 2025, a partir de convenios suscritos, las actividades de mejoramiento genético fueron asumidas por las municipalidades en los distritos de Marcabamba, Pauza, Pararca, Incuyo, Pullo, Chumpi y Coracora. En estos distritos se implementaron postas de inseminación artificial, gestionadas por promotores capacitados por **desco**, bajo la responsabilidad de las áreas de desarrollo agropecuario de cada municipio. En este tiempo se alcanzaron resultados significativos: se realizaron 3,286 inseminaciones, logrando 2,301 crías, con una tasa de preñez del 70%. Y respecto a las campañas de asistencia sanitaria, se realizaron de acuerdo a las coordinaciones entre los promotores, el apoyo del gobierno local con el apoyo de las agencias agrarias y del SENASA.

Sin embargo, a partir del año 2023, debido al cambio de autoridades locales —especialmente en los distritos del valle (Marcabamba, Pauza, Pararca y Pullo)— se ha descuidado la atención a estas actividades. Como consecuencia, las postas de inseminación han quedado inoperativas, prácticamente abandonadas, generando preocupación entre los productores, quienes se sien-

ten nuevamente desatendidos. Ante esta situación, expresan su esperanza de que la Agencia Agraria retome el control y seguimiento de estas acciones, y solicitan además la intervención de Desco.

En contraste, resulta destacable la decisión de los municipios de Puyusca, Chumpi y Coracora, que, aprovechando el apoyo de la Dirección Regional de Agricultura en la ampliación del piso forrajero (alfalfa dormante), han optado por mantener en funcionamiento las postas de inseminación y continuar brindando asistencia técnica a través de los promotores pecuarios formados por **desco**, en las distintas localidades de intervención.

Los integrantes de los focus grupo de Sallasalla e Incuyo, expusieron sus conclusiones respecto a los cambios logrados con la intervención de **desco**, de acuerdo a los factores del desarrollo de actividad ganadera, resumidos en lo siguiente:

- Manejo: Adopción de registros productivos y reproductivos, implementación de cercos eléctricos, introducción y uso de equipo agrícola para la conser-

22. En este período, se tienen el siguiente resultado de la inseminación: Brown Swiss: 45%, Fleckvieh: 30%, Holstein: 20% y Shorthorn: 5%

vacación de forrajes, como segadoras y empacadoras.

- Alimentación: Establecimiento de 3 a 4 hectáreas bajo riego tecnificado por productor, cultivo intensivo de alfalfa, implementación de sistemas de conservación de forrajes.
- Sanidad: Capacitación en sanidad preventiva, campañas sanitarias con el establecimiento de calendarios sanitarios, mejora en las condiciones de ordeño e higiene para prevenir la mastitis y la calidad de la leche.
- Mejoramiento genético: mejora de los hatos ganaderos familiares, con la implementación del programa de inseminación artificial con semen de razas especializadas.
- Productividad: Incremento promedio de 300-400% en producción de leche, Mejora en la calidad composicional de la leche, Reducción en la edad al primer parto del ganado.
- Ingresos familiares: Triplicación de ingresos por actividad ganadera, Diversificación de fuentes de ingreso (leche, queso, yogur) y Estabilización de ingresos durante el año.
- Bienestar familiar: Mejora en la alimentación familiar, acceso a servicios de salud y educación; y, retención de población joven en las comunidades.”

B. Mejoramiento de los procesos de transformación y generación de valor agregado de los subproductos lácteos

Con el ingreso de **desco** a la provincia de Paucar del Sara Sara, se evidenció que la economía local se sustentaba principalmente en la crianza de ganado vacuno,

articulada directamente con el mercado limeño a través del puerto de Chala, por donde se enviaba el ganado para carne. Esta actividad constituyó el eje socioeconómico más relevante, compartido también entre las provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara, en una dinámica relación con la provincia de Caravelí, conformando un corredor económico en constante tránsito.

Este circuito se vio interrumpido con la construcción de la Panamericana Sur, específicamente en la ruta 26, que conecta Nazca, Puquio, Coracora y Pauza; y, el otro acceso de Chala – Cháparra – Sallasalla – Incuyo - Pauza. Hasta finales de los años 70, Pararca era el principal centro de desarrollo ganadero, además el punto de concentración del ganado de toda la zona para su transporte hacia Lima.

La crisis agraria, provocada por las políticas estatales como el cierre del Banco Agrario, la importación de carnes, la promoción e incremento del consumo de pollo, la ausencia de asistencia técnica por parte del Estado a la agricultura y, adicionalmente, la violencia que afectó la región, fueron factores determinantes en el abandono de los campos de producción y de las infraestructuras productivas. Esto derivó en una pérdida significativa de productividad y en la desarticulación del circuito económico previamente establecido.

En este contexto, la producción lechera previa al ingreso de **desco** era rudimentaria y de bajo rendimiento, basada en prácticas artesanales sin desarrollo tecnológico, tanto en la crianza como en el aprovechamiento de los subproductos de la leche. Tradicionalmente, la elaboración de quesos se realizaba mediante el sistema de “baldecito y palito de cuajar”, donde los productores “andaban con su tachito, su baldecito y su palito de cuajar” para procesar la leche disponible en el momento. Tras el ordeño en el campo, se aplicaba directamente el cuajo y, mientras se cortaba, se realizaban otras actividades. Luego se filtraba, se amasaba o batía, se salaba, todo en forma manual.



Taller de buenas prácticas de manufactura. Colado de la leche para evitar las impurezas en la materia prima.

La producción estaba restringida a la elaboración del queso amasado artesanal, destinado principalmente al autoconsumo familiar. La leche no se pasteurizaba, bajo la creencia de que ello afectaba la grasa y el sabor natural del queso de molde (elaborado con cincho o correas de paja y prensado con piedra), característico de la zona. Este producto se destinaba exclusivamente a la venta local o al envío a familiares que lo comercializaban en Lima. Finalmente, con los saldos de la cuajada se elaboraban manualmente pequeños quesos denominados “masara,” para el consumo diario de la familia.

Las limitaciones productivas eran evidentes: baja producción de leche debido a la escasa productividad del ganado criollo y una fuerte dependencia de intermediarios que pagaban precios muy bajos, especialmente en época de lluvias, con precios que prácticamente eran simbólicos. Las familias desconocían la elaboración de yogurt, manjar blanco, mantequilla y otros derivados lácteos, prácticas que comenzaron a difundirse con la intervención de **desco**.

“El mayor éxito que hemos logrado es haber desarro-

llado un queso de calidad que ahora “se vende solo.” Se ha logrado estandarizar un producto artesanal que es reconocido y demandado en el mercado.” Sra. Yobana Soca Prado, productora del anexo de Sallasalla del distrito de Puyusca.

“Se internalizaron las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), desde la higiene en el ordeño hasta el procesamiento adecuado en un ambiente limpio.” Sra. Clerencia Carhuas Ramos, productora del anexo de Sallasalla del distrito de Puyusca.

Los cambios de conducta en las familias dedicadas a la elaboración de queso, a pesar de los importantes logros alcanzados gracias a las acciones de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento permanente, continúan siendo un proceso gradual que requiere tiempo, ya que no solo implica comprender la importancia y necesidad de aplicar técnicas adecuadas para obtener productos estandarizados en calidad, sino también superar la arraigada percepción de que su producto tradicional es bueno y agradable al paladar del consumidor local. Esta convicción vuelve lento el proceso

de transformación, para un periodo deseable en marco temporal del proyecto.

No obstante, las experiencias e impactos generados por la intervención constituyen referentes significativos a nivel regional. Además, representan temas clave para la agenda de desarrollo de las provincias, que deben ser impulsados por los gobiernos locales y el gobierno regional. Por ello, resulta fundamental promover la creación de amplios espacios de concertación multisectorial que permitan consolidar estos avances y proyectarlos hacia el futuro.

Cambios logrados en la producción y en los ingresos familiares

Se ha logrado estandarizar la presentación del queso tradicional producido en la zona. Actualmente, un molde de queso mejorado de un kilo se obtiene con 7 a 8 litros de leche, anteriormente para elaborar un queso tradicional se requería entre 9 y 10 litros por kilo. Este avance representa un incremento en la productividad y valorización del producto.

La implementación de estándares de higiene y el uso de equipos especializados —como prensas y moldes— han permitido estandarizar los procesos productivos, mejorar la presentación y el empaque, y consolidar una imagen positiva del queso local a nivel regional. Como resultado, el precio promedio del queso mejorado ha alcanzado entre S/.18.00 y S/.20.00 soles por kilo, en contraste con el queso tradicional que se vendía entre S/.10.00 y S/.12.00 soles por kilo, diferencia que ha repercutido positivamente en los ingresos familiares.

Gracias al incremento en la producción lechera, se ha iniciado la elaboración de queso paria pasteurizado y aromatizado con ingredientes como orégano, rocoto, aceituna y espinaca, siguiendo buenas prácticas de manufactura. Este producto se comercializa a S/.25.00 soles por kilo. Asimismo, se ha incorporado la producción de queso ricota, elaborado a partir del suero que antes

se desperdiciaba, con un precio de venta de S/.12.00 soles por kilo. Del suero restante, se ha comenzado a elaborar una bebida rehidratante, que se comercializa en pequeñas cantidades a S/.2.00 soles por envase de medio litro. Por otro lado, el yogurt saborizado se vende a S/.7.00 soles por litro.

Según los registros de producción de las familias beneficiarias en el ámbito de intervención, se estima un promedio total de 960 moldes de queso por día, elaborados por 80 familias dedicadas a esta actividad:

- Pauza: 50 moldes de 1 kilo por día
- Chumpi: 50 moldes de 1 kilo por día (incluye producción de Carhuanillas)



■ Margot Torres muestra los productos de su empresa familiar en Puyusca.



Participación de productores de Sallasalla en la Feria Incahuasi desarrollada en Pullo - Parinacochas.

- Coracora: 60 moldes de 1 kilo por día
- Incuyo: 750 moldes de 1 kilo por día (incluye producción de Sallasalla, Calera y Yuraqwasi)

En cuanto a la producción de yogurt, se estima un promedio de 690 litros por semana, también elaborado por las mismas 80 familias productoras de queso:

- Pauza: 100 litros por semana
- Chumpi: 80 litros por semana
- Coracora: 80 litros por semana
- Incuyo: 100 litros por semana
- Yuraqwasi: 80 litros por semana

Mercado local y regional

Es importante destacar que los quesos producidos en el sur de Ayacucho han logrado posicionarse en diversos mercados del Como Sur de Lima, Arequipa, Chala, Ica y Cusco. La producción se envía a estos destinos, diferenciado por calidad y según los requerimientos específicos de cada cliente.

En la propia zona, existen establecimientos de venta directa que concentran la producción y la distribuyen a

comerciantes encargados de llevarla a distintos mercados. Estos puntos de venta se encuentran ubicados en Incuyo, Sallasalla y Pauza.

Asimismo, una estrategia clave para la promoción de estos productos ha sido la participación en ferias y eventos promocionales, tanto locales como regionales, donde los quesos se exhiben bajo una marca reconocida que refuerza su identidad y prestigio en el mercado.

“Hemos aprendido a adaptar nuestra producción a la demanda estacional. En temporada de lluvias, cuando la venta de queso se complica (“no sale”), nos enfocamos en la producción de yogurt, que tiene más salida y consumo.” Sra Martha Geldres Avalos. productora de Chumpi

Caso 2. PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE PALTOS

A. Frutales y paltos en el valle de Sara Sara

“Yo agradezco a Desco porque siempre ha estado ayudando a la provincia. Sin ellos no hubiéramos tenido palta (...) Hace 25 años acá no había palta. Accopampa era más productor de tuna e higo, frutas así membrillo, durazno, melocotón, pero palta no había. Yo me acuerdo que cuando era niño me iba con mi quesito abajo, hacía trueque, le daba queso me daba paltita para comer...” Juan Gutierrez, agricultor de la comunidad de Accopampa. Pauza.

El valle de la cuenca del Huacahuancu, ubicado en la provincia de Paucar del Sara Sara, presenta condiciones climáticas y geográficas muy favorables para el desarrollo de la fruticultura. Los frutales han formado parte del paisaje florístico y de la diversidad agrícola, orientada principalmente al consumo familiar y a un mercado local limitado, basado en el intercambio y trueque de productos para la complementariedad alimentaria, y también pequeñas remesas a familiares en Lima y otras ciudades de la costa, mientras que una parte significativa de la producción quedaba sin cosechar, siendo descartadas y perdidas.

Por las características del valle, era común observar un verdadero vergel de árboles frutales en las parcelas y patios de las viviendas de las distintas comunidades, muchos probablemente establecidos desde hace décadas, incluían tunas (rojas, blancas y moradas, en su mayoría silvestres), así como membrillos, limas, naranjas, mandarinas, duraznos, manzanas, higos, lúcumas y paltas. Estas últimas, de gran tamaño y variedad, se asemejaban a árboles forestales por su porte.

A partir del año 2005, **desco** promovió la instalación de plantaciones de paltos de la variedad fuerte en campo definitivo, iniciando con 7,500 plantas adquiridas en viveros de fruticultores de la provincia de Caravelí. Mas adelante, las plantaciones se realizaron en Pauza, Ma-

rán, Accopampa, Sacra y en los anexos de Sequello y Huataca, pertenecientes al distrito de Marcabamba, en Ayacucho. Estas actividades fueron acompañadas por capacitaciones prácticas y masivas sobre el manejo agronómico de la palta, asistencia técnica personalizada en riego, poda, injerto y control fitosanitario, además de jornadas de campo que convocaron a las familias de cada localidad involucrada.

Asimismo, se promovió la producción de plantones de palta en un vivero ubicado en Pauza, los cuales fueron distribuidos en las localidades de Colta, Lampa, Sacra, Mirmaca, Pauza, Marcabamba, Sequello y Huataca.

Las capacitaciones y el acompañamiento técnico personalizado en la aplicación de buenas prácticas agronómicas permitieron incrementar la producción promedio de palta, que inicialmente oscilaba entre 5 y 8 kilos por planta, hasta alcanzar los 10 kilos por planta. Este resultado generó una alta motivación entre los productores para instalar nuevos paltos en sus parcelas, comprometiéndose a incorporar los sistemas de manejo recomendados.

Otro factor clave en la motivación fue la realización de visitas de intercambio entre productores de estas localidades a los valles de Caravelí y Cháparra, así como posteriormente a los valles de Majes y La Joya en Arequipa, y Omate en Moquegua, visitas que permitieron conocer directamente experiencias similares y recoger aprendizajes valiosos relacionados con la cosecha y la comercialización de la palta.

B. Interés de agricultores por la producción de paltos

La expresión de agricultores de todas las localidades ratifica que, antes de la intervención de **desco**, la producción agrícola en el valle se centraba principalmente en cultivos tradicionales destinados al autoconsumo fami-



Acopio de palta hass para la exportación.

liar, incluyendo también las frutas. El incremento en la producción de paltos representó una oportunidad para la comercialización: inicialmente en las ferias semanales de Pausa —a cargo principalmente de mujeres, en pequeñas cantidades y mayormente mediante el trueque— y posteriormente de forma organizada, con ventas agregadas a compradores externos, lo que permitió aumentar sus ingresos.

Estos efectos motivaron a las familias productoras a ampliar con entusiasmo la instalación de nuevas plantas de palto en sus parcelas. Asimismo, expresan su reconocimiento a **desco** por el asesoramiento técnico y las capacitaciones brindadas, las cuales han sido fundamentales para lograr una buena producción y mejorar la situación de las familias en las comunidades del valle.

“Antes de la intervención de Desco, la producción agrícola en Accopampa se centraba en cultivos tradicionales como la tuna y tara. La idea de cultivar palta a gran escala era inexistente, con la llegada de Desco, se inició un proceso de capacitación que resultó fundamental para el éxito del nuevo cultivo.” Juan

Gutiérrez Medina, agricultor pionero, que introdujo la palta Hass a su comunidad traída de la feria de Ayacucho.

“desco jugó un papel fundamental en el fomento y desarrollo del cultivo de palta en la zona, les proporcionó asesoramiento técnico y apoyo crucial. Las capacitaciones fueron clave para adoptar y mejorar las técnicas de cultivo.” Productor de Pausa Sr. Jorge Carhuas

“La implementación de pozas de geomembrana, ayudaron a solucionar la falta de agua. Además, de los plantones para incentivar la siembra.” Productor de Pausa Sr. Telmo Cáceres,

“desco nos enseñó las técnicas adecuadas de siembra, el distanciamiento correcto entre plantas y el manejo de injertos, nos capacitó sobre cómo plantar, las variedades más fuertes y resistentes a los hongos” Sr. Pablo Casaverde, productor de Pausa.

Para los productores, las capacitaciones y las asistencias técnicas son fundamentales. Sin embargo, para asegurar la correcta y adecuada aplicación de las indicaciones en campo, es indispensable un seguimiento y acompañamiento sostenido y práctico. Este no solo permite verificar el cumplimiento de las recomendaciones, sino que, sobre todo, refuerza los aprendizajes, promueve el mejoramiento continuo en el manejo de las técnicas agronómicas y brinda seguridad al agricultor para garantizar una buena cosecha.

• **Motivaciones para el cambio**

Las capacitaciones y el fortalecimiento organizativo promovidos por **desco** en el valle han sido esenciales para que los productores reconozcan en la palta un cultivo con gran potencial y ventaja competitiva para el desarrollo frutícola de la provincia. Inicialmente, variedades como la palta fuerte y otras presentes en la zona, recibieron tratamiento y orientación técnica para mejorar su manejo agronómico con miras a una producción comercial.

La exportación de palta tiene una marcada preferencia por la variedad Hass, debido a sus cualidades, características y resistencia, que le permiten conservarse en buen estado durante el periodo de envío desde el punto de origen hasta el destino final. Además, esta variedad cumple con los requisitos legales y de calidad exigidos por SENASA para su certificación. En este contexto, las actividades de promoción del cultivo de palta se enfocaron en dinamizar el trabajo con esta variedad.

Cabe destacar el caso de algunos productores beneficiarios de la institución que, por iniciativa propia, introdujeron la variedad Hass en sus parcelas, motivados por la información recibida en la feria regional de Ayacucho, como lo relata el señor Juan Gutiérrez Medina.

El crecimiento de la demanda internacional por la palta refuerza la tendencia general hacia el interés por implementar nuevas áreas de cultivo. En la reunión, los agri-

cultores compartieron diversas razones que los llevaron a dedicarse a la producción de palta, destacando sus ventajas frente a otros cultivos.

Ventajas Agronómicas: “El palto es más resistente a la mosca de la fruta en comparación con la tuna o la manzana. Además, el fruto puede permanecer en el árbol por más tiempo después de madurar, a diferencia de la tuna que se cae, lo que ofrece flexibilidad en la cosecha”. Sr. Walter Franco Villaverde, productor de Pausa.

Demanda y Rentabilidad: “Se percibe como un producto de venta rápida y alta demanda (pan caliente), lo que genera ingresos que motivan a seguir invirtiendo y ampliando la producción. Incluso la fruta de des-carte puede venderse para la producción de aceite o champo”. Sr. Raúl Guardia Rosas, productor de Pausa.

Inspiración Personal: “Un agricultor compartió que su motivación inicial vino de su hijo, quien, durante una estancia prolongada por la pandemia, hablaba constantemente sobre la producción de palta en otras regiones. Otro agricultor menciona haber comenzado con media hectárea y piensa seguir plantando poco a poco para incrementar su producción y otro que trajo de la Feria departamental y lo incorporó en su parcela”. Sr. Yony Remicio HUachallanqui, productor de Pausa

C. Ampliación de nuevas parcelas con cultivo de paltos

La ampliación de nuevas áreas de cultivo de palta se ha venido desarrollando progresivamente en los últimos años. Para la campaña 2023–2024, se tiene registrado un total de 145 hectáreas con paltos en 11 localidades, incluyendo tanto plantas nuevas como aquellas ya en producción (promedio del 30%). Cuando todas las plantas del valle de Huancahuanca entren en producción, se espera que el volumen generado sea significativamente superior al de otros cultivos y frutas de la zona.



Elaboración de caldo sulfocálcico, fungicida, insecticida y acaricida ecológico de bajo costo para fumigar los paltos.

El éxito de la producción de palta en esta región responde a una combinación de factores: un clima favorable, la adopción de prácticas agrícolas orgánicas y bien gestionadas —como la fertilización y el riego—, y el acompañamiento técnico y las capacitaciones brindadas por **desco**. La realidad evidencia una tendencia sostenida hacia el crecimiento y la implementación de nuevas áreas de cultivo. Los productores están ampliando sus parcelas, el número de agricultores dedicados al cultivo de palta continúa en aumento, y también se incrementa el número de socios en la organización, que contribuye a consolidar este cultivo en la zona.

Finalmente, es importante destacar que, gracias al interés de 83 familias productoras de Pauza, Mirmaca, Lampa y Sacraca, se vienen implementando cuatro parcelas demostrativas de cultivo de palta ecológica.

C. Resultados de producción, rendimientos e ingresos

Uno de los logros más significativos de la exportación de la palta, en la expresión de los propios productos, no

solo es la mejora de sus ingresos, sino también ha fortalecido su orgullo y sentido de pertenencia: *“La primera venta que hicimos para exportación fue de 24 toneladas,” “Uno ya se siente orgulloso de que tus paltas estén llegando lejos del Perú,”* expresan con satisfacción.

Con el apoyo y la orientación de **desco**, los agricultores han logrado organizarse y mejorar sus técnicas de producción. Lo que comenzó con ventas locales y de trueque, evolucionó hasta convertirse en una operación de exportación. Este año (2025), la asociación ha logrado exportar 107 toneladas de palta Hass, superando las 101 toneladas del año anterior. Este éxito ha tenido un impacto económico positivo, permitiendo a las familias mejorar su calidad de vida y reinvertir en sus cultivos.

D. Comercialización y articulación al mercado de exportación.

La constitución de la Asociación de Productores Agroindustriales de la Provincia de Páucar del Sara Sara, en el año 2014, como organización representativa que agrupa

a los productores de palta de toda la provincia, ha sido clave para aprovechar las capacitaciones y la asistencia técnica en temas productivos, alcanzar estándares de calidad y desarrollar capacidades en gestión empresarial, con miras a acceder de manera organizada a mercados internacionales.

La voluntad y el compromiso de los productores por avanzar juntos en este objetivo han sido la principal fuerza que ha permitido concretar la exportación de toneladas de palta Hass a destinos como Europa, Taiwán, China y Chile.

Uno de los directivos de la asociación señala:

“Con la formalización de la asociación, los productores han logrado superar los obstáculos y limitaciones en la comercialización, priorizando sus esfuerzos en la exportación del producto. Al inicio, la asociación comenzó exportando en colaboración con una organización de productores de Caravelí; posteriormente lo hizo de manera independiente, bajo su propio nombre. En el año 2024 logramos exportar más de 100 toneladas y nuestro objetivo es seguir aumentando esa cifra, además de dar valor agregado a la palta de descarte, como la producción de aceite.” Sr. Vicente Quispe Montes. Productor de Pausa

En los últimos cuatro años, los volúmenes de exportación han mostrado un crecimiento sostenido. La organización ha consolidado una relación de confianza con la empresa exportadora, con el objetivo de fidelizar el vínculo y contar con el respaldo y compromiso de SENASA para la certificación de calidad de la producción en campo.

Volúmenes de exportación por campaña:

- Campaña 2021–2022: 15 toneladas
- Campaña 2022–2023: 21 toneladas
- Campaña 2023–2024: 101 toneladas
- Campaña 2024–2025: 107 toneladas

Estos volúmenes, que se destinan a los mercados de Europa, Taiwán, China y Chile, representan el 75% de la producción total. El 25% restante se comercializa en el mercado nacional —Arequipa, Ica, Lima y otros departamentos— además de la producción de palta Fuerte, destinada exclusivamente al consumo interno.

En este proceso de exportación participan activamente 95 familias productoras de palta, provenientes de las localidades de Pauza, Marán, Accopampa, Colcabamba, Mirmaca, Sacraca, Marcabamba, Sequello, Huataca, San Javier de Alpabamba y Colpar.



Selección de palta para la venta.



QUINTA PARTE: LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

Este acápite resume en buena medida, la voz de los distintos actores de la experiencia, participantes en los talleres y reuniones realizados en el trabajo de campo.

A. LECCIONES APRENDIDAS

- La experiencia de promoción del desarrollo rural nos enseña a tomar a las comunidades de intervención como actores de una totalidad territorial, y para superar los problemas que afectan a la población, no es viable limitar la atención solo a aspectos productivos y económicos, requiere una intervención con un enfoque integral y transversal en base a prioridades como clave de éxito, por ejemplo; mejoramiento genético y producción con genética, forrajes, manejo, pastoreo, riego transformación de lácteos.
- Para el éxito y la sostenibilidad de las intervenciones, es fundamental dinamizar alianzas estratégicas como espacios de concertación con gobiernos locales, organizaciones sociales y económicas del territorio, instituciones públicas y privadas (Agencia Agraria, AGRO RURAL, SENASA, Red de Salud, Educación), con agendas concretas como estrategias clave para garantizar la sostenibilidad de las experiencias y fortalecer el desarrollo local.
- La sostenibilidad y la continuidad de los aprendizajes adquiridos por la población requieren del compromiso de los gobiernos locales con asistencia técnica, a través de promotores locales —mujeres y hombres— que repliquen las experiencias en la vida cotidiana de las familias y de la comunidad en general. Los municipios distritales de intervención han asumido el funcionamiento y continuidad del servicio de inseminación artificial en sus jurisdicciones.
- Las capacitaciones continuas y prácticas (en riego, actividades agronómicas, cosecha, post cosecha y procesamiento agropecuario) y las asistencias técnicas, como acompañamiento y reforzamiento permanente, han sido indispensables para mejorar las

prácticas y técnicas que las familias aplican en sus predios diariamente.

- Siendo el agua factor fundamental para el desarrollo rural y la seguridad alimentaria, en un contexto de cambio climático, es clave la implementación de sistemas de siembra y cosecha de agua, el mejoramiento y conservación de infraestructuras hídricas: construcción y/o mejoramiento de micro represas, bocatomas, canales principales, partidores; buenas prácticas de riego en la parcela, incorporación de sistemas de riego tecnificado (aspersión y goteo, ya probadas en parcelas modelo) que contribuya al uso eficiente del recurso hídrico para una agricultura competitiva.
- El tema asociativo sigue siendo un factor crítico en el ámbito rural, que requiere profundizar el análisis de las estrategias:
 - Las iniciativas ligadas a la transformación de los lácteos (pequeñas plantas familiares de elaboración de quesos, yogurt, manjar) y frutales (destilado de la tuna, deshidratado de frutas) han logrado buenos resultados las experiencias individuales; sin embargo, tienen limitaciones para la estandarización de la calidad y oferta agregada (en forma asociativa) de la producción con visión empresarial.
 - Las experiencias asociativas de carácter económico productivas con gestión empresarial y resultados iniciales exitosos han dejado de funcionar, dejando paso a las iniciativas individuales, lo que obliga un profundo análisis sobre la viabilidad de la asociatividad en el ámbito rural andino, para su adecuada implementación en perspectiva de su sostenibilidad.
 - En la exportación de palta, la organización ha sido un factor fundamental para fortalecer las capacidades de manejo productivo, concentrar la producción y articularse con el mercado internacional, generando un impacto positivo y replicable, que requiere consolidar su capacidad de comercialización.

- Mercados de exportación de la palta como motivador: el acceso a mercados internacionales generó un efecto multiplicador en la adopción de buenas prácticas a las condiciones locales específicas.
 - En las organizaciones de regantes, los avances en la comprensión y manejo de sistemas de gestión eficiente del recurso hídrico, tiene limitaciones por el poco compromiso del estado para el mejoramiento sostenido de las infraestructuras.
- La presentación de resultados exitosos en mejoramiento genético de vacunos, valor agregado de lácteos (queso y yogur), transformación de frutas y exportación de palta, en eventos de promoción — como ferias, festivales, intercambios y concursos—, son la fórmula para motivar la réplica de este trabajo en otros ámbitos similares,
 - La participación y presentación de resultados exitosos en ferias, festivales, intercambios y concursos, son una oportunidad de aprovechar estos espacios para la articulación comercial, fortalecen el orgullo por sus logros, comprometen la voluntad y el apoyo del Estado para replicar las experiencias; así se consiguió que la Dirección Regional de Agricultura implemente el Proyecto Bovino dando continuidad del mejoramiento genético con inseminación artificial, ampliación del piso forrajero, reconocimiento de promotores formados para los servicios de asistencia técnica con apoyo de municipios distritales.

B. RECOMENDACIONES

Desarrollo del mejoramiento genético bovino con aporte de recursos públicos

- Los gobiernos locales de Pauza, Pararca y Marcabamaba deben solicitar a la Dirección Regional de Agricultura, la ampliación de atención del Proyecto Bovinos, para el mejoramiento genético de vacunos, mediante la inseminación artificial a través de jóvenes promotores especializados, considerando que estas municipalidades cuentan con el equipamiento necesario para esta actividad.
- Los gobiernos locales de Pauza, Pararca y Marcabamaba deberían considerar en sus prioridades el funcionamiento de la planta de inseminación implementada en sus instalaciones y la continuidad del servicio con promotores locales formados,
- La Dirección Regional de Agricultura, a través de la Agencia Agraria y el Proyecto Bovinos en coordinación con los gobiernos locales, debe realizar el seguimiento del mejoramiento genético por inseminación artificial en el ámbito.
- En coordinación entre los gobiernos locales y la Dirección de la Agencia Agraria, se debe apoyar la reactivación de la asociación de promotores locales para el servicio de Inseminación artificial de vacunos,
- La Dirección Regional de Agricultura, a través de la Agencia Agraria y el Proyecto Bovinos, debe complementar la ampliación del piso forrajero en los distritos de atención de la inseminación artificial en el valle, como base para el mejoramiento de la productividad y el desarrollo de la ganadería vacuna.

Formalización y fortalecimiento empresarial del sector lácteo.

- Apoyar la formalización de iniciativas empresariales dedicadas a la elaboración de subproductos lácteos, desarrollando sus capacidades en:
 - Gestión empresarial, con manejo de sistemas de registro y trazabilidad.
 - Formulación de propuestas para fondos concursables del Estado.
 - Acceso a mercados.
- Consolidar la marca regional del queso de mantel, en coordinación con los municipios provinciales, la Agencia Agraria y la Dirección Regional de Agricultura.

- Acompañar a la articulación comercial organizado de los productores en mercados locales, regional y nacional (ferias, festivales locales y regionales, rueda de negocios) con apoyo de los gobiernos locales y la Agencia Agraria.

Consolidación del valle de Huancahuanca como zona exportadora de palta

- Fortalecer el posicionamiento del valle de Huancahuanca como productor de palta de exportación, con buenas prácticas agronómicas de producción y cosecha mediante:
 - La ampliación de áreas de cultivo con variedades demandadas
 - El mejoramiento de sistemas de riego para nuevas plantaciones.
 - La implementación de tecnologías de postcosecha.
 - La Implementación de sistemas de calidad y trazabilidad de productos,
- El fortalecimiento comercial y diversificación de mercados de exportación a través de:
 - El fortalecimiento de capacidades de gestión organizada de productores.
 - La alianza estratégica con agentes exportadores.
- La formulación de propuestas para fondos concursables del Estado, para capital de trabajo,
- Promover la producción orgánica de palta certificada en el valle de Paucar del Sara Sara, con la implementación de un modelo de certificación orgánica participativa de la palta,
- Promover la diversificación productiva con módulos piloto de innovación de nuevos productos para el aprovechamiento de frutas de descarte: aceite, shampoo y pulpa.

Mejoramiento de la Gestión sostenible de los recursos hídricos

- Es importante que la Junta de Usuarios, con el apoyo de la Autoridad Local de Aguas y la Agencia Agraria, presenten una propuesta al Gobierno Regional, Proyecto Sierra Azul y AGRORURAL, para la priorización y apoyo para la implementación de acciones relacionadas a la mejora de infraestructuras y gestión de los recursos hídricos con:
 - La implementación de sistemas de “siembra y cosecha de agua” en partes altas
 - El mejoramiento de infraestructuras de riego: bocatomas, reservorios, canales principales, partidores,
 - La promoción de sistemas de riego tecnificado (aspersión, goteo),
 - La mejora de las capacidades de riego eficiente en las parcelas.

Desarrollo de capacidades e Innovación y tecnología.

- Formación de líderes jóvenes en gestión agropecuaria.
- Programas de intercambio de experiencias entre productores.
- Fortalecimiento de organizaciones de mujeres productoras.
- Introducción de tecnologías digitales para gestión productiva.
- Desarrollo de sistemas de información de mercados
- Promoción de investigación aplicada local.

Desarrollo de estrategias de asociatividad socioeconómica en el ámbito rural andino.

- Promover a nivel de la institución la definición de estrategias apropiadas para dinamizar iniciativas asociativas socioeconómicas viables y sostenibles.

REFLEXIONES FINALES

Los testimonios recogidos evidencian que, más allá de los indicadores productivos, la intervención generó un cambio de mentalidad que trasciende lo técnico, consolidando una nueva visión de desarrollo rural centrada en la organización, la innovación y la proyección hacia el mercado.

El principal desafío hacia el futuro radica en asegurar la sostenibilidad de estos logros mediante el fortalecimiento institucional a nivel local, el mejoramiento de la infraestructura hídrica, el desarrollo de la actividad productiva, generación de valor agregado y la articulación efectiva de la sub región con las políticas públicas de desarrollo rural.

Tal como expresó uno de los beneficiarios: “**desco** nos abrió los ojos, nos sacó de la rutina y nos mostró una mejor manera de hacer las cosas.” Esta afirmación sintetiza el valor de una intervención que no solo transfirió tecnología, sino que construyó capacidades para la transformación autónoma del territorio.

La experiencia de **desco** en el sur de Ayacucho demuestra que es posible transformar economías rurales de subsistencia en sistemas productivos competitivos si se conjugan los siguientes elementos:

- Enfoque integral que atiende aspectos técnicos, organizacionales y comerciales.
- Acompañamiento técnico sostenido con pertinencia cultural.
- Desarrollo de capacidades locales para la gestión autónoma.

- Articulación efectiva con mercados dinámicos

Los testimonios recogidos evidencian que, más allá de los indicadores productivos, la intervención generó un cambio de mentalidad que trasciende lo técnico para instalarse en una nueva visión de desarrollo rural basada en la organización, la innovación y la proyección al mercado.

El desafío futuro radica en asegurar la sostenibilidad de estos logros a través del fortalecimiento institucional local, el mejoramiento de la infraestructura productiva y la articulación efectiva con políticas públicas de desarrollo rural.

BIBLIOGRAFÍA

1. Berdegue Julio y otros. SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS LOCALES DE DESARROLLO AGRICOLA LOCAL. FIDAMERICA – PREVAL (Guía metodológica y Guía de Terreno), versión revisada, Mayo 2007.
2. Desco, 2003. Comisión de trabajo multidisciplinario (jefatura del Programa Regional Arequipa, equipo de la UOT Caravelí y la Unidad de Planificación). Informe de diagnóstico de las provincias de Paucar del Sara Sara y Parinacochas.
3. Proyectos e Informes de los proyectos de Sara Sara I (2004) al Sara Sara XI (2025),
4. Descosur. Experiencias Campesinas de innovación productiva. La promoción del desarrollo en la provincia Paucar del Sara Sara. 2009
5. Gobierno Regional de Ayacucho. Plan Wari. Ayacucho al 2024,
6. INEI. Resultado de los Censos Nacionales.2017. XII de Población y VII de vivienda.
7. Ministerio de Agricultura. Dirección Regional de Agricultura. Plan de Desarrollo Ganadero. 2020.
8. Montoya Rodrigo. Capitalismo y no capitalismo en el Perú. Un estudio histórico de articulación de un eje regional. Mosca Editores. Lima 1980,
9. Municipalidad Provincial de Paucar del Sara Sara. Plan Estratégico de Desarrollo Concertado. 2019
10. Municipalidad Provincial de Parinacochas. Plan Estratégico de Desarrollo Concertado. 2019
11. Vidal Pino y Cecilia Frech, Informe de Evaluación Externa Sara Sara III. 2012. Desarrollo de Capacidades de Gestión Institucional y productiva de las provincias de Paucar del Sara Sara y Parinacochas
12. Urrutia, Jaime. Historia mínima de Ayacucho. Diario Jornada 2025.
13. Rodolfo Azaña Obregón. Comerciantes y arrieros en las alturas de Ayacucho en el Siglo XX. Revista Historia y Región 2023.
14. Pauca de la Cruz. Los arrieros de Carmen Alto y puquial de Ñawinpuquio Ayacucho. Mayo 2020.
15. Salas de Coloma Miriam. Arrieraje y producción mercantil en el centro sur este del Perú.
16. Villaverde Huaita, Hernán. Propuesta para la recategorización vial del sur de Ayacucho. Octubre 2005.

descosur

CENTRO DE ESTUDIOS Y PROMOCIÓN DEL DESARROLLO DEL SUR