

A man wearing a light-colored cap, a grey sweater over a blue shirt, and dark trousers stands in the center of a greenhouse. He is surrounded by rows of lush green leafy vegetables, likely lettuce or cabbage, growing in neat rows. The greenhouse structure is made of wooden poles and a translucent plastic covering. In the background, there is a wall made of light-colored concrete blocks with a small window. The overall scene depicts a well-maintained agricultural setting.

**Memoria  
institucional  
descosur  
2020.**



# Contenidos

2020

- 4**      Presentación
- 5**      Contexto
- 8**      Descosur en el 2020
- 15**     Evaluación de avances y efectos logrados en el 2020
- 42**     Efectos y resultados logrados con las familias beneficiarias de los proyectos
- 44**     Problemas y dificultades
- 45**     Nivel de relacionamiento establecido con los actores locales
- 47**     Temas pendientes a trabajar

# 1. Presentación

Desde marzo de 2020 la pandemia ha tenido la virtud de mostrarnos una idea más sincera de nosotros, que la mostrada por la fantasía neoliberal. Nos ha restregado en la cara las enormes desigualdades que nos hacen uno de los países más inequitativos de Latinoamérica. Hemos sido y somos testigos de los impactos diferenciados en los más vulnerables y haciéndonos aún más en este grupo, en particular todas las poblaciones con las que trabajamos (los pueblos indígenas rurales, mujeres, niñas, niños, y adolescentes).

4

El año 2020 ha sido un escenario en el que nos presentaron mayores desafíos. Nos hemos tenido que reinventar y adecuar a fin de responder a los nuevos retos y demandas que se presentaban constantemente por la emergencia sanitaria y sus efectos. Un equipo comprometido con una misión clara hacia el valor social en todo lo que hacemos, ha sido nuestra fortaleza principal en este escenario. Sabemos que la pandemia en sí misma y lo que nos deja no termina en el corto plazo, las precariedades y carencias continuarán en nuestro país; sin embargo, cuando todo esto pase, será mucho lo que habremos aprendido como personas y como institución.

Probablemente, el siglo XXI será el siglo de los virus. La amenaza del virus mutante y de nuevos virus obligará a nuevas medidas de precaución y de respuestas colectivas, participativas para el bien común, donde nuestra principal apuesta será el cambio social, el trabajo colectivo y la reducción de las desigualdades en nuestro país.



## 2. Contexto

Con el valioso apoyo de Eduardo Ballón, con todo el equipo de descosur realizamos una lectura y análisis global de la situación política, sanitaria y económica de nuestro país. Esta lectura dio cuenta de la precariedad del Estado Peruano para atender la diversidad de demandas y necesidades del país en el contexto y crisis actual que vive el país, con una estructura económico social y política excluyente y fragmentada, donde el 73% de la PEA (población económicamente activa) es informal. En estas condiciones es que llegamos a las elecciones 2021, en un escenario creciente de alta conflictividad e informalidad, afectado por la

pandemia, la desconfianza generalizada acumulada en las últimas décadas frente al Estado y la política, donde los niveles de corrupción e inseguridad exacerbaban la reacción de la población y en un ambiente de distintas crisis.

La lectura del contexto regional, a cargo de Rodolfo Marquina, presenta una síntesis consolidada de la situación regional y local, recogiendo la expresión de los equipos de campo de los diferentes ámbitos de intervención de descosur, que enumera la situación en estos ámbitos. En relación a la crisis sanitaria, es claro el colapso de los



servicios de salud, por el incremento de los casos de contagio y fallecidos, la incapacidad de atención de los centros hospitalarios, con una precariedad de estos centros, en Puno, Arequipa, y en sur de Ayacucho.

En lo económico, las actividades más afectadas han sido las vinculadas a los sectores de servicios: el turismo, el pequeño comercio, el transporte, la construcción. La actividad agropecuaria y la minería formal e informal se ha mantenido casi en la normalidad. La inversión pública de los gobiernos locales se han centrado básicamente en las infraestructuras locales, limpieza de canales y drenes, mantenimiento de calles y construcción de veredas, complementados a los bonos entregados generando empleo e ingresos. Mientras que los programas nacionales apuntaron a la construcción de infraestructuras productivas, como cobertizos y siembra de forrajes, módulos de ternera, construcción y saneamiento de vivienda rural, y apoyo de planta de nitrógeno para el mejoramiento genético por inseminación artificial.

En el sector de los camélidos se anuncia la ejecución del mejoramiento genético en ocho regiones del país. En Arequipa, según el gobierno regional se ejecutarán dos proyectos, uno en Caylloma y el resto en provincias. En el ámbito de los diferentes proyectos, se han realizado ferias de la venta de productos, de remate de animales (en pie) como en el caso del ámbito del proyecto Proandino II, también se realizaron similares en el sur de Ayacucho y el Valle del Colca en Caylloma, y ferias quincenales de “Cómprale a Melgar” en Puno.

Estas actividades se han realizado con muy buenos resultados.

Respecto a la situación sociopolítica, en Arequipa el gobernador no tiene liderazgo, y se nota un abandono en la ejecución de proyectos de importancia regional: infraestructuras hospitalarias, autopista Arequipa La Joya, y la culminación de la Variante de Uchumayo. Tampoco hay pronunciamiento sobre el Gasoducto Surperuano, se abandonó el proyecto de la instalación del gas domiciliario y el proyecto Majes Siguan II continuó postergado.

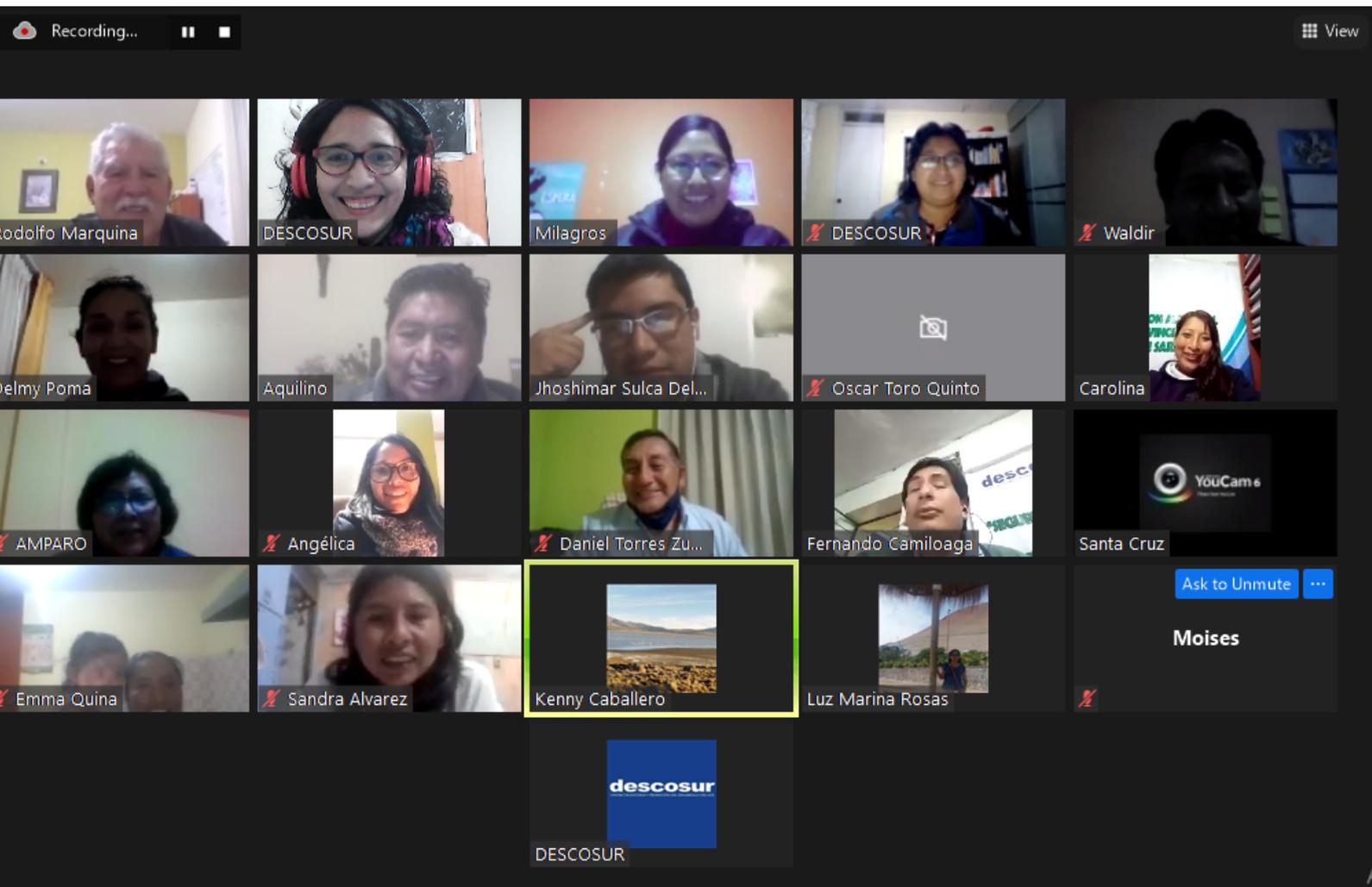
A nivel político, la mayoría de candidatos son desconocidos, sin mayores novedades y propuestas. Se notan tensiones al interior del Gobierno Regional de Puno por la liberación del ex gobernador Walter Aduviri. En Antaura persisten las tensiones entre el alcalde y Minsur por la firma de un convenio marco. Y se percibe una constante preocupación en la población por el inicio del año escolar.

El contexto ambiental, el comportamiento climático ha afectado el ciclo productivo, por la ausencia de lluvias y el incremento de las heladas fuera de temporada que ocasionó pérdidas en los cultivos (quinua, tubérculos y pastos) y forrajes. En Melgar, la problemática de contaminación ambiental de la cuenca de Llallimayo continúa sin mayor atención de parte del Estado.



2020

# 3. Descosur en el 2020.



## 3.1 Fortalecimiento institucional

La crisis sanitaria generado por la COVID-19 afectó el normal funcionamiento de la institución debido a la declaratoria de emergencia, que trajo consigo la inamovilidad, el distanciamiento social y un conjunto de restricciones que nos han obligado a asumir permanentes acuerdos para el cumplimiento e implementación de normas internas, adecuándonos a lo establecido en los diferentes decretos gubernamentales. Además de las nuevas reglas nacionales para la convivencia, se ha tenido que tomar en cuenta las restricciones dictadas desde los gobiernos locales, en las circunscripciones donde se ejecutan los proyectos.

En esta dirección, se han elaborado protocolos y normas de convivencia en cada uno de los ámbitos de intervención, así como la implementación de indumentarias y equipos básicos para cumplir con las normas sanitarias de bioseguridad.

La relación de la instancia de gestión institucional con los equipos de las unidades territoriales y proyectos, se modificaron mediante reuniones virtuales y comunicación digital, lo que ha permitido un seguimiento de las acciones y los avances en cada uno de los espacios de ejecución e implementación de los proyectos.

De manera similar, los equipos de proyectos han ido constantemente adecuando sus estrategias, y pensando en nuevas, para llegar a nuestros grupos acompañados con las acciones de asistencia técnica y talleres de capacitación programados. Esto ha sido una oportunidad para mejorar el manejo de estos medios y herramientas digitales

tanto para el equipo institucional como para la relación con la población beneficiaria.

Se ha mantenido una buena relación con las fuentes de cooperación, lo que permite afianzar la colaboración y las posibilidades de alianza para futuros financiamientos en momentos cuando nuestro país y algunas de nuestras zonas de atención ya no están en la prioridad de atención.

En el 2020, con el apoyo de Pan Para el Mundo, iniciamos con el acompañamiento y facilitación para el fortalecimiento y mejora de las capacidades de gestión institucional y comunicación, con el proceso GeCo, en la construcción de un proyecto de cambio, con la facilitación de una consultora que nos acompañó en su primera fase en la formulación de un diagnóstico institucional y la elaboración del proyecto de cambio, que consideraba, la actualización del PEI institucional, la mejora del sistema de planificación, seguimiento, evaluación y sistematización y finalmente la digitalización de la información operativa y de gestión institucional que integre además de la información administrativa.

En el último taller de evaluación y planificación de los primeros días de enero 2021, los participantes organizados en tres grupos de trabajo, han planteado algunas prioridades a ser tomados en cuenta para el año 2021.

### Prioridades a ser implementadas en el 2021

1. Fortalecimiento de capacidades del personal en el uso de tecnologías de información y comunicación virtual.
2. Desarrollar capacitaciones internas para el uso de tecnologías para el desarrollo de capacidades locales.
3. Actualización del PEI (según plan del proyecto de cambio)
4. Mejorar el SPSES (según proyecto de cambio)
5. Digitalización (gestión institucional: planificación, administración y repositorio de la información) y actualización de las normas internas,
6. Proyectos y fuentes de cooperación (registro de fuentes actuales y nuevas fuentes, directorio, COECI)
7. Funcionamiento del consorcio desco
8. Desarrollo de un sistema de comunicación interna.
9. Potenciar los centros de producción institucional (CEDAT y CECIC) para el desarrollo de propuestas validadas y referentes de desarrollo.
10. Asegurar la sostenibilidad de la cooperativa FONDESURCO
11. Transversalización del enfoque de género



## 3.2 Equipo institucional

Durante el 2020 en descosur hemos formado parte de la institución 86 personas: 62 varones y 24 mujeres.

En la instancia de gestión institucional:

Consejo Directivo 4 miembros:

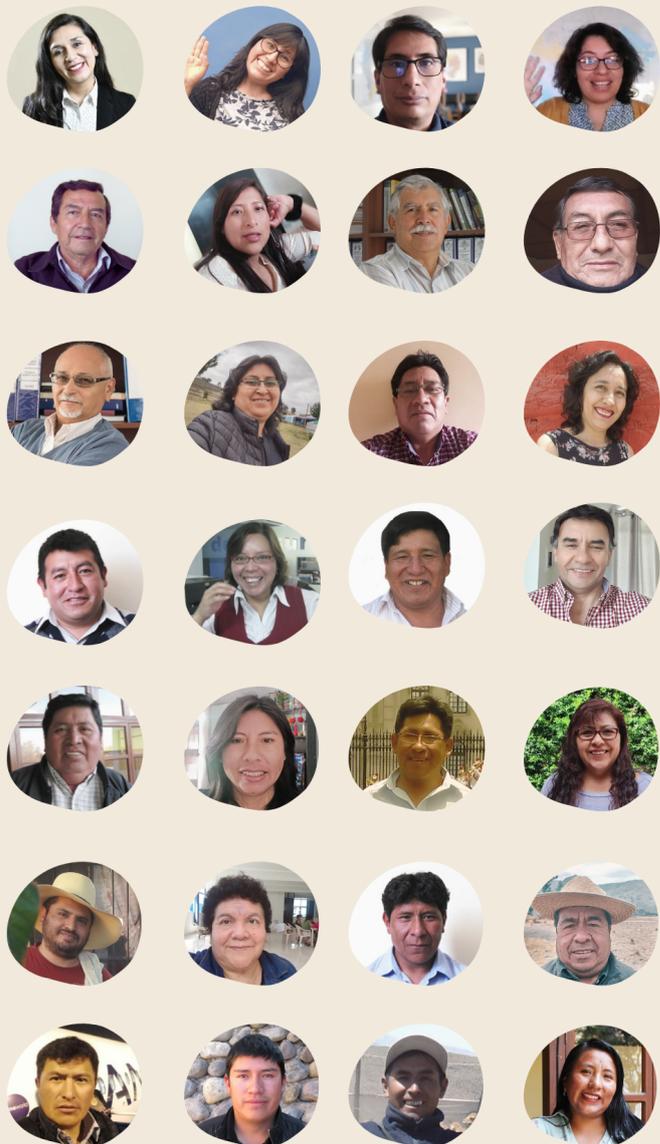
Presidencia (mujer),  
Vicepresidente (varón)  
Miembros del consejo (2 varones)

En las unidades programáticas:

Administración: 4 mujeres y 5 varones.  
Unidad de Planificación: Un varón.  
Unidad de Incidencia y comunicación. Un varón y una mujer.

Unidades operativas:

- 8 coordinadores de proyectos: 4 mujeres y 4 varones.
- Equipo técnico en los proyectos: 66 personas (24 mujeres y 42 varones)



### 3.3 Proyectos ejecutados

Los proyectos de ejecución durante todo el año están resumidos en el siguiente cuadro; sin embargo, es importante señalar que se ha tenido proyectos que culminaron en los primeros 3 meses del año y también se ha ejecutado otros pequeños proyectos y consultorías que suman y amplían esta relación, cuyo detalle presupuestal detallaremos más adelante.

Proyecto	Departamento/ provincia/ distrito	Financiera
1. Técnicas mejoradas de reproducción, recuperación y manejo de praderas naturales para comunidades campesinas que crían llamas y alpacas – PROANDINO.	Arequipa, Caylloma: Yanque, Chuca y Tarucani. Puno. Lampa: Santa Lucía y Paratría	Pan Para el Mundo. Alemania
2. Desarrollo humano, salud preventiva y calidad educativa de las poblaciones de los distritos Cupi, Llalli, Macarí y Umachiri en la provincia de Melgar, Región Puno. PRONUSA.	Puno. Melgar: Cupi, Llalli, Macarí y Umachiri	Ayuda en Acción. España
3. Desarrollo Agropecuario familiar, mejora de capacidades locales en infraestructura productiva, vivienda saludable, represamiento de agua, ampliación de piso forrajero y sanidad animal, prevención y mitigación a los efectos climáticos en ámbito de influencia de Minsur	Puno. Melgar y Carabaya: Antauta, Ajoyani, Quera-cucho	MINSUR. Perú
4. Mejora de las condiciones de igualdad de género de familias rurales alto andinas en un contexto de escasos recursos y capacidades personales. Género.	Arequipa. Caylloma: Yanque, San Antonio de Chuca, Arequipa: San Juan de Tarucani	Ginebra Tercer Mundo. Suiza
5. Conservación de los recursos naturales en la RNSAB,	Arequipa Caylloma: Yanque, San Antonio de Chuca. Arequipa: San Juan de Tarucani	INKABOR. Perú
6. Gestión y manejo de recursos naturales para la seguridad hídrica en la cuenca alta Quilca – Chili	Arequipa: Caylloma: San Antonio de Chuca	AURUBIS. Alemania
7. Mejora de los servicios familiares en el servicio al turismo rural en 3 distritos del Valle del Colca. MICROACCION.	Arequipa Caylloma: Lari, Yanque, Tuti, Coporaque.	Paz y Solidaridad. España
8. Seguridad alimentaria y gestión ambiental en 6 distritos de las provincias de Paucar de Sara Sara y Parinacochas.	Arequipa. Caylloma: Chivay, Lari, Yanque, Tuti, Coporaque, Callalli	Paz y Solidaridad. España
9. Seguridad alimentaria y gestión ambiental en 6 distritos de las provincias de Paucar de Sara Sara y Parinacochas.	Ayacucho: Parinacochas: Pullo, Puyusca. Páucar del Sara Sara: Pausa, Lampa, Marcabama, Pararca	Paz y Solidaridad. España
10. Promoción y fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento en 03 distritos de la provincia de Parinacochas – Ayacucho	Ayacucho. Provincia de Parinacochas distritos: Coracora, Chumpi y Puyusca	FONDOEMPLEO. Perú



### 3.4 Familias beneficiadas

Durante el 2020, descosur atendió a 8,533 familias beneficiarias de los ámbitos ubicados en 3 regiones, 8 provincias y 29 distritos, en el sur del país.

Arequipa en 3 provincias, en 11 distritos:

- Arequipa en el distrito (1) de San Juan de Tarucani,
- Caylloma en los distritos (6) de: Yanque, Tuti, Coporaque, Lari, San Antonio de Chuca, Chivay
- Castilla en los distritos (4) de: Machaguay, Pampacolca, Tipan, Viraco,

Puno en 2 provincias, en 9 distritos:

- Lampa en los distritos (2) de Santa Lucía y Paratía
- Melgar en los distritos (6) de Cupi, Llailli, Macarí y Umachiri, Antauta, Ajoyani.
- Carabaya en el distrito (1): Queracucho.

Ayacucho en 2 provincias, en 9 distritos:

- Parinacochas en los distritos (5): Pullo, Puyusca, Coracora, Chumpi y Puyusca,
- Paucar del Sara Sara en los distritos (4): Pausa, Lampa, Marcabama, Pararca



## 3.3 Presupuesto total invertido

2020

En el 2020 descosur ha logrado la ejecución de S/. 9,760,544.34 soles, mediante 15 fuentes de financiamiento. Los tres últimos aportes corresponden a consultorías, y en el caso de Minsur, resume varios proyectos complementarios ejecutados en las cuencas de Antauta, Larimayo, San Juan, Queracucho, en Melgar y un proyecto en Vilavilani en Tacna.

14

Proyecto	Total ejecutado
SARA SARA VI y VII	338,888.68
MUGEN CASTILLA	198,203.13
DESCO DEL	210,852.82
FE PARINACOCHAS	374,216.89
MICROACCION II	97,830.58
PROANDINO	718,985.01
GTM	293,642.67
PRONUSA	445,299.50
INKABOR	147,964.56
AURUBIS	352,676.82
MINSUR	6,481,553.51
ACDA	16,077.46
RNSAB LAS BAMBAS	11,765.62
CONSULTORIA PICHU PICHU	67,542.80
PERU RAIL	5,044.29
Total	9,760,544.34

# 4. Evaluación de avances y efectos logrados en el 2020.

## 4.1. Efectos de la intervención de descosur, en función a los ejes temáticos institucionales

15



La evaluación del segundo semestre 2020 (realizada entre el 11 y 16 de enero 2021) definió nuevas orientaciones en la consolidación y análisis de los avances y efectos generados en el año (que incluye la evaluación del primer semestre), en la ejecución de las acciones de descosur en los diferentes ámbitos del sur del país, en un año teñido por las diversas crisis, especialmente por los efectos de la COVID-19.

El análisis y consolidado de las evaluaciones presentadas por los diversos grupos de trabajo, han respondido a los ejes temáticos de prioridad institucional de descosur, definidos en el PEI, en función a los que se organizaron los grupos de trabajo. Los resultados de la discusión y el análisis de los grupos han sido redefinidos a su vez por la instancia de gestión institucional, al momento de revisar el plan operativo de descosur 2021, cuadro que se presenta al inicio de los avances

alcanzados en cada eje temático, con las estrategias sugeridas y las prioridades a tener en cuenta en la ejecución de los proyectos.

El consolidado de las evaluaciones que se presenta en este documento, resume los avances alcanzados en todos los ámbitos de intervención de descosur, buscando compartir la reflexión y el análisis desarrollado en las evaluaciones por los equipos de campo (en la conducción de los proyectos) y el equipo de gestión institucional (presidencia, administración, incidencia, comunicación y planificación), sobre los logros alcanzados en el quehacer institucional en relación a los objetivos y ejes priorizados en el año, de cara al contexto nacional regional y local, la permanente actualización de las estrategias y las alianzas en la particularidad de los problemas y dificultades en cada zona, la incidencia y finalmente las preocupaciones pendientes.

El proceso de evaluación, como señalamos anteriormente, prioriza los ejes temáticos definidos por descosur, como aspectos centrales de análisis, siendo estos:

- Gestión de los Recursos Naturales y educación ambiental,
- Producción agropecuaria sostenible:
  - Desarrollo de los Camélidos Sudamericanos,
  - Agricultura familiar y seguridad alimentaria,
  - Apoyo a la cadena de producción Láctea,
- Desarrollo institucional local y participación ciudadana en el proceso de descentralización
  - Educación y Género,
  - Incidencia y comunicación en políticas publicas

- Una de las estrategias más exitosas y motivadoras son los concursos de manejo de predios.
- Los intercambios de experiencias, especialmente a nivel local, de manera personalizada que, en la actual situación de la crisis sanitaria, se viene realizando cumpliendo con todos los protocolos de bioseguridad,
- Las diversas modalidades de capacitación técnico productiva se realizan como Días de Campo, que permite una interacción directa de aprendizaje con los/as beneficiarios/as.
- Se ha trabajado, en los diferentes ámbitos de los proyectos y en las diversas actividades, con hombres, mujeres, jóvenes y niños, incorporando el enfoque de género.
- Una meta y compromiso permanente es la formación de líderes y lideresas, como cuadros estratégicos para generar cambios y garantizar la sostenibilidad de las propuestas.
- Mantener vigente los espacios de intercambio de conocimientos y experiencias en género en el equipo de descosur, dinamizando la identificación de brechas de género en todos los ejes temáticos de la institución.
- Elaboración de cartillas, guías, manuales informativos, para el procesamiento y la transformación de los diversos productos agropecuarios de los diferentes ámbitos de intervención con sus respectivos logros, de acuerdo a la realidad de cada zona, articulándolos con los medios de comercialización y autoridad local.

## A. Gestión de Recursos Naturales y Educación Ambiental

Estrategias	Prioridades 2021
Construcción y mejora de infraestructura natural de recursos hídricos Construcción y mejora de infraestructura natural de recursos hídricos Reforestación y forestación con especies nativas en los ámbitos de intervención Manejo sostenible de recursos naturales en la RNSAB Educación ambiental en las IIEE Educación ambiental no formal Gestión ambiental municipal Gestión de riesgos y desastres Saneamiento ambiental (manejo de residuos sólidos y líquidos) Viviendas saludables Conformación de comités en el cuidado del medioambiente	2.1. Inventario de las infraestructuras hídricas de los últimos 10 años en manejo de recursos naturales. 2.2. Estandarizar los términos, discursos y enfoques para el caso de acciones referidas al manejo de recursos naturales (incidencia institucional). 2.3. Promover proyectos y buenas prácticas de manejo y gestión ambiental en los ámbitos de intervención

El manejo y conservación de los recursos naturales es uno de los ejes temáticos principales de la institución, que se constituye como un componente transversal en la ejecución de las actividades que se promueven a través de los proyectos y en todos los ámbitos de intervención de descosur, como parte de la gestión ambiental sostenible con propuestas validadas de adaptación a los efectos del cambio climático.

Durante el presente año, los proyectos que aportan con mayores efectos en este componente han sido: Gestión y Manejo de Recursos Naturales para la Seguridad Hídrica en la Cuenca alta Quilca – Chili (AURUBIS), Conservación de Recursos Naturales en la Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (INKABOR) y Técnicas mejoradas de reproducción, recuperación y manejo de praderas naturales para comunidades campesinas que crían llamas y alpacas (PROANDINO), ubicados en el ámbito de los distritos de Yanque (Chalhuanca), San Antonio de Chuca y San Juan

de Tarucani (Arequipa), Santa Lucía y Paratía (Lampa - Puno); y proyectos que se ejecutan en los distritos de Antauta y Ajoyani (Melgar - Puno), con el aporte de recursos de Responsabilidad Social Empresarial financiado por MINSUR en Puno.

Un primer aspecto importante en los avances logrados de este componente es el nivel de sensibilización y conciencia de las familias de productores de camélidos respecto a los efectos en su actividad pecuaria relacionados al cambio climático. Estas familias son conscientes de que la única fuente de disponibilidad del recurso hídrico son las precipitaciones, y la necesidad de su manejo y conservación a través de prácticas de siembra y cosecha del agua, con la construcción de infraestructuras de almacenamiento (microrepresas, reservorios, espejos de agua), la infiltración y riego de las praderas naturales, aplicando medidas de adaptación.

Asimismo, son conscientes que la depredación

de los pastos naturales genera la erosión y pérdida de la capacidad productiva de los suelos y el desarrollo de forrajes, por lo que es importante la siembra de chillihua, las prácticas de abonamiento y la implementación de cercos, entre otros.

### Avances y resultados

En el ámbito de los proyectos PROANDINO II Y AURUBIS se tienen los siguientes avances:

- 285.36 has de pasturas naturales recuperadas a través de infraestructuras hídricas y cosecha de agua:

- Almacenamiento de 454,285.6 m<sup>3</sup> de agua en 6 micro represas construidas.

- 47 espejos de agua que almacena 91,134 m<sup>3</sup> de agua,

- 64.75 km de canales para el riego de 129.51 has de pastos,

- 29 pequeños reservorios de almacenamiento nocturno de agua,

- Recuperación y mejoramiento de 124.66 has de praderas naturales degradadas, mediante:

- 26.6 has de pastos con la construcción de

- 13.58 km de zangas de infiltración,

- 68 has con abonamiento,

- 3.75 has con propagación de chillihua,

- 19 ha con cercos,

- 7.38 ha con siembra de tola,

- Implementación de 28 módulos demostrativos de prácticas eco saludables (pozas de deposición de residuos orgánico e inorgánicos),

- 210 familias del ámbito del proyecto comprometidas con la recuperación de las praderas naturales y el ambiente.

- 5 ha y de 4 ha de parcelas demostrativas de semilleros de pasturas naturales instaladas directamente con familias líderes en manejo sostenible, como parte de una capacitación,

- 60 módulos demostrativos en técnicas de pastoreo, establecidos como formas de manejo sostenibles;

- 15 concursos intercomunales como estrategias de capacitación en temas de prevención de riesgos, construcción, mantenimiento y conservación de infraestructuras hídricas y monitoreo, manejo de predios y evaluación participativos sobre estos temas,

- Promovidos intercambios de experiencias y capacitaciones en cuestiones de autoconfianza, identidad cultural, estrategias de resolución de conflictos, relaciones de poder,

- En San Antonio de Chuca (a una altitud de 4525 msnm), siembra de avena en pequeñas parcelas,

- En los distritos de San Juan de Tarucani y San Antonio de Chuca, instalado cercos de malla y piedra para asegurar el éxito de la propagación de chillihua y tola y clausura de pastos para semilleros, uso del nivel en A, prácticas en riego de pastos naturales,

- 40 familias de cinco distritos del Valle del Colca cuentan con planes de gestión de riesgos de sus predios, elaborados con el apoyo del equipo de descosur.

- Las familias han incorporado prácticas de bioseguridad (lavado de manos, uso de mascarilla y distanciamiento social), con la implementación de módulos de lavado de manos con 123 familias en el ámbito de los distritos de San Antonio



de Chuca, San Juan de Tarucani, Yanque, Santa Lucía y Paratía, en el ámbito de la RNSAB. En el ámbito de proyectos ejecutados con recursos con el aporte de la empresa minera MINSUR, en Melgar Puno, se tienen avances importantes en la construcción y manejo de infraestructuras productivas de manejo y recuperación de pasturas nativas e instalación de cercos lindero, en 13 comunidades del distrito de Ajoyani; y en el distrito de Anatauta en 6 comunidades con cercos de manejo de pasturas y pastoreo, que se puede resumir:

- En el marco del proyecto “Generación de Información estratégica de ordenamiento territorial del ámbito social y ambiental de la UM San Rafael, distrito de Antauta, Provincia de Melgar, Puno”. Se ha elaborado un documento como parte del “Estudio geomático para determinar los impactos generados por actividades en la práctica de “Crianza y cosecha del agua”, en el ámbito de influencia directa de la unidad de producción San Rafael”.
- 120 has de pastos naturales mejoradas con la instalación de 60 módulos de cercos lindero, en

3 sectores y comunidades del distrito de Ajoyani, con la participaron de 35 mujeres y 25 varones.

- 508 has de pastos naturales mejoradas con la instalación de 254 módulos de cercos de manejo en 8 sectores del distrito de Antauta.
- Instalación de 274 módulos de cercos lindero en 9 sectores y comunidades del distrito de Ajoyani; 151 módulos de cercos de manejo y construido además 157 salas de ordeño en 4 sectores del distrito de Antauta. La instalación de cercos, contribuye a la recuperación de pastos naturales, manejo ganadero, conservación del ambiente y promueve el empleo local con la contratación de asistentes de campo, maestros tesadores de malla ganadera. En esta actividad se destacan la participación activa de 49% de mujeres a nivel de organizaciones del distrito de Antauta (la señora Adelaida Mamani Turpo como presidente de la Asociación de sectores y barrios de la cuenca Antauta, dinamiza esta participación).
- 4 micro represas construidas con una capacidad de 50,600 m<sup>3</sup> de agua a cosechar en tem-

## + Memoria institucional descosur

2020

porada de lluvias, con la autorización de la ANA (cuenca de Inambari y Cuenca Ramis) y resolución del CIRA.

- Instalación de 805 has de avena forrajera en predios familiares:

- 675 has con 831 productores en el distrito de Antauta (Cuenca Antauta, Cuenca Larimayo y Cuenca San Juan).

- 130 has en el distrito de Ajoyani:

- La siembra de avena forrajera, en los distritos de Antauta y Ajoyani, es ahora una práctica generalizada, con rendimientos promedio de 30 toneladas/ha, básicamente para la conservación como ensilado y heno, en la alimentación de los camélidos en época seca. Frente a esta situación se enfatizó capacitaciones prácticas en el uso de empacadoras, formándose 36 personas especializadas en el empacado de forrajes (Mujeres 13 y Varones 23, 15 kilos cada paca)

En el contexto de cambio climático y particularmente de la crisis sanitaria por el COVID 19, se han promovido diversas acciones para encarar la situación de manera responsable:

- 287 termas solares instaladas, que provee de agua caliente para la facilitar la higiene de las familias, en especial de la población vulnerable, niños y adultos mayores, en la cuenca Larimayo – Antauta. En este proyecto han participado 161 son mujeres y 126 son hombres.

- Las familias de los diferentes ámbitos de intervención, aplican en su cotidianidad, practicas eco saludables en sus cabañas (disposición de residuos sólidos, mantenimiento y adecuación de las viviendas a las necesidades familiares y la protección de fuentes de agua), y cuentan con hierbas medicinales cultivadas en pequeños huertos

al lado de sus viviendas familiares.

Del total de participantes, en las diversas actividades en la zona, el 54% son mujeres y el 46% son varones, con aportes de contraparte en mano de obra, semillas, materiales y en algunos casos aportes monetarios.



## B. Producción agropecuaria sostenible

Estrategias	Prioridades 2021
<p><b>CADENA DE CAMÉLIDOS</b></p> <p>Promover y participar en los debates regionales y nacionales sobre las políticas y alternativas para el sector de los camélidos (mejoramiento genético, comercialización, bienestar animal, registro genealógico), a través de las mesas de concertación, de desarrollo, de diálogo, entre otras.</p> <p>Promover el fortalecimiento de las organizaciones y formación de líderes de criadores con capacidad de interlocución y negociación frente al estado y sector privado, así como para la formulación de proyectos.</p> <p>Unificar criterios técnicos a nivel institucional, para llevar un solo mensaje a la población beneficiaria.</p> <p>Promover y concertar a nivel interinstitucional criterios y acciones participativas, así como la generación de alianzas en los ámbitos de intervención ante la población beneficiaria.</p> <p>Sistematizar, publicar y difundir las experiencias institucionales de crianza en alpacas y llamas; la cual debe de estar enfocada en el contexto de cambio climático.</p> <p>Potenciar al CEDAT para constituirlo en un referente de desarrollo del sector de los camélidos. Fortalecer alianzas con la academia y entidades para la gestión de investigación y recursos.</p>	
<p><b>CADENA DE LÁCTEOS</b></p> <p>Utilización de medios de comunicación con la participación de equipo técnico y productores/as y la entrega de materiales que ayuden al reforzamiento de sus conocimientos.</p> <p>Promoción de productos a través de la venta por delivery utilizando las redes sociales de acuerdo a la accesibilidad de los ámbitos.</p> <p>Promover la participación de organizaciones de productores al acceso de fondos por los recursos del Estado.</p> <p>Promover sistemas de manejo en las unidades productivas con enfoque empresarial y la asociatividad para la venta de sus productos.</p> <p>Estandarización del proceso de elaboración de los derivados lácteos.</p>	<p>3.1. Fortalecimiento de organizaciones de productores y productoras en su liderazgo productivo, procesamiento y en el acceso al mercado.</p> <p>3.2. Sistematizar, publicar y difundir las experiencias institucionales.</p>
<p><b>SEGURIDAD ALIMENTARIA AGRICULTURA FAMILIAR</b></p> <p>Promover el acceso oportuno y sostenible a alimentos adecuados, saludables, suficientes y nutritivos, especialmente para las familias más vulnerables.</p> <p>Promoción de la pequeña agricultura familiar, que es la principal productora de alimentos, involucrando a los gobiernos locales.</p> <p>Fomento de prácticas agroecológicas en actividades agropecuarias.</p> <p>Asociatividad de las y los pequeños productores, para que puedan articularse a los mercados de manera más competitiva y elevar sus ingresos.</p> <p>Promover el consumo de productos locales y alimentación saludable a través de capacitaciones para mejorar el estado nutricional de la población rural.</p> <p>Monitoreo de los indicadores nutricionales infantiles.</p> <p>Desarrollar el discurso institucional de seguridad alimentaria para implementar el enfoque transversal de seguridad alimentaria en los proyectos.</p>	

## DESARROLLO DE LOS CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS

En el 2020, como parte de un proceso de consolidación de la propuesta de mejora genética con la participación activa de los productores del sector de camélidos, se continúan impulsando, el mejoramiento de la crianza de los camélidos sudamericanos domésticos (alpaca y llama). En este componente aportan los proyectos PROANDINO II y MINSUR y en el caso de los camélidos silvestres en el ámbito de la RNSAB, especialmente la vicuña el proyecto de conservación con el apoyo de INKABOR.

22

Las actividades promovidas en este sector, están relacionadas al desarrollo de buenas prácticas, en mejoramiento genético de la alpaca (orientada a la producción de la fibra) y la llama (orientada principalmente a la producción de carne), con campañas de selección, empadre y el manejo de la ganadería, la organización e implementación de acciones de sanidad animal, las campañas de esquila y la generación primaria de valor agregado de la fibra (categorización) y las capacidades de articulación comercial (centros de acopio, ferias, las negociaciones directas con intermediarios y la búsqueda del funcionamiento de un matadero autorizado en Santa Lucía para la comercialización de la carne de camélidos.

En el caso de la vicuña, acompañamiento a las organizaciones de vicuñeros en el control, protección, conservación (censos anuales), campañas de esquila (chaku) organizada, así como el apoyo a una movilización organizada de los vicuñeros para la comercialización de la fibra, en términos favorables para mejorar los ingresos de las familias dentro de sus organizaciones, lo cual exige a su vez al fortalecimiento de los guardaparques voluntarios comunales.

En las actividades de artesanía se busca fortalecer una de las actividades asumidas con mayor responsabilidad por las mujeres en el ámbito de la RNSAB, como actividades complementarias de la familia, que permitirá potenciar a las organizaciones de mujeres, promoviendo mejorar la calidad de sus productos con la implementación de instrumentos básicos así como de diseños innovativos, con sondeos de demanda para las capacidades de articulación comercial, que contribuya a mejorar los niveles de vida de las familias de este sector con el incremento de sus ingresos.

### Avances y resultados.

- Como resultado de las acciones de mejoramiento genético, 85 productores líderes, desarrollan las prácticas de mejoramiento genético (manejo de empadre, parición, registros productivos y reproductivos, de rebaños de alpacas y llamas) y seleccionado 1,453 camélidos (1355 alpacas y 98 llamas). Por otro lado, 191 familias, tienen identificado para su certificación de 3,074 alpacas y 203 llamas.
- Los productores líderes, realizan acciones de selección e identificación de alpacas y tomando muestras de fibra en los hatos del ámbito de sus comunidades, para los análisis correspondientes, para lo cual se han implementado con materiales básicos para la evaluación de fibra a la primera esquila a 44 productores líderes (32 varones y 12 mujeres).
- Se han promovido campañas sanitarias en los diferentes distritos del ámbito del proyecto Proandino, en plena crisis sanitaria en coordinación y participación de los municipios locales, movilizando a 949 familias de criadores de alpacas y llamas.



- Familias líderes de productores alpaqueros, vienen promoviendo ferias de remate de ganado como una actividad estratégica para contribuir al ingreso familiar, logrando realizar 10 remates públicos de alpacas y llamas en pie de saca (Yaque 1, S. A. Chuca 1, Santa Lucía 3 y Paratía 5), donde se vendió 4,346 camélidos (4,173 alpacas y 173 llamas), con la participación de 115 productores, generándose un movimiento económico de 1'202,612.00 soles.

- Con el apoyo y asesoría en el sistema de comercialización de la fibra, se ha logrado reactivar los Centros de acopio (Imata, Chalhuanca, San Juan de Tarucani y Pinaya) y promovido campañas de acopio y negociación directa de fibra clasificada con la industria (Michell) de fibra clasificada con participación de la mesa de camélidos de Arequipa, apoyo de Sierra y Selva Exportadora, Gerencia Regional de Agricultura (Imata, Sibayo, Caylloma, Tisco), habiendo logrado el acopio de 61,008 libra de fibra de alpaca (Chalhuanca 14,124 libras, Santa Lucía 34,480 y Pinaya 11,604 libras), con la participación de 148 productores y generando un movimiento económico de 620,519.05 soles.

- Ocho jóvenes esquiladores a máquina (Paratía 6 y Santa Lucía 2) formadas.

- 66 artesanas (62 M y 4 V), 44 en Paratía y 22 Santa Lucía, presentan sus productos artesanales (hilado y accesorio) a base de fibra de alpaca.

- 432 familias, han vendido un total 57.25 TM de fibra y 16.5 TM carne de llamas.

- Se estima un crecimiento del 6.8% de vicuñas, actualmente se tiene 16,330 vicuñas y 231 guanacos, de acuerdo al último monitoreo de poblaciones de camélidos sudamericanos silvestres en el ámbito de la RNSAB.

- El sistema de vigilancia y control de recursos naturales en el ámbito de la RNSAB a través de los guardaparques comunales, a pesar de la situación sanitaria se realiza con normalidad, así como el sistema de vigilancia y control, teniendo en cuenta los protocolos de bioseguridad, al igual que la conservación de los dos sitios Ramsar.

• En el ámbito de Melgar Puno, se ha realizado de manera exitosa y con participación masiva de las familias campesinas, campañas de tratamiento antiparasitario en la ganadería altoandina en los distritos de Antauta, Ajoyani y San Antón, dosificando 123,098 cabezas de animales; de los cuales 71,574 animales en el distrito de Antauta (39,287 alpacas, 1,240 llamas, 26,822 ovinos, 4,225 vacunos); y 51,524 animales en el distrito de Ajoyani (31,160 alpacas, 747 llamas, 19,204 ovinos y 413 vacunos). En total, la población de animales atendidos por especie es: 70,447 alpacas, 1,987 llamas, 46,026 ovinos, y 4,638 vacunos.



• Líderes alpaqueros, han adquirido 10 reproductores alpacas machos de Ajoyani, Antauta y Rural Alianza de Macusani, para la mejora de sus rebaños, actividad en la que han participado 28 productores de la comunidad, de los cuales el 25% (7) son mujeres y el 75% (21) son varones, adquiriendo 228 alpacas hembras de 224 programadas. Alpacas que fueron entregadas a los 28 productores de la comunidad con finalidad de capitalizar los rebaños de alpacas.

• Asimismo, consideramos necesario señalar que el Centro de Desarrollo Alpaquero - CEDAT en Arequipa y el Centro Charcahuallata de Minsur en el distrito de Antauta - Puno, continúan siendo centros de referencia tecnológica en el tema de camélidos domésticos, promovidos por descosur.



## AGRICULTURA FAMILIAR Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

La crisis sanitaria generada por la COVID 19, ha levantado la mirada y el reconocimiento a la agricultura familiar como soporte fundamental de la seguridad alimentaria de la población del país. En este contexto, se ha venido promoviendo la realización de actividades de fortalecimiento y apoyo a la reactivación económica para la dinamización de los ingresos de la canasta básica familiar a través de la promoción de los biohuertos familiares, crianza de animales menores (cuyes), como parte de una práctica de agricultura limpia y saludable, para garantizar la disponibilidad y acceso de alimentos para el consumo humano, de los propios productores así como abastecedores a los centros urbanos a través de su participación en los mercados itinerantes.

Se han promovido actividades de apoyo al fortalecimiento de la agricultura familiar, para garantizar principalmente la seguridad alimentaria de las familias (autoconsumo interno) y su articulación con el mercado local y regional a partir de los excedentes, de los diversos productos: cereales y

granos: quinua, cañihua, quiwicha, cebada, maíz, trigo, etc.; tubérculos: papa, mashua, oca, etc; menestras: frejol, habas, arvejas, porotos, etc; productos de derivados lácteos: quesos, yogurt; carnes.

En este eje, aportan los proyectos Sara Sara en el sur de Ayacucho, en el valle del Colca los proyectos de Desarrollo Económico Local y Micro acción, en la provincia de Caylloma. Arequipa; en la provincia de Melgar – Puno, el proyecto PRONUSA y hasta el mes de marzo en la provincia de Castilla Media. Estos proyectos han facilitado el mejoramiento de las capacidades de las familias, para la producción, disponibilidad, acceso, utilidad y estabilidad de los alimentos.

### Avances y resultados.

- En la provincia de Caylloma Arequipa, se ha establecido compromisos con los gobiernos locales de los distritos de Tuti y Lari, en la puesta en funcionamiento de una planta procesadora de granos andinos en estos distritos, en la producción de harinas, hojuelas, de quinua, kiwicha, cebada, trigo, maíz, habas y arvejas, con el acabado de presentación adecuada para el mercado de consumo,

- Apoyado a pequeños proyectos individuales, en la producción de alimentos lácteos y en la mejora de los procesos de producción, manejo de negocios y el fortalecimiento de habilidades blandas para la gestión de sus negocios,

- Implementación de planes de negocio, enfocado en cadenas productivas en la crianza de cuyes, producción orgánica, derivados de la quinua, miel de abeja, para la mejora de ingresos económicos como proveedores de restaurantes locales.

- 10 familias productoras de quinua han incrementado los rendimientos de producción de 1.6 a 1.9 Ton/Ha., en parcelas demostrativas protegidas con mallas anti aves.

- 25 familias instalaron huertos familiares, con producción de hortalizas en fitotoldos con abonamiento orgánico y riego tecnificado, en los distritos de Coporaque, Lari y Yanque, en el valle del Colca.

- ☒ • 35 familias han desarrollado habilidades en la cosecha de microorganismos para la elaboración de abonos orgánicos sólidos y líquidos para los huertos familiares e implementado 25 fitotoldos con riego tecnificado, en Coporaque, Yanque, Lari y Chivay (Canocota).

- ☒ • 25 módulos familiares, al servicio del turismo rural, realizan buenas prácticas agrícolas con abonamiento orgánico para la producción de hortalizas de consumo saludable.

- ☒ • 02 planes de prevención y gestión de riegos elaborados con representantes y funcionarios de los gobiernos locales, para las unidades productivas de los distritos de Lari y Tuti.

- ☒ • 01 Rueda de negocios en turismo rural y granos andinos con 97 participantes (53 mujeres; 44 hombres) en el distrito de Yanque.

- 37 talleres de capacitación y asistencias técnicas realizadas, con 570 personas asistentes (277 mujeres y 293 varones), en 6 distritos (Coporaque, Lari, Yanque, Tuti, Canocota y Chivay) de Caylloma:

- 02 sobre potencialidades productivas en Coporaque y Lari.

- 05 sobre generación de políticas internas municipales con enfoque DEL en Lari, Tuti, Yanque y Coporaque.

- 05 sobre diagnóstico de selección de iniciativas en Coporaque, Tuti y Yanque.

- 01 sobre generación de políticas internas municipales con enfoque DEL en Coporaque.

- 01 sobre fortalecimiento de gestión en Lari.

- 03 en "Manejo de Cultivos Forrajeros para Ganado Vacuno Lechero" en Canocota y Lari.

- 01 día de Campo en "Preparación de Alimento Suplementado para ganado Vacuno Lechero" en Coporaque.

- 04 en "Sanidad de Ganado Vacuno Lechero" en Coporaque, Canocota, Yanque y Tuti.

- 04 en mejoramiento de Genético de ganado vacuno lechero" en Coporaque y Canocota.

- 03 turismo rural y comercialización en Lari, Tuti y Yanque.

- 02 implementaciones de Protocolos y Actividades Turísticas en Lari, Yanque y Coporaque.
- 02 procesamiento de lácteos (elaboración de mantequilla fresca y ricota) en Lari.
- 04 en fortalecimiento organizacional y asesoramiento en la elaboración de planes operativos anual (POA), obtención de RUC, de las asociaciones ASPOL, ASTRAL, ASPAL y AGROECOTUTI en los distritos de Lari y Tuti.
- 78 ha de parcelas para instaladas para la obtención de la certificación orgánica en los distritos de Lari y Tuti.
- 128 productores capacitados (60 mujeres y 68 varones), manejan registros de producción y venta de quinua, en los distritos de Lari y Yanque, de una producción de 22,333 TM y comercializado 18.978 tn.
- 35 personas (22 mujeres y 13 hombres) de turismo rural (Coporaque y Lari), registran sus ingresos por servicios (alojamiento, alimentación, guiado, información).
- Los integrantes de la planta de procesamiento de lácteos ASPAL (Lari), han acopiado de 54 productores locales y comercializado 65,223 litros de leche (a la empresa RIKOS y LAIVE S.A.) durante los últimos dos meses del año.
- 25 asistencias en procesos de iniciativas de negocio a emprendedores jóvenes y mujeres con (8 mujeres 17 hombres)
- 01 concurso de capital semilla para iniciativas de negocio con 10 ganadores (03 mujeres 07 hombres) en los distritos Yanque, Lari, Coporaque y Chivay-Canocota.

En la provincia de Melgar Puno, se ha identificado capacidades emprendedoras en manejo de sus unidades productivas enfocado en la mejora de la calidad de leche.

- 49 mujeres y hombres logran establecer su autoempleo mejorando sus ingresos, superiores al salario mínimo legal, a través de la venta de leche fresca.
- 86 familias de productoras, realizan buenas prácticas de manejo de vacunos de leche, registrando su producción y construcción de infraestructuras pecuarias.
- 151 instalaciones de manejo ganadero implementadas en el ámbito del proyecto (6 establos, 6 cobertizos, 26 ternerajes, 8 salas de ordeño, 31 playas de ordeño, 15 pozas de enfriamiento, 41 comederos, 16 bebederos y 2 almacén).
- 131 familias agrupadas en 11 grupos participaron en el concurso Llankaq Warmikuna y reciben incentivos para implementar sus planes de negocio.

En las provincias del sur de Ayacucho (Parinacochas y Paucar del Sara Sara), familias productoras de palta en los distritos de Pausa, Lampa y Marcabamba, han exportado al mercado europeo 18,566. Kilos y 2650 klh al mercado nacional.

- 7 biohuertos con fitotoldos y producción de hortalizas para autoconsumo familiar instalados.

- Una empacadora de heno implementada en la comunidad Sallasalla para el empaque de forrajes de 270 has.

- Asesoramiento práctico a las familiares beneficiarias de los proyectos, en la mejora del procesamiento de lácteos (elaboración de queso mozarella, queso paria, yogurt frutado, manjar, mantequilla, elaboración de helado) y procesamiento de frutas (jaleas de frutas, néctar de membrillo), para el mercado local y venta al mercado de Lima.

- 40 kits veterinarios implementados e insumos en la producción de cuyes en Pausa, especialmente con mujeres dedicadas a la crianza de cuyes.

- 108 planes de negocio implementados con jóvenes emprendedores de los cuales 50% han sido mujeres (11 de derivados lácteos, 24 de crianzas (14 cuyes, 4 apicultura, 4 porcinos, 2 gallinas); 43 comercio (20 abarrotes, 12 varias, 2 bodegas, 2 carnicería, 2 ganado, 2 quesos, 1 botica, 1 ferretería, 1 lubricantes, 23 servicios varios, venta de comida, producción de hortalizas, panes, truchas, juguetería, caferías, pollería).

En 4 distritos de Castilla de Arequipa, 176 productoras/es ganaderas/as (73 Mujeres y 113 Varones), han mejorado el rendimiento de la producción de leche, incrementando sus ingresos de 128,57€/mes a 237,92€/mes por la venta de leche enfriada.

- 123 productoras y productores de palto (59 mujeres y 64 varones), y 70 productores de quinua orgánica (25 mujeres y 45 varones), logran producción orgánica con riego tecnificado optimizando el uso agua de riego.

- 12 organizaciones de productores de palto, quinua y lácteos han logrado su formalización y 06 organizaciones han comercializado sus productos de manera conjunta





## APOYO A LA CADENA DE LA PRODUCCIÓN LÁCTEA

La cadena de los lácteos forma parte de las actividades principales de las familias beneficiarias de los diversos proyectos en los ámbitos de intervención, en el sur de Ayacucho (Parinacochas y Paucar del Sara Sara), en el Valle del Colca. Caylloma – Arequipa, en la provincia de Melgar (en los distritos de Cupí, Llalli, Macari Umachiri, y en la parte oriental en Antauta y Ajoyani), en el distrito de Antauta – Melgar Puno y los distritos de cuenca media de la provincia de Castilla – Arequipa.

Se han reportado avances importantes, en el mejoramiento de la ganadería vacuna de leche, con la aplicación de la inseminación artificial (con semen importado y nacional), principalmente de las razas, Brown Suiz, holstein, de acuerdo a la particularidad de las zonas, con la implementación y mejoramiento de infraestructuras de manejo y de producción, instalación de plantas de procesamiento de los derivados lácteos, ampliación de la frontera del piso forrajero, conservación de forrajes y la alimentación complementaria con

alimento balanceados, apoyo a la formalización de plantas de procesamiento, el fortalecimiento de las capacidades de gestión y de articulación con el mercado.

### Avances y resultados

La situación de emergencia ha permitido que los productos no solo se elaboren para el autoconsumo, venden de manera directa al consumidor sin intermediarios en el mercado local y a través de las diferentes formas definidas al mercado regional y nacional, como principales abastecedores de alimentos, cumpliendo los protocolos de bioseguridad.

En Caylloma, por la emergencia los productores han optado por entregar directamente la leche fresca a los acopiadores de Laive y Gloria.

En el sur de Ayacucho se ha logrado el reconocimiento regional del queso mantel, con la mejora en los procesos de su elaboración, apoyo a la organización de la comercialización, asimismo han diversificado sus productos, con la elaboración de helados a base de frutas.

En el ámbito de la Meseta de Parinacochas (distritos de Pullo y Puyusca), los promotores formados por el proyecto, realizan con el servicio de inseminaciones artificiales, con la participación y apoyo del Municipio de Puyusca,

En la provincia de Melgar, distritos de Cupi, Llalli, Macari y Umachiri, 151 instalaciones de manejo ganadero implementadas, de las cuales 6 establos, 6 cobertizos, 26 ternerajes, 8 salas de ordeño, 31 playas de ordeño, 15 pozas de enfriamiento, 41 comederos, 16 bebederos 2 almacén.

En la provincia de Melgar – distrito de Antauta – Puno, en el ámbito de la empresa minera MIN-SUR, se ha promovido acciones con los siguientes avances:

- Construcción de 154 salas de ordeño, con 16 ordeñadoras instaladas, que se complementa con asistencia técnica personalizada, inseminación artificial, sanidad y manejo de hatos lecheros, en los que los productores asumen los costos de la pajilla, nitrógeno y medicina.
- De los 154 productores participantes del proyecto, 50 son mujeres como jefes de familia y 104 son varones.
- En la comunidad campesina de Vilavilani – Tacna, como parte de un repoblamiento ganadero vientres mejorados de vacas lecheras, entregado a 80 familias pobres, en la en la selección, adquisición, transporte y distribución de los semovientes a los socios, han participado la dirigencia de la comunidad.

En los distritos de la provincia de Castilla Arequipa:

- 186 productoras/es ganaderas/as (73 Mujeres y 113 Varones), se capacitaron en la producción

y conservación de forrajes, que los usan en la alimentación de su ganado.

- 87 mujeres de 208 productores/as ganaderos/as capacitados/as realizan el manejo sanitario del ganado lechero.
- 24 promotores certificados (13 promotores en “Manejo Agroecológico del Palto”: 9 varones y 4 mujeres; 9 promotores en “Manejo Orgánico del Quinua”: 4 varones y 5 mujeres); acreditados por el Instituto del Sur y la UNAS; y, 11 promotores en inseminación artificial (4 mujeres y 7 varones), que brindan servicio en sus distritos.
- 4 módulos de inseminación artificial implementados realizan el servicio con semen nacional e importado: En Pampacolca 2 con la asociación ASGAL (85 socios/as) y la asociación CORPAM (33 socios); en Tipan un módulo para 22 socios; y, en Machaguay otro módulo con 30 socios.
- Se conformó una Cooperativa en el sector de Piscopampa – Pampacolca, incrementan sus ingresos familiares con la venta conjunta de leche enfriada a las queserías locales constituidas con el proyecto.
- Se instalaron 13.28 hectáreas de alfalfa en Tipan y Pampacolca, con rendimiento promedio de 15.83 ton/hectárea; además 12.67 hectáreas de avena, con rendimiento promedio de 15.52 ton / hectárea.
- 113 productoras y productores de palto (56 varones y 57 mujeres) y 70 productoras y productores de quinua (45 varones y 25 mujeres) realizan prácticas agroecológicas en sus parcelas para la soberanía alimentaria.

- 8 productores/as (4 varones y 4 mujeres) de Pampacolca, Viraco y Machaguay conducen par-

celas de quinua orgánica con riego por goteo con uso eficaz del agua.

- 10 parcelas de palto con riego por micro aspersión (02 parcelas de palto en el distrito Viraco), y 6 parcelas de quinua orgánica con riego tecnificado por goteo.

- 58 productoras de palto agroecológico y 25 productoras de quinua orgánica, valoran positivamente el trabajo conjunto entre hombres y mujeres.

- La Cooperativa agraria de productos ecológicos de Pampacolca -COAPEP, realizó la venta de 143,582.40 Kg. de Quinua (más de 143 Tn) y el COOPROORGANIC del distrito de Viraco, realizó la venta a la empresa VINCULOS y acopiadores locales de 42,060.00 Kg (42 Tn), que en total suman un en total de 299 Tn de quinua orgánica vendida.



## C. Desarrollo Institucional local y participación ciudadana en el proceso de descentralización

2020

32

### Estrategias

Impulsar a través de las organizaciones y población, el establecimiento de una entidad rectora y promotora para el sector de los camélidos, en el sector público (creación de INCAP, gerencias regionales, etc.).

Promover el cumplimiento estricto de los lineamientos de bioseguridad dadas por el gobierno central a nivel institucional (equipo técnico) y con la población beneficiaria para prevenir el contagio por la pandemia COVID-19, como son: lavado de manos, uso correcto del barbijo y distanciamiento.

Desarrollar acciones de comunicación diversas para fortalecer la comunicación y difusión de las acciones y resultados de los proyectos.

Promover la efectivización de la norma de la retribución por servicios ecosistémicos en los ámbitos de trabajo con perspectiva de género.

Promover eventos con organizaciones de productores (debates, mesas de concertación, foros) para la revisión de normas de camélidos.

Impulsar en el sector público la creación de un ente rector de los camélidos

Promover nuevos liderazgos y el fortalecimiento de las organizaciones con un enfoque de género.

Promover la propuesta institucional de cosecha de agua.

Incidencia en el sector educativo para promover la inserción de proyectos de aprendizaje con enfoque de género y gestión ambiental.

Desarrollo de nuevas masculinidades.

Apoyar iniciativas empresariales canalizando recurso del estado y privados

La promoción de mesas de concertación a nivel local para promover la agricultura familiar (compra de productos locales para programas sociales) y seguridad alimentaria (Promover la alimentación saludable en nuestros grupos acompañados).

Promover en las localidades, juntos a los gobiernos locales, la implementación y la apertura de mercados para la producción local

Participación en REDES (Propuesta Ciudadana, Foro Ciudadano de las Américas, Plataforma libre de transgénicos, colectivo macro sur, Foro educativo) para propiciar campañas relacionada a lucha anticorrupción, proyectos de desarrollo macrorregional, agricultura libre de transgénicos

Participación en instancias institucionales e inter institucionales como: Consejo de Coordinación Local Provincial (CCLP), Consejo de Cuenca Quilca Chili, Comisión Ambiental Regional, Comisión Ambiental Provincial, Comité de Gestión de la RNSAB, COREPO.

### Prioridades 2021

1. Desarrollar acciones de comunicación diversas para fortalecer la comunicación y difusión de las acciones y resultados de los proyectos.

2. Incidir en el Consejo de Cuenca Quilca Chili para impulsar proyectos en la RNSAB con perspectiva de género en el marco de la retribución de servicios ecosistémicos.

3. Promover la articulación institucional y el fortalecimiento de las organizaciones para la ejecución de acciones para el desarrollo del sector de los camélidos a nivel local, regional y nacional.

4. Articulación a redes para la promoción de temas de desarrollo y de incidencia en políticas públicas en: proyectos estratégicos locales, regionales, macrorregionales, lucha anticorrupción, ciudadanía, seguridad alimentaria y medio ambiente.

5. Realizar incidencia a nivel de la Gerencia Regional de educación de Arequipa para la incorporación de proyectos de aprendizaje con enfoque de género como una política regional

6. La promoción de mesas de concertación a nivel local para la seguridad alimentaria, la agricultura familiar (compra de productos locales para programas sociales, promoción de la pequeña agroindustria rural, apertura de mercados y dinamización económica) y el manejo de los recursos naturales y el ambiente.



## EDUCACIÓN Y GÉNERO

Dentro de los compromisos institucionales asumidos por descosur, es la lucha contra toda forma de discriminación y violencia, promover el respeto de derechos de todas las personas. En todos nuestros proyectos (en las regiones de Puno, Arequipa y Sur de Ayacucho) se incorporan y promueven actividades con el enfoque de género de manera transversal, como base fundamental para impulsar el desarrollo rural territorial sostenible, además proyectos en los distritos de Castilla media, San Antonio de Chuca Caylloma, en Arequipa y en Sara Sara en el sur de Ayacucho) tienen como objetivos la igualdad de género, el fortalecimiento de las capacidades y liderazgo de las mujeres, incentivando su participación organizada en los espacios de toma de decisiones, para su participación política y defensa de sus derechos ciudadanos, en el nivel local, regional y nacional.

A pesar de que el sector agrario no tuvo las restricciones severas de paralización que tuvieron los sectores de la economía, por lo que las familias de la pequeña agricultura familiar, han

mantenido cierta normalidad en sus actividades, asumiendo con sumo cuidado los protocolos sancionados por el gobierno nacional como por los gobiernos locales; sin embargo, tuvieron efectos serios principalmente por la inmovilización en el transporte que afectó en la comercialización de sus productos.

En este contexto de crisis sanitaria, los equipos de los proyectos, han venido definiendo y redefiniendo las estrategias más adecuadas de acuerdo a la particularidad y políticas establecidas en cada una de las localidades, las que han sido aprobadas de manera permanente por el consejo directivo institucional y la mayoría de los equipos, han implementado asistencia técnica personalizada a las familias, como una estrategia alternativa, para evitar reuniones que propaguen el contagio del virus. Esta forma de intervención nos ha podido evidenciar que los hombres y las mujeres participan de manera conjunta en las diversas actividades de mantenimiento y cuidado de la casa (labores reproductivas) y los eventos de capacitación.

### Avances y resultados

- En las provincias del sur de Ayacucho (provincias de Parinacochas y Paucar del Sara Sara), la participación de la mujer en los espacios de participación y decisión del desarrollo local es cada vez más visible, representantes ante el consejo regional están a cargo de dos lideresas con una presencia sostenida en las provincias.

- Las organizaciones sociales y productivas, tienen en sus miembros dirigenciales lideresas en las comisiones y junta de regantes, la mayoría de las plantas de procesamiento de lácteos están conducidas por mujeres, así como en la conducción, producción y comercialización de paltos y otros frutales, logrando un manejo cada vez mayor de los medios audiovisuales para las capacitaciones, asistencias técnicas y las coordinaciones para la comercialización de sus productos.

- El contexto actual de la pandemia, ha obligado a los equipos realizar trabajos directos personalizados, en la promoción de los emprendimientos, se han atendido sin distinción de género 128 emprendimientos de negocios de servicios diversos y muy amplios de actividades en la zona, con la exitosa participación de 60% de mujeres (Parinacochas, Ayacucho)

En el ámbito de los distritos de Cupi, Llalli, Macarí y Umachiri de la provincia de Melgar – Puno, se pueden resumir los siguientes avances:

- 135 docentes de primaria (81 mujeres y 54 varones) desarrollan proyectos con aplicación de aulas virtuales, mientras que los docentes de inicial, fortalecen capacidades en soporte emocional para niños menores de 5 años y de madres/padres.

- 14 instituciones educativas han desarrollado experiencias de innovación educativa, con la fi-

nalidad de mejorar la calidad educativa de sus estudiantes.

- 64 estudiantes logran calificaciones como logrado como efecto del programa de reforzamiento académico en comprensión lectora y desarrollo de operaciones básicas de matemáticas

- 24 jóvenes lideresas culminan el programa de capacitación y participan en espacios de concertación y toma de decisiones.

- 1429 personas adultas y adolescentes (1087 mujeres y 342 varones) participan en 3 campañas de sensibilización de la no tolerancia a la violencia.

- 43 operadores/as de justicia, fortalecen sus capacidades en enfoque de género y la ley 30634 para mejorar la atención a las víctimas de violencia y evitar la revictimización.

- 47 líderes y lideresas conocen sobre nuevas masculinidades, lenguaje inclusivo y cambio de percepción del machismo, asumen roles de manera equitativa y desarrollo de paternidad afectiva.

- 18 docentes aplican metodologías participativas en temas de riesgo social con adolescentes.

- 111 adolescentes tienen conciencia de su sexualidad, reconocen señales de alerta ante situaciones de violencia y planifican su futuro.

- 1163 estudiantes y docentes implementan proyectos innovadores a través de proyectos educativos de alimentación saludable, TIC y juegos recreativos,

- 50 líderes estudiantiles, proponen propuesta de solución a problemas locales, de carácter social.

- 10 niños y niñas expresan valores de autoestima, autoconfianza, trabajo en equipo, manejo de emociones.

- En 4 distritos de la provincia se han implementado con 302 kit de higiene, para la prevención de la Covid-19 beneficiadas con casacas donadas.

- 1,864 niñas, niños y adolescentes elaboran mensaje a sus padrinos y madrinan de España y Perú.

- Mujeres en la provincia de Melgar, tienen un posicionamiento importante en diferentes espacios e instancias de concertación:

- El Centro de salud del distrito de Umachiri, a cargo de la Odontóloga María Apaza Apaza. La subprefectura provincial, a cargo de Lic. Maruja Quispe Tacca. La fiscal de familia y prevención del delito, la abogada Jenny Frisancho Villanueva.

- El porcentaje de regidoras en el ámbito de intervención: de 5 regidores 2 son mujeres (40%) en los 5 distritos, a nivel provincial de 9 regidores 4 son mujeres (44%); tenientes gobernadores el 30% son ocupadas por mujeres; una mujer es presidenta de rondas de los 4 distritos de intervención.

- 4 mesas de concertación implementan campañas de sensibilización y acciones conjuntas de lucha contra la violencia de género distritales (Llalli, Cupi, Umachiri y Ayaviri).

- 245 unidades productivas familias, 238 son lideradas por mujeres identificadas.

- 649 estudiantes y docentes implementan 10 proyectos educativos de: alimentación saludable, TICs, Juegos recreativos, en la provincia de Melgar Puno.



En la zona oriental de la provincia de Melgar distrito de Antauta (zona de influencia de la empresa minera MINSUR) Puno:

- El 15% de negocios en la localidad de Larimayo, son conducidos por mujeres.
- Las juntas directivas de los barrios vecinales de Larimayo, en un 14% de de los cargos son ocupadas por mujeres (secretaria, tesorera, fiscal y vocal).
- En las cuencas de Antauta, Ajoyani, 07 mujeres ocupan el cargo de presidentas de organización de base, 14 mujeres son representantes políticas como tenientinas de 25 sectores.

En el ámbito de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca Arequipa, se ha desarrollado un proceso de adaptación al nuevo contexto de comunicación, a través del manejo y uso de medios virtuales (WhatsApp, plataformas virtuales, programas radiales educativos) con 135 docentes (81M y 54V) y la participación activa de la familia:

- Las habilidades blandas (liderazgo, autoestima) para fortalecer mejor en el uso de estos medios virtuales, para una enseñanza a distancia dirigida a docentes, estudiantes, mujeres.
- Se ha logrado mayor autoconfianza de niños y niñas con la elaboración de videos, audios, involucrando a la familia especialmente a las mamás y también a los papás, hermanas y hermanos.
- Conjuntamente con los docentes y los municipios se ha desarrollado e implementado proyectos educativos de innovación con enfoque de género.
- Formulación e implementación de proyectos de aprendizaje innovadores que respondan a las

necesidades inmediatas de los estudiantes en el marco de la estrategia nacional aprendo en casa.

- Asesoría y acompañamiento en la implementación de proyectos de aprendizaje.
- Programa de formación virtual dirigido a estudiantes de la I.E. José Antonio Encinas Franco y Juan Velasco Alvarado de Chalhuanca.
- Implementado un Kit de higiene entregado a 123 kit familias vulnerables, en el distrito de San Antonio de Chuca.
- El programa virtual de liderazgo “Sinchi Warmi” ha permitido que señoras con poco conocimiento de herramientas virtuales puedan conectarse y seguir con sus actividades, con un acompañamiento personalizado por teléfono, con un reforzamiento presencial y entrega de un material de soporte (manual impreso).
- Un concurso familiar mediante videos, fotografías, dibujos y maquetas que muestran las prácticas igualitarias de género en el entorno familiar.
- Acompañamiento a artesanas (Asociación Tejiendo Esperanza las Kollawas), en la formulación de su plan de negocio y la formalización de la asociación, elaboración de muñecas con teñidos naturales con hilo de alpaca artesanal y atlas para tienda Andé's Gifts, EE.UU. ventas directas en Arequipa, Chivay y Cerro Colorado.
- 12 módulos de abastecimiento de agua potable y sistemas de saneamiento compatibles con la gestión ecológica de la RNSAB instalados, reforzando las prácticas del lavado de manos y de gestión de recursos naturales en el espacio familiar.
- Módulos demostrativos de sistemas de saneamiento en viviendas rurales y concurso “viviendas

saludables" implementados.

- 75 mujeres fortalecidas y habilidades de liderazgo para su empoderamiento a nivel del ámbito local,
- La Gerencia regional de Arequipa y UGEL reconoce la implementación de proyectos de aprendizaje para presentar en un seminario internacional,
- 08 proyectos de aprendizaje implementados en un contexto rural y a distancia,
- 27 docentes implementan proyectos de aprendizaje, reconocidos por las unidades de gestión educativa como innovadores y referentes en la implementación a ser aplicados en otras instituciones educativas.
- 60 mujeres mejoran sus habilidades de diseño y tejido para la producción de artesanía y la diversificación de productos a dos agujas y crochet en accesorios y amigurumis.
- En el valle del Colca, provincia de Caylloma, en la cosecha de microorganismos elaboración de abonos orgánicos, parcelas demostrativas, han sido realizadas con la participación de un 50% por mujeres.
- En la implementación de fitotoldos y parcelas familiares para la producción de hortalizas, la participación de la mujer ha sido en un 75%, logrando insertar sus productos en el mercado local y participación en ferias itinerantes.

En el ámbito de Castilla media, se evidencia los siguientes avances. Logrado una relación de mayor equidad entre hombres y mujeres, las mujeres han ganado mayores espacios de actuación en los ambientes productivo y económico, visto en el incremento del porcentaje de mujeres ocu-



pando cargos directivos en las organizaciones productivas.

- Promotoras realizan inseminación en ganado vacuno, superando las expectativas de muchos varones, revalorando su rol en las actividades productivas y elevando su autoestima y liderazgo como promotoras de un desarrollo de la economía local.

- Mujeres líderes manejan conocimientos tecnológicos para la mejora de la producción, la transformación y comercialización de derivados lácteos, asumiendo con rapidez la idea de calidad y oportunidad de ofrecer productos en forma asociativa en el mercado.

- Han desarrollado sus habilidades y destrezas, en la práctica en las actividades de promoción, degustación, y comercialización en general, “aprendiendo al hacer”, logrando mayor independencia económica y reconocimiento en su entorno social, como responsable en la conducción de sus familias.

- Han constituido las dos primeras cooperativas de mujeres a nivel de la provincia, demostrando alto nivel de voluntad y capacidad en el desarrollo de su comunidad.

- Las mujeres integrantes de las organizaciones de mujeres y organizaciones productivas, muestran un elevado su nivel de autoestima y liderazgo, participan en la definición de estrategias organizativas y conforman sus juntas directivas con iniciativas propositivas, para la incidencia política local, reconocidas en los espacios de decisión y concertación.

- 40% del total de las juntas directivas de las organizaciones productivas, han sido cubiertas por mujeres, que forman parte de los representantes

de los órganos de decisión

- 373 beneficiarios (170 mujeres y 203 varones), capacitados conocen sobre sus derechos y exigen ante sus autoridades, el cumplimiento de sus obligaciones, en apoyo a las organizaciones y sus actividades productivas.





## INCIDENCIA Y COMUNICACIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS

Una de actividades que realizan todos los equipos en todo momento es acompañar a los productores, familias, sus organizaciones y las autoridades locales, en la definición de propuestas a ser gestionadas en las instancias de decisión local, regional o nacional, buscando que estas se conviertan en políticas públicas, con ordenanzas, resoluciones, y tal vez leyes, que norman de manera favorable a las familias y los pueblos:

- Los municipios han incorporado dentro de sus programas de inversión el tema de cosecha del agua (microrrepresas, espejos de agua, reservorios) como obras de importantes y necesarias, asignan recursos para promover, manejar y mejorar estas infraestructuras,
- Incorporación de infraestructura de manejo de la pradera como cercos, canales de riego, siembra de pastos nativos y cultivados, como prácticas familiares.
- En 54 distritos de la región Puno, han incorpo-

rado la práctica de manejo de agua a través de reservorios y riego presurizado en los Centros de Producción de Reproductores implementado por el PECSA.

- En Arequipa continúan prácticas de cosecha del agua a través del proyecto AYNINACUY y AUTODEMA.
- El Gobierno Regional de Arequipa ha anunciado la implementación de dos proyectos en relación al mejoramiento de los Camélidos, uno en la provincia de Caylloma y otro para las otras provincias.
- En coordinación con la UNALM y la Mesa de la Alpaca de Arequipa, se busca la buena implementación del proyecto Camélidos de la Dirección General de Ganadería; que tiene componentes de mejoramiento genético, comercialización y manejo de pastos, que por diversos cambios en la situación política se viene retrasando.
- Coordinación y trabajo conjunto con CITE Camélidos Arequipa para contribuir en la mejora del sistema de comercialización de carne de CSD,

elaboración de producto y apoyo en la mejora de los camales, sistema de comercialización y denominación propia de carne de alpaca y llama

- Apertura de los gobiernos locales para la priorización de la agricultura familiar de manera autónoma.

- En la región Puno en Melgar, 4 gobiernos locales por decisión política, priorizan el tema de ganadería y agricultura, pidiendo el cierre de la mina por la alta contaminación generada en la cuenca Llallimayo, que afecta la agricultura y la salud pública.

- Somos parte y guardamos una articulación estrecha con la mesa de lácteos (Melgar).

- Se tiene un trabajo articulado en tema pecuario con las municipalidades incidiendo a través de las oficinas responsables del tema de la ganadería. (Colca)

- Somos parte de la mesa del turismo rural en el valle del Colca y en la mesa regional de Arequipa,

- Existe en compromiso a nuevas intervenciones mostrando predisposición al momento del desarrollo de las actividades y asignación presupuestal. (pausa)

- Presencia y participación en la Mesa Regional de la Alpaca (Arequipa), incidiendo para que en su agenda esté presente el tema de la mejora genética, la promoción del consumo de la carne y comercialización de la fibra.

- Los beneficiarios desarrollan las prácticas aprendidas en las capacitaciones sin necesidad de forzarlos, así mismo desean fortalecer sus capacidades.

- Como avance de todo el proceso de trabajo en Melgar para la prevención de la violencia contra la mujer hay una participación activa y el compromiso de las autoridades y operadores de justicia para impulsar políticas locales.

- Otorgamiento de un presupuesto para la implementación del plan de negocio presentado por mujeres artesanas a Procompite.

- Identificación e intención de un proyecto de inversión pública para el fortalecimiento de capacidades de mujeres artesanas en San Antonio de Chuca

- Producción de hortalizas a nivel familiar en fitotoldos y microtuneles ha sido masificado por gobiernos locales en esta coyuntura para el acceso de alimentos.

La unidad de comunicación se ha visto incrementada en actividades dirigidas a nuestro público interno, como efecto de la pandemia.

- En el primer trimestre del año estrenamos una página web renovada, con un aspecto más moderno, con contenidos bilingües, y una actualización continua y regular, especialmente el blog de noticias, que sólo está disponible en español.

- Boletines internos en versión digital para nuestra comunidad interna, para dar cuenta del trabajo que realizan los equipos en los diferentes ámbitos de trabajo, pero también para informarles de cursos, saludarlos por su onomástico y para brindar información institucional.

- El boletín descosur (cada dos meses). presente el trabajo institucional y se combina con noticias del contexto regional, nacional y latinoamericano.

- Capacitaciones para el personal en manejo de herramientas digitales para facilitar el trabajo en el nuevo contexto. HERRAMIENTAS WEB PARA EL TRABAJO, con sesiones:

- Plataformas web para cursos, reuniones y conferencias,

- Herramientas para gestión de documentos, creación de registros y diseño express

- Herramientas para trabajo en equipo

- Implementación de una estrategia interna como usuaria del sello Empresa Segura, otorgada por el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, y capacitar al personal en el enfoque de género y su transversalización en el trabajo.

Para el público externo se realizó:

- Mini campaña EITI, para informar la iniciativa y el último reporte EITI Regional.

- Elaboración de materiales de comunicación, de afiches, corrección de textos, y ediciones de video.

- Elaboración del boletín Camélidos y del microprograma radial Illariy Paqucha Michiq, en el marco del desarrollo del proyecto PROANDINO II.

- Actualización continua de información para redes sociales. Se elaboran contenidos para redes sobre nuestro quehacer, pero también se comparte información de contexto relacionada a nuestro trabajo.



# 5. Efectos y resultados logrados con las familias beneficiarias de los proyectos



- Los productores (hombres y mujeres) de los camélidos, realizan buenas prácticas de manejo ganadero (selección, empadre, parición, sanidad), participan en la organización y priorización de campañas sanitarias, lideradas por los promotores formados, participan en la comercialización de fibra y animales en pie, mujeres artesanas Incorporan valor agregado de la fibra de alpaca, los productores comprenden la necesidad de mejorar las praderas y los líderes identifican y plantean proyectos productivos a PROCOMPITE, AGROIDEAS; en temas de fibra, carne y artesanías.

- En lo relacionado a la agricultura familiar y seguridad alimentaria, los y las beneficiarias manejan buenas prácticas en los cultivos andinos, en riego y manejo de plagas, utilizan las nuevas tecnologías, adaptando a sus necesidades identificando el tema de promoción del producto como punto importante para ingresar al mercado local inicialmente.

- Los productores y productoras beneficiarias

han desarrollado experiencias de exportación de frutales, particularmente de la palta (20 toneladas de producción al mercado oriental, Sara Sara Ayacucho).

- A nivel de las instituciones educativas, los niños y sus profesores han instalado biohuertos escolares para la producción de hortalizas a fin de beneficiar en su alimentación a las familias.

- En este periodo de la pandemia, las/los beneficiarios, en forma organizativa articulados a sus gobiernos locales han logrado acceder a mercados itinerantes, con los diversos productos, aportando con productos alimenticios de primera necesidad, de manera significativa frente a la demanda urbana.

- En el tema de género, se puede notar avance importante en el liderazgo femenino con muestra de autoconfianza y seguridad. Vivo interés y avances en aprender el uso de las herramientas tecnológicas, de recursos digitales para comunicarse y acceder a eventos de capacitación. Aplicación a nivel familiar (lavado de manos, uso de mascarilla, distanciamiento) para prevenir la Covid-19, práctica que sido complementada con la entrega de kits de lavado de manos, buscando que los gobiernos locales asuman el compromiso de replicar la experiencia a nivel masivo como parte del cumplimiento de los protocolos de bioseguridad. En este sentido, los docentes se han fortalecido en la elaboración de proyectos de aprendizaje, con enfoque de género y enfoque ambiental en el marco de una educación a distancia y el uso adecuado de herramientas tecnológicas.

- En el proceso de la emergencia sanitaria, los y las productoras han fortalecido sus competencias en la elaboración de derivados lácteos y sus canales de comercialización, han logrado participar de manera directa a través de los mercados

itinerantes; promovido por Agro Rural y las autoridades locales, con productos de calidad con la aplicación de buenas prácticas de manufactura en todo el proceso, desde el ordeño, reducido además el uso de fármacos(antibióticos) para obtener productos de calidad.



# 6. Problemas y dificultades

2020

44

Positivo	Negativo
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Familias de productores alpaqueros sensibilizados respecto a temas relacionados al manejo ganadero (mejora genética, sanidad, manejo reproductivo y alimentación), intercambio de reproductores como una forma de evitar la consanguinidad</li> <li>• Los líderes productivos alpaqueros muestran iniciativa en la presentación de proyectos a fondos concursables (AGROIDEAS), priorizando prácticas de manejo ganadero</li> <li>• Ante la crisis en las ciudades por la pandemia, se revalora la importancia de la actividad ganadera en el sector altoandino.</li> <li>• El retorno de los migrantes ha facilitado una mejor realización de prácticas de manejo de alpacas y llamas</li> <li>• Funcionamiento de la Mesa de la alpaca en Arequipa con participación de productores, estado y otros actores de la cadena de camélidos</li> <li>• Compromiso de apoyo de los municipios distritales a las actividades de la crianza de los camélidos.</li> <li>• En turismo rural en el valle del Colca, hay capacidad de adaptación y recuperar el desarrollo de la agricultura familiar,</li> <li>• En el sur de Ayacucho, el retorno de los migrantes de los pobladores, muestra interés una actitud positiva reinvertiendo en la recuperación de terrenos que habían sido abandonados y una mayor disposición de aporte y pago (contrapartida) para dar sostenibilidad a lo implementado; y su incorporación en actividades de procesamiento y valor agregado de quinua, lácteos y frutales, en la presentación y acabado de productos.</li> <li>• Mayor involucramiento de los gobiernos locales en la disposición de la parte financiera</li> <li>• La aplicación de las medidas de higiene y limpieza, permite obtener productos inocuos.</li> <li>• El uso de indumentaria de bioseguridad para protegerse de la Covid-19 en los hatos ganaderos permite la obtención de productos de calidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La caída de precios de productos de CSD.</li> <li>• Campaña internacional contra la alpaca por el grupo PETA</li> <li>• Dificultad en el acceso al mercado, principalmente por la falta de transporte.</li> <li>• Dificultad de trabajar con las organizaciones productivas, por las medidas de aislamiento,</li> <li>• Los acuerdos de comandos Covid de cada ámbito limitan las asistencias técnicas y talleres de capacitación, por las restricciones de la movilidad y las medidas de control de los gobiernos locales (cuarentena estricta)</li> <li>• Implementación de parte de AGRORURAL con kits que contenían productos que no se usan en la zona (Ejm: Fasiolicida)</li> <li>• Limitado acercamiento y relación normal con los beneficiarios dificulta medir el logro de avances de resultados en forma participativa,</li> <li>• Los cambios e inestabilidad de las condiciones climatológicas afectan en la baja producción agropecuaria,</li> <li>• Precios bajos de los productos (papa, leche y queso), afectan los ingresos de las familias productoras y desalientan la oferta en el mercado,</li> <li>• Las asistencias técnicas son limitadas debido al medio de transporte y el temor del mismo productor al contagio.</li> <li>• Muchas familias incluyen a niños y niñas como mano de obra, pero no se involucran en las tareas escolares. (Aprendo en casa)</li> <li>• En el ámbito de nuestras intervenciones existe poco acceso al internet, equipos tecnológicos y al uso de las herramientas tecnológicas, más evidente en las mujeres.</li> <li>• La participación de las mujeres, como líderes de organizaciones y/o asociaciones, está limitada por la carga de su rol reproductivo. Los patrones culturales y estereotipos, obstaculizan su empoderamiento y liderazgo, prevalece en las familias la estructura patriarcal que legitima el poder y la autoridad de los hombres sobre las mujeres.</li> <li>• El 63% de las mujeres beneficiarias del proyecto tienen primaria incompleta, el 18% son madres solteras o viuda (Antauta)</li> </ul>

# 7. Nivel de relacionamiento establecido con los actores locales



descosur tiene una relación permanente y armónica con las autoridades locales, diversas organizaciones públicas y privadas con una activa participación de todos los actores, y una participación en los diferentes espacios a través de los representantes de los proyectos en los comités multisectoriales, mesas regionales (camélidos, lácteos, seguridad ciudadana), promoviendo la participación de los representantes de la sociedad civil para su intervención en los eventos de decisión local y regional.

- Coordinación y apoyo para las diferentes infraestructuras de manejo de recursos hídricos.

- o Municipios distritales.
- o Concejos menores
- o Centros Poblados
- o Autoridades locales (subprefectos, tenientes gobernadores, jueces de paz)

- Coordinación y apoyo con mano de obra para la implementación de las diferentes actividades en manejo de recursos naturales.

- o Comunidades campesinas

- o Organizaciones de productores
- o Cooperativas
- o Comités de usuarios del agua
- o Organizaciones de manejo de la vicuña

- Coordinaciones para la gestión y búsqueda de recursos, financiamiento de proyectos y cumplimiento de normatividad vigente.

- o Secretaría Técnica del Concejo de Cuenca Quilca Chili
- o SEDAPAR
- o SERNANP
- o SERFOR
- o Programa País – Tambos
- o Gerencia Regional de Agricultura (Puno, Arequipa y Moquegua)
- o AGRORURAL
- o ANA (AAA y ALAs)
- o Proyecto Infraestructura Natural - CONDESAN
- o PECSA
- o Mesa de la Alpaca en Arequipa (CCIA, Sierra Exportadora, GRA, Cite Camélidos, Promperú, ALPACAY, FRALPACA, SENASA y otros)
- o PECSA en Puno
- o Gerencia Regional de Agricultura (Puno y Arequipa) o Programa País (Tambos)
- o AGRORURAL

- Articulación con los gobiernos locales y organizaciones de base permitió una mejor comunicación en la producción de hortalizas permitiendo la dinamización de las economías, así mismo la asignación de recursos para el desarrollo de las actividades.

- Relacionamiento con mineras que financian con materiales y certificaciones.

- Se observa un mayor compromiso de actores locales involucrados se observa mayor sensibilización.

- Los gobiernos locales priorizan la agricultura familiar en sus políticas.

- El cumplimiento del protocolo de bioseguridad ha permitido una mayor comunicación con las autoridades y nuestros beneficiarios.

- Las autoridades locales a través de sus ordenanzas municipales en hacer cumplir los protocolos de bioseguridad.

- Los beneficiarios deben cumplir los acuerdos establecidos por los comandos Covid.

- Relacionamiento directo con los beneficiarios directos (familias)

- Coordinaciones e implementación de actividades con los representantes de familia (hombres o mujeres) y en algunos casos con toda la familia.

- Por el rol que cumplen se da un relacionamiento con las autoridades y directivos de asociaciones con las que trabajamos para el cumplimiento de actividades

- Relacionamiento con las autoridades y directivos de asociaciones con las que trabajamos para fortalecer sus capacidades de liderazgo y empoderamiento.

# 8. Temas pendientes a trabajar

- Evaluación de efectos e impactos de cosecha de agua y todas las prácticas de manejo y conservación de recursos naturales, de manera ordenada y sistematizada (indicadores y metodología de evaluación).
- Mapeo de todas las infraestructuras relacionadas a la cosecha del agua (georreferenciación).
- Registro fotográfico sistematizado
- Difusión y publicación de los resultados y avances logrados.
- Elaboración de un directorio de líderes y lideresas de la población beneficiaria en el nuevo contexto de uso de herramientas virtuales (redes sociales y correo electrónico).
- Sistematización sobre pastos cultivados, toda la experiencia institucional.
- Fortalecimiento de las organizaciones de los productores
- Revisión y actualización de la propuesta de mejoramiento genético de alpacas y llamas (estrategia y el esquema). Sistematización de mejora genética a través del CEDAT
- Incidir y fortalecer en temas de comercialización generando un valor agregado con miras a la certificación de los productos para la búsqueda de nuevos mercados para expender el producto, reforzando a las organizaciones por líneas de organización y la compra de productos locales como quinua, leche y carne de camélidos para la articulación al programa sociales como Qali Warma.
- Reforzar las iniciativas rurales empresariales en temas de transformación y promoción de los productos agropecuarios de las diferentes cadenas.
- Incidir en el tema de manejo de registros (ingresos y egresos) que les permita gestionar su negocio y ver la rentabilidad de sus negocios.
- Buscar la implementación de PROCOMPITE provincial para tener acceso recursos financieros y económicos siendo parte de una línea política en la reactivación económica.
- Promover la generación de ordenanzas municipales para activación de funciones de las entidades competentes.
- Apoyar iniciativas empresariales desde sus inicios es decir organizaciones que tengan como objetivo la generación de ingresos para mejorar su calidad de vida (cooperativas, micro y pequeñas empresas) logrando canalizar recurso del estado para el desarrollo local.
- Fortalecer las experiencias iniciales de venta a través de las redes sociales (delivery, intercambio) y el uso de tecnologías (celulares) en favor de los beneficiarios.
- En esta coyuntura se hace necesario trabajar con las familias el soporte emocional con profesionales de la salud mental.
- Capacitaciones en el uso de recursos tecnológicos, ya que para acceder a los bonos rurales y universales se ha evidenciado las brechas digitales, generando desconcierto, preocupación y frustración.

**descosur**

CENTRO DE ESTUDIOS Y PROMOCIÓN DEL DESARROLLO DEL SUR