

## Sumario

### El largometraje del megapuerto de Corío

*páginas 2 y 3*

### Listos para la inserción laboral, por un empleo digno y decente

*páginas 4 y 5*

### El equipo congresal de la Macro Región Sur

*páginas 6 y 7*

### Mancomunidad de Río Ocoña como estrategia de desarrollo territorial

*páginas 8 y 9*

### Elecciones 2016 y el nuevo mapa político

*páginas 10,11,12 y 13*

### Desarrollo rural de los camélidos andinos: un largo recorrido, aciertos y limitaciones

*páginas 14, 15, 16 y 17*

### Galería fotográfica

*páginas 18 y 19*

### Género y emprendimiento en la provincia de Islay

*páginas 20 y 21*

### América Latina al final del superciclo

*páginas 22, 23 y 24*

### Publicaciones

*página 25*



## boletín N° 57

Coordinación general: Oscar Toro Quinto  
Edición y diagramación: Patricia Pinto Arenas

Málaga Grenet 678 - Umacollo  
Arequipa - Perú  
boletin@descosur.org.pe

[www.descosur.org.pe](http://www.descosur.org.pe)

Abril de 2016

# El largometraje del megapuerto de Corío



Corío permitiría un intercambio más fluido con nuestros países vecinos.

Lo primero que escuchamos del megapuerto Corío salió de la boca del ex presidente regional Daniel Vera Ballón, pero no era una más de sus alucinados proyectos que acostumbraba lanzar en conferencias de prensa. Esta vez, el proyecto tenía sustento.

## Toma uno

La empresa CKVL presentó la propuesta de inversión privada al Gobierno Regional de Arequipa (GRA) para desarrollarla en conjunto, con el interés de obtener la concesión de funcionamiento. En el 2008, durante el gobierno de Juan Manuel Guillén, el Consejo Regional le adjudicó la construcción y operación del

puerto por 30 años, ampliable por otros 30 años más. Sin embargo, un tiempo después, la Oficina de Promoción de la Inversión Privada (OPIP) del GRA resolvió “declarar la suspensión del proceso, así como su correspondiente finalización”, pidiendo al Consejo Regional dejar sin efecto sus resoluciones al respecto. El motivo, además de algunas dudas sobre el expediente técnico, es que la empresa no sustentó la solvencia financiera para sacarlo adelante<sup>1</sup>.

## Toma dos

La empresa CKVL fue desembarcada del proyecto, pero la idea se quedó en el gobierno regional, y comenzó

a formar parte de la anhelada cartera de proyectos de desarrollo para la región Arequipa. Y no sólo quedó allí, sino que también caló en el imaginario colectivo, pues diferentes actores de la sociedad regional concuerdan en la importancia de sacar adelante este proyecto, así como Majes II, y el Gasoducto Sur Peruano.

Los congresistas Gustavo Rondón y Tomas Zamudio, presentaron cada uno por su cuenta (uno en el 2013 y el otro en el 2014), propuestas de ley para declarar de interés nacional la construcción del mega puerto, con la intención de conseguir no sólo la atención del Ejecutivo, a través de Pro Inversión, sino de po-

sibles inversionistas para su financiamiento. Pero no tuvieron éxito. En setiembre de 2015 la Comisión de Transporte y Comunicaciones del Congreso dio un dictamen negativo a ambas propuestas, quedando trunco su camino hacia el hemiciclo para su discusión. Según la web del Congreso, ambos proyectos de ley siguen en la comisión.

### Toma tres

¿Qué es necesario para gestionar la inversión de un proyecto de tal magnitud? Tener por lo menos un perfil técnico. Eso lo entendió esta gestión regional y comenzó la tarea. A inicios de abril, representantes de la Autoridad Portuaria Nacional (APN) y funcionarios del Gobierno Regional de Arequipa realizaron una visita de reconocimiento en el área de estudio para la instalación del puerto. El objetivo de la visita fue que la APN realice una evaluación y defina los términos de referencia para que el Gobierno Regional de Arequipa pueda contratar a la empresa que realice los estudios definitivos y pueda avanzar su ejecución con la elaboración del perfil del proyecto<sup>2</sup>.

Previamente, en febrero, El Gobierno Regional de Arequipa recibió la autorización de la Autoridad Portuaria Nacional (APN) del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) para iniciar los estudios de viabilidad del proyecto del terminal portuario de Corío.

Así, este largometraje ya tiene un inicio definido. Ojalá no se espere tanto para su rodaje como con Majes Sigas II.

1. "Proyecto de Corío paralizado". Revista El Búho. <http://elbuho.pe/antiores/web376/politica8M.htm>

2. "Técnicos de la Autoridad Portuaria Nacional realizaron reconocimiento del área donde se desarrollaría el puerto de Corío". Imagen Institucional del Gobierno Regional de Arequipa. <http://www.regionarequipa.gob.pe/index.php/imagen-inst/606-tecnicos-de-la-autoridad-portuaria-nacional-realizaron-reconocimiento-del-area-donde-se-desarrollaria-el-puerto-de-corio>

## Datos del Megapuerto Corío

- ❑ El Megapuerto Corío se ubica en el distrito de Punta de Bombón, en la provincia de Islay (Arequipa).
- ❑ Corío será un puerto hub o de redistribución de carga. Un puerto naviero al que llegarán líneas navieras de largo recorrido, que descargan sus mercancías en dicho puerto, para que después se redistribuyan en líneas de recorrido más corto.
- ❑ Una ventaja comparativa de Corío, respecto a otros puertos, es su profundidad de 28 metros que permitirá la atención a barcos supercargueros como los Super Post Panamax y los Ultra Large Container Vessels, que exigen calados de 22 metros. El del Callao tiene 16 metros de profundidad, y el de Mejillones (en Chile) cuenta con 14 actualmente y proyección hasta 19 con costosos dragados.
- ❑ Permitirá el ingreso a nuevos mercados y el aumento del intercambio comercial entre el centro occidental de Brasil y el norte de Bolivia.
- ❑ Corío tiene como objetivo contruir, administrar y desarrollar una exportación de minerales.
- ❑ Contará con un tramo desde el puerto hasta La Joya, de 93 Km de longitud.
- ❑ Se estima que su construcción demandaría una inversión de US\$ 500 millones de dólares.
- ❑ Se estima que el puerto generaría 50 mil puestos de trabajo directos e indirectos.



Fuente: Proyecto de Ley 3967/2014-CR / Tomás Zamudio y Proyecto de Ley 2963/2013-CR / Gustavo Fudinaga.

# Listos para la inserción laboral, por un empleo digno y decente



Estudiante del curso *bar, atención al cliente, catering y eventos*.

Por Delmy Poma\*

La iniciativa de formular un proyecto para mejorar competencias laborales de la población local dirigido al turismo y las finanzas, nace de la identificación de las exigencias del mercado laboral en el Valle del Colca. En este ámbito, el turismo se ha convertido en uno de los agentes dinamizadores de la economía, particularmente en este sector se requiere mano de obra calificada en servicios, donde actualmente las condiciones de empleo en las empresas de servicios turísticos para la gente local no son las más adecuadas, generándose una alta rotación de personal. Los datos dejan ver que los empleados son cambiados cada tres o cuatro meses (cerca del 51%) debido a que sus capacidades no son suficientes para responder al puesto asignado.

De otro lado, por la dinámica económica, tradicionalmente agropecuaria, y por el surgimiento de actividades conexas al turismo, como servicios, artesanía, comercio y otros, la demanda para obtener crédito financiero se ha incrementado años tras año, lo que ha generado la instalación de diversas entidades financieras, que pasaron de dos en el año 2002 a nueve entidades en el año 2014. El personal que estas entidades requieren son principalmente promotores y analistas de crédito.

En este contexto se viene ejecutando el proyecto "Capacitación e Inserción Laboral – Caylloma- Arequipa- Desco- Turismo y Hotelería - Finanzas"<sup>1</sup>, que tiene como objetivo brindar los cursos de "auxiliar técnico en cocina local y regional", "bar, atención al cliente, catering y

eventos" y "analista de crédito", con la finalidad de que los egresados de estas capacitaciones accedan a empleos dignos y decentes.

## La etapa de selección y capacitación

Esta etapa del proyecto ha concluido con dos procesos de selección, de aquí 179 personas beneficiarias llevaron los tres cursos ofrecidos por el proyecto. Tal como se esperaba, los cursos de capacitación dirigidos al turismo tuvieron la acogida esperada, pues en el periodo en que se dictaron nos encontrábamos en temporada baja de turismo, por lo que la gente dispuso de tiempo para estudiar. Como hallazgo de esta experiencia podemos mencionar que un mayor número de participantes mujeres tuvieron preferencia por el

curso de auxiliar de cocina, que en su mayoría fue llevado por personas con edades superiores a los 30 años; mientras que el curso de bar, atención al cliente, catering y eventos, fue tomado en su mayoría por jóvenes cuyos edades oscilan entre los 19 y 30 años. Los interesados/as en seguir el curso de analista de crédito, fueron personas de entre los 19 y 35 años.

Respecto a la procedencia de los estudiantes, en su mayoría radican en la ciudad de Chivay, y un número menor provinieron de los distritos de Yanque, Callalli, Sibayo, Tuti y Lari; esto se justifica porque la dinámica económica de la zona se ha centrado en la capital de la provincia (Chivay).

A la fecha se concluyó con la capacitación de "Analista de crédito", del cual egresaron 64 personas, entre hombres y mujeres, los mismos que adquirieron las siguientes capacidades: conocen y manejan los conceptos relacionados a las micro finanzas y créditos; conocen herramientas para evaluar cualitativa y cuantitativamente un crédito; aplican los criterios y técnicas para levantar la información cualitativa y cuantitativa para un crédito; prepararon la propuesta de crédito a partir del análisis financiero y evaluación al cliente; conocen las etapas y las normas que regulan la cobranza; y realizan la venta de intangibles, generando un clima de confianza y seguridad a partir de las técnicas pertinentes. Según los resultados finales, a partir de la evaluación de estas capacidades todos ellos superaron la nota mínima de 12, teniendo como nota mínima en el grupo de 13.36. Esto muestra el desenvolvimiento y la respuesta adecuada de los estudiantes a los contenidos impartidos en el curso. La nota máxima obtenida fue de 16.45 de una calificación máxima de 20.

Los cursos de Auxiliar de cocina y Atención al cliente, bar catering, aun se siguen dictando. Son 23 estudiantes en el curso de auxiliar de cocina, y 23 en atención al cliente, bar, catering y eventos.

### Etapa de inserción laboral

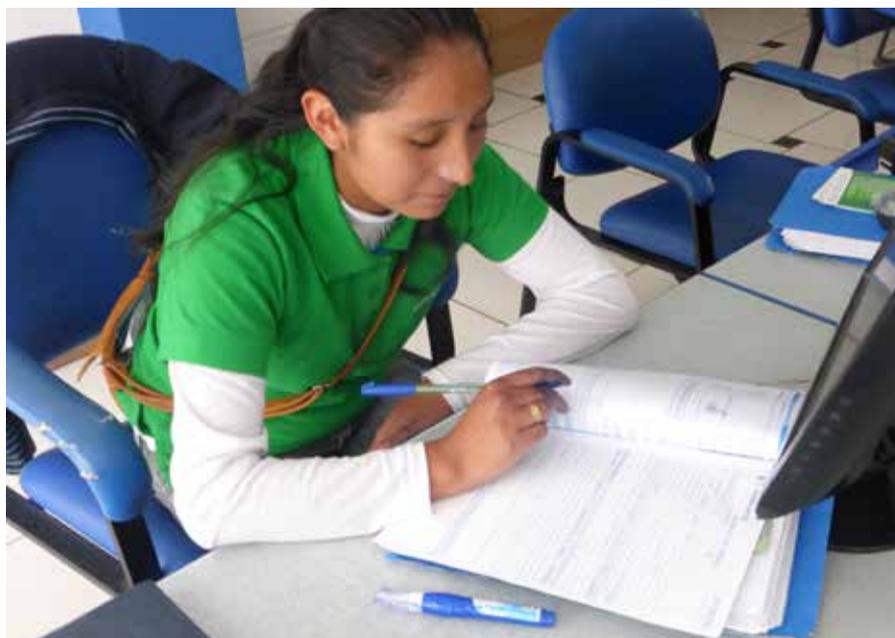
En esta etapa podemos indicar que la propuesta del proyecto es innovadora, generando el interés tanto de la población como de las autoridades locales en fortalecer las capacidades de la población, sobre todo local para acceder a un puesto de empleo. A la fecha se tienen insertados laboralmente a 23 personas egresadas del curso analista de crédito, dos en bar y atención al cliente y dos como auxiliares de cocina.

Durante este proceso nos topamos con distintos aspectos negativos, como los requisitos excluyentes para laborar en las entidades financieras. El tener carga familiar es uno de ellos, sobre todo para laborar fuera

de financiera CONFIANZA; y uno en Pro MUJER. También se tiene a 2 personas laborando en municipalidades y tres en empresas privadas como administradores, ventas, créditos o afines.

Finalmente podemos concluir que con el proyecto se han mejorado los ingresos económicos de las personas beneficiarias, y se ha logrado el acceso a beneficios sociales como seguro social y AFP, de esta manera se contribuye al desarrollo socioeconómico de la provincia y la región.

Para el equipo del proyecto ser parte de esta experiencia ha sido novedoso, con muchos retos que cumplir, pero nos ha dejado grandes satisfacciones. Sentimos orgullo al observar



Promotora de crédito capacitada por el proyecto.

de la zona. Otra limitante para acceder a un puesto de trabajo es ser mujer, los empleadores indican que "tienen hijos, no conducen motocicleta y no podrán trasladarse a lugares lejanos y esos aspectos dificultarán el logro de metas de la entidad financiera". Sin embargo, aun con estas dificultades, se ha logrado la inserción de 23 personas egresadas del curso "Analista de Crédito", de ellas, 10 laboran en la cooperativa FONDESURCO, ocho como promotores de crédito y dos como analistas de crédito; tres egresados laboran en PROEMPRESA; uno en CAJA LOS ANDES; uno en CAJA AREQUIPA; dos

el desempeño de los egresados en su puesto de trabajo y las opiniones positivas de sus empleadores, así como las expectativas de las autoridades en seguir apoyando ese tipo de iniciativas.

\* Bióloga. Coordinadora del proyecto.

1. El proyecto es ejecutado por **descosur** con el financiamiento de Fondoempleo. Inició en abril de 2015 y culminará en agosto de 2016.

# El equipo congresal de la Macro Región Sur



Por Patricia Pinto Arenas\*

La campaña emprendida por los candidatos a las elecciones presidenciales fue sin duda un factor determinante en la elección congresal, las idas y vueltas del Jurado Electoral para determinar la validez de las listas fue un elemento de incertidumbre permanente en las campañas proselitistas regionales por una curul. Así, hemos sido testigos del arrastre de la votación de la presidencial Verónica Mendoza en el sur, donde ha sido elegida la mayor parte de la bancada del Frente Amplio. La segunda más votada por estos lares ha sido Keiko Fujimori de Fuerza Popular, logrando 8 curules para su arrolladora (por lo abundante) bancada; y el tercero en votación, Pedro Pablo Kuczynski de Peruanos Por el Cambio (PPK), también ha

conseguido la mayoría de su pequeña bancada en esta parte del país.

## Promesas y certezas

Tras conocerse el mapa de la votación a nivel nacional, Pedro Pablo Kuczynski de Peruanos Por el Cambio (PPK) prometió al sur, que le fue esquivo, sacarlo de la pobreza. La duda está en que si es sólo un amague de campaña o si realmente será una apuesta ante un eventual gobierno. Su equipo ha elegido Arequipa como lugar de concentración para conquistar a los votantes.

Pero el asunto de las promesas se pone peliagudo en un eventual gobierno de PPK. Al 100 % del conteo electoral tenemos al fujimorismo

con mayoría absoluta (73 escaños) en el congreso. La bancada de PPK tendrá que librar una batalla y conciliar en algunos temas para conseguir aliados, en especial por el conocido tinte populista del partido de la mayoría parlamentaria, que no dudará en salpicar en las normas que se discutan en este seno.

La congresista de FP electa por Arequipa, Alejandra Aramayo, ha declarado por estos días su intención de promover, con otros congresistas arequipeños, una bancada de la Macro Región Sur para impulsar su desarrollo, pero no tenemos certezas si se logrará concretar, sólo basta echar un vistazo a las hojas de vida de alguno de los electos y rememorar los problemas internos que aflo-

raron en algunos partidos durante la campaña para tener dudas sobre el éxito de esta propuesta.

Fuera de la conocida obediencia de la bancada fujimorista a la hora de votar, estos días han salido a la luz las dudosas credenciales de algunos de los elegidos de FA. Así tenemos que el único congresista electo de Madre de Dios, Modesto Figueroa Minaya, está estrechamente vinculado a la minería informal en esta localidad. Moisés Mamani Colquehuanca, uno de los mayores aportantes de la campaña presidencial de Keiko en Puno, también viene siendo cuestionado por lo orígenes de su abundante patrimonio; por lo pronto el Jurado Electoral Especial (JEE) de Puno le ha abierto una investigación JEE por consignar información falsa en cuanto a su experiencia laboral y en su declaración de bienes y rentas.

De otro lado tenemos a la numerosa bancada de El Frente Amplio en el sur, cuyos virtuales congresistas se enfrentaron con otros miembros de su alianza durante la inscripción de las listas. Los casos más saltantes fueron el de Alberto Quintanilla Chacón en Puno y el de Justiniano Apaza Ordoñez en Arequipa, quienes fueron elegidos en las elecciones abiertas del partido, pero llegado el momento, desembarcados de sus listas. Sus quejas ante los jurados especiales correspondientes casi dejan sin plancha de candidatos al Frente Amplio en estos dos departamentos, pero finalmente se atendió a sus demandas, participaron en las elecciones, y fueron electos. Aun varios analistas especulan sobre el funcionamiento orgánico de la bancada de izquierda, tomando en cuenta que está conformada por varios subgrupos. ¿Funcionarán cohesionados en el sur? Esto está por verse.

### El empujón

Bajo este panorama desalentador, cobra fuerza la recién conformada Mancomunidad de la Macro Región Sur. Una primera jugada estratégica ha sido convocar a ambos candida-

tos, con sus respectivos equipos técnicos, para que expongan sus planes de gobierno respecto a este gran espacio territorial. Con el añadido de que al finalizar su exposición, firmen una carta de compromiso por el desarrollo de los departamentos que conforman esta mancomunidad.

Están en ciernes las definiciones en el proyecto del Gasoducto Sur Andino y el impulso a la industria petroquímica, que quíerese o no, están relacionados, a la renegociación de los contratos de gas, un recurso estratégico que está debajo de estas tierras.

Las elecciones nacionales son sin duda decisivas para la construcción del futuro de la macro región en el

próximo quinquenio, pero esto no debe hacernos olvidar que el fortalecimiento y las iniciativas de los actores regionales en un marco respetuoso del juego democrático, son también estratégicos.

Una bancada congresal proveniente del sur con capacidad de concertar, defender y hacer valer los intereses de la zona, así como autoridades y grupos de sociedad civil empoderados, son elementos determinantes para el nuevo partido que se jugarán los departamentos del sur el próximo 5 de junio, y para el desarrollo de esta parte del país durante el gobierno que se avecina.

\* Periodista y comunicadora social. Responsable de la Oficina de Comunicación de **descosur**.

### Congresistas por región y por bancada

<p><b>Apurímac</b></p> <p>Dalmiro Palomino (Fuerza Popular)</p> <p>Richard Arce (Frente Amplio)</p>	<p><b>Madre de Dios</b></p> <p>Modesto Figueroa Minaya (Fuerza Popular)</p>
<p><b>Arequipa</b></p> <p>Ana María Choquehuanca (Peruanos Por el Cambio)</p> <p>Sergio Dávila (Peruanos Por el Cambio)</p> <p>Horacio Zeballos (Frente Amplio)</p> <p>Justiniano Apaza Ordoñez (Frente Amplio)</p> <p>Alejandra Aramayo (Fuerza Popular)</p> <p>Miguel Román (Acción Popular)</p>	<p><b>Moquegua</b></p> <p>Vicente Zeballos (Peruanos Por el Cambio)</p> <p>Mario Mantilla (Fuerza Popular)</p>
<p><b>Cusco</b></p> <p>Wilbert Rozas Beltran (Frente Amplio)</p> <p>Edgar Ochoa Pezo (Frente Amplio)</p> <p>Armando Villanueva (Acción Popular)</p> <p>Nelly Cuadros (Fuerza Popular)</p> <p>Benicio Ríos (Alianza Para el Progreso)</p>	<p><b>Puno</b></p> <p>Oracio Pacori (Frente Amplio)</p> <p>Edilberto Curro (Frente Amplio)</p> <p>Alberto Quintanilla (Frente Amplio)</p> <p>Lucio Ávila (Fuerza Popular)</p> <p>Moisés Mamani (Fuerza Popular)</p>
<p><b>Tacna</b></p> <p>Guillermo Martorell (Fuerza Popular)</p> <p>Jorge Castro (Frente Amplio)</p>	

**Fuente: ONPE**

# Mancomunidad de Río Ocoña como estrategia de desarrollo territorial



Alcaldes de la Mancomunidad: Municipalidad de Yanaquihua, Edward Urday Flores; Municipalidad de Mariano Nicolás Varcárcel, Miguel Lava Franco; Municipalidad de Río Grande, Fredy Villena; y Municipalidad de Ocoña, Alberto Carnero Taborga. Foto: Municipalidad Ocoña.

Por Geddil Choque Choque\*

La formación de una mancomunidad se ha convertido en una alternativa frente a la atomización de la división geopolítica del país. Ha tenido una acogida interesante, producto de ello hay en la actualidad 181 mancomunidades entre distritos y provincias, y 2 mancomunidades regionales.

A nivel de la cuenca de Ocoña las municipalidades de Ocoña y Nicolás Valcárcel, de la provincia de Camaná; y Río Grande y Yanaquihua de la provincia de Condesuyos, se ha reunido para consolidar la “Mancomunidad de Río Ocoña”<sup>1</sup>.

## Lo que buscan

La Mancomunidad de Río Ocoña, tiene como visión compartida “convertir la mancomunidad en un territorio con actividad socioeconómica competitiva, y sostenible articulado a un corredor vial, y turístico, con un modelo de gestión integral concertada con una actividad agropecuaria productiva con defensa riverense debidamente reforzadas cuidadosos del medio ambiente”<sup>2</sup>. Para ello se han establecido objetivos comunes de desarrollo en los siguientes temas: infraestructura vial, gestión ambiental, defensas riverenses, sa-

neamiento, ordenamiento territorial y fortalecimiento institucional. Según la Secretaria de Descentralización de Presidencia de Consejo de Ministros, los beneficios que trae el asociarse en una mancomunidad son los siguientes:

- Los proyectos interdistritales tienen prioridad en el sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), y demás normas.
- Tienen prioridad en el Plan Nacional de Capacitación y Asistencia Técnica en Gestión Pública, para transferencia de programas sociales.

- Pueden comprometer recursos de CANON y SOBRECANON, regalías, FONCOMUN y Participación de Rentas de Aduana, para cofinanciar proyectos interdistritales.

- Los proyectos presentados tendrán consideración en Presupuesto Participativo de las provincias al que pertenece. También tienen tasa de interés preferencial para el financiamiento de maquinarias y equipos a través del Programa de Equipamiento Básico Municipal (PREBAM).

- En caso que requiera asistencia técnica de universidades públicas para desarrollar proyectos productivos, reciben el apoyo de dichas universidades a cuenta de la regalía minera y del canon.

Así mismo, la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI) prioriza las solicitudes de las mancomunidades formadas para la canalización, preparación y ejecución de planes, programas y proyectos de Cooperación Técnica Internacional. Y a nivel de concursos como en caso de FONIPREL, según la Dirección General de Programación Multianual (DGPM), las propuestas presentadas al concurso tienen mayor puntaje.

Las tareas pendientes para esta nueva mancomunidad son mejorar los planes de desarrollo con datos estadísticos más recientes y elaborar la memoria descriptiva del expediente de la creación, así como la emisión de ordenanzas municipales formalizando la

adhesión a esta mancomunidad.

En la segunda reunión de la mancomunidad se eligió al presidente, responsabilidad que ha recaído en José Alberto Carnero Torga, alcalde de la Municipalidad Distrital de Ocoña, un líder que ha venido desde la base de organización de usuarios de agua y cuya perspectiva de trabajo incluye el enfoque de cuenca<sup>3</sup>.

### El apoyo de descosur

Uno de los requisitos para la conformación de una mancomunidad es contar con planes de desarrollo concertado (PDC) actualizados y aprobados. **descosur** ha contribuido en la elaboración de estos instrumentos de gestión en el Valle de Ocoña, nuestro equipo apoyó en la elaboración de los PDC de las municipalidades de Ocoña, Río Grande, y Nicolás Valcárcel. En estos planes están estipuladas las necesidades, en cada uno de los ejes estratégicos de desarrollo, además están plasmados la visión, los objetivos y los proyectos en el tiempo y espacio.

### Colofón

Las mancomunidades pueden ser la alternativa de solución para generar mayor impacto en el desarrollo y mayor fuerza de coerción hacia las políticas públicas de inversión, en vista que “gozan de personalidad jurídica propia para el cumplimiento de sus fines, y pueden existir sin límite de tiempo, o ser creadas únicamente por un tiempo determinado

y para la realización de una o más actividades concretas”<sup>4</sup>.

Existen experiencias exitosas como la *Mancomunidad de Qhapaq Qolla* logró la carretera Alto Puno - Huataquita por un monto de 33 millones. En el año 2013, *Hatun Mayo*, en Cusco, consolidó cadena de lácteos en alianza con una ONG. A nivel de provincias, la *Mancomunidad Municipal del Norte de Arequipa y el Sur de Ayacucho* se trazó como reto mejorar las vías, y hoy ya se pueden ver los logros. Con estos antecedentes, y la voluntad que han mostrado las autoridades locales, creemos que la Mancomunidad de Río Ocoña va a conseguir lo que se ha planteado. Un activo fundamental que tienen las municipalidades conformantes, además de haber tomado la decisión de organizarse en una mancomunidad, es contar con un equipo técnico competitivo, estar interconectados vialmente y contar con un interesante área de cuenca para el desarrollo de sus actividades económicas.

\* Sociólogo. Responsable del componente institucional de UOT Ocoña.

1. La mancomunidad tuvo su primera reunión el 15 de febrero, y la segunda el 15 de marzo.

2. Segunda Acta de conformación de Mancomunidad Municipal de Río Ocoña.

3. <http://www.ana.gob.pe/portal/gestion-del-conocimiento-girh/enfoque-de-cuenca>

4. Artículo digital “Perspectiva del Asociativismo y Mancomunidades en América Latina” José Díaz Zapata, <http://cadesan.pe/webcadesan/pub/MEcomunidades-en-America-Latina.pdf>, revisada 02/04/2016. Pág 08

### Datos de la Mancomunidad de Río Ocoña

	Ocoña	Nicolás Valcárcel	Río Grande	Yanaquihua
<b>Población</b>	4,540	4,375	3,430	4,936
<b>Actividades económicas</b>	Producción de arroz, frijol, camarón, servicios	Producción de minería artesanal, arroz, vacunos, camarón, vid, servicios	Producción de minería artesanal, vid, vacunos, camarón.	Producción de minería artesanal, vid, vacunos, camarón,
<b>Presupuesto</b>	S/.1,989,253	S/.2,712,108	S/.1,049,941	S/.2,897,598

Fuente: Censos Nacional de Población y Vivienda 2007, IV CENAGRO 2012, Consulta amigable MEF 2016.

# Elecciones 2016 y el nuevo mapa político



Foto: rbsateilital.pe

Por Rodolfo Marquina Bernedo\*

Una de las características del presente proceso electoral ha sido la gran cantidad de listas presidenciales inscritas -19 en total- como síntoma de la debilidad del sistema político peruano aunque, luego de anulaciones y retiros, culminaron la competencia el día de la votación solamente diez.

La promulgación de la Ley 30414 que modificó la Ley de Partidos, en fecha posterior a la convocatoria de las elecciones, introdujo un ele-

mento perturbador del proceso al establecer condiciones nuevas a las organizaciones partidarias en los procesos de decisión y la designación de las candidaturas de la plancha presidencial y lista congresal. Estas reformas se pusieron en marcha luego de cinco semanas de haberse convocado el proceso, lo que dio lugar a serios cuestionamientos por el principio jurídico de la no retroactividad de la ley. En la práctica, esta situación otorgó amplia discrecionalidad a las decisiones de los ór-

ganos regionales electorales y el Jurado Nacional Electoral, motivando incluso aclaraciones de las misiones de observación, quienes llegaron a calificar al proceso como “semidemocrático”.

El saldo ha sido un proceso atípico, en el que ha estado ausente el debate programático prevaleciendo las pugnas procedimentales, numerosas tachas y denuncias, buscando invalidar las candidaturas tanto de las planchas presidenciales como

delas listas congresales hasta prácticamente el día previo a las elecciones. Así, la lista fujimorista ha pasado a la segunda vuelta sin segundo vicepresidente en la plancha, descalificado por haber entregado dádivas como parte de la campaña proselitista.

### Los actores

En el campo de la derecha, con la bandera de la defensa del modelo, se presentaban como principales opciones el partido Fuerza Popular liderado por Keiko Fujimori, la hija del ex presidente en prisión, luego de una perseverante campaña proselitista en todo el país durante los últimos años, de hecho el partido más organizado y con la mayor intención de voto, superando el 30% en todos los sondeos realizados. En segundo lugar, y con un margen significativo, se ubicaba Peruanos por el Cambio con el liderazgo de Kuczynski, incorporando en su plancha a Mercedes Araoz, tecnócrata y ex candidata por el partido aprista en las elecciones del 2011 y a Martín Vizcarra, ex presidente exitoso del Gobierno Regional de Moquegua, en lo que podía entenderse como una apertura hacia las regiones. El partido Aprista, severamente golpeado por los efectos de las graves denuncias de corrupción en su gobierno, que dieron lugar a los escándalos de los “petroaudios” y los “narcoindultos”, bajo el liderazgo de Alan García protagonista de esos escándalos, estableció la Alianza Popular, uniéndose con el Partido Popular Cristiano, que también atravesaba una grave crisis, y estuvo al punto de la ruptura entre las facciones de Lourdes Flores y Raúl Castro. Esta alianza suspendió el conflicto interno y marcó el rumbo para concentrar las energías de estos partidos para llegar a la segunda vuelta.

Otros dos actores destacados en la primera parte del proceso fueron, el candidato Julio Guzmán precedido por una trayectoria tecnocrática y presentándose como un duro crítico de las opciones políticas

tradicionales a las que calificaba de dinosaurias, aunque no proponía medidas alternativas al modelo económico vigente. Una agresiva campaña en las redes sociales y el contacto directo con la población generaron expectativas y la posibilidad de constituirse en el “outsider” de estas elecciones, al mismo tiempo que asomaban numerosas dudas acerca del soporte financiero de su candidatura con especulaciones que apuntaban al grupo empresarial BELCOR. Al final, la base formal de esta candidatura con el partido “Todos por el Perú” estalló por el incumplimiento de los procedimientos de elección interna que la nueva

los ingentes recursos empleados en su agresiva campaña publicitaria. En cuanto comenzó a repuntar con la imagen del candidato provincial emergente y exitoso, estalló el escándalo del plagio en su tesis de maestría en la Complutense de Madrid y luego otra denuncia sobre su plantación de la autoría de un libro sobre gestión municipal editado por la Universidad César Vallejo, provocando el hundimiento definitivo de su candidatura. Recibió como estocada final la eliminación de la contienda con una sanción por haber incurrido en la entrega de dinero a una asociación, como dádiva en el contexto de un mitin de campaña



Foto: Lucidez.pe

Después de 15 años, Verónica Mendoza logró posicionarse con nombre propio a la izquierda en el parlamento. El Prente Amplio es la segunda fuerza parlamentaria con 20 congresistas

Ley Electoral estableció. El naufragio de esta candidatura se produjo cuando su intención de voto bordeaba el 18% en las encuestas.

El otro actor importante fue César Acuña, con el partido Alianza Para el Progreso, que desde el año 2006 venía participando activamente en los procesos electorales, habiendo iniciado su inclusión en la política en el norte del país y creciendo significativamente en todo el territorio nacional con alianzas con partidos y movimientos regionales con el soporte financiero del Grupo Acuña, propietario de un grupo de universidades privadas que proporcionaban

electoral, hecho así penado por la nueva ley electoral. Sin embargo, se mantuvo la candidatura de su plancha congresal logrando una representación de diez congresistas y el mantenimiento de su registro partidario, favoreciendo también a su partido aliado, Somos Perú.

En este espacio también destacó la participación del partido Acción Popular de centro derecha, reactivado con el candidato Alfredo Barnechea con un discurso que incorporó como bandera distintiva el cuestionamiento a la política energética de los últimos gobiernos. Demandaba la revisión de los contratos de explotación

del Gas de Camisea, dando lugar incluso a ser motejado de “chavista” por los sectores más conservadores. La iniciativa política mostrada permitió la elección de 5 congresistas y la posibilidad de reactivación de este antiguo partido.

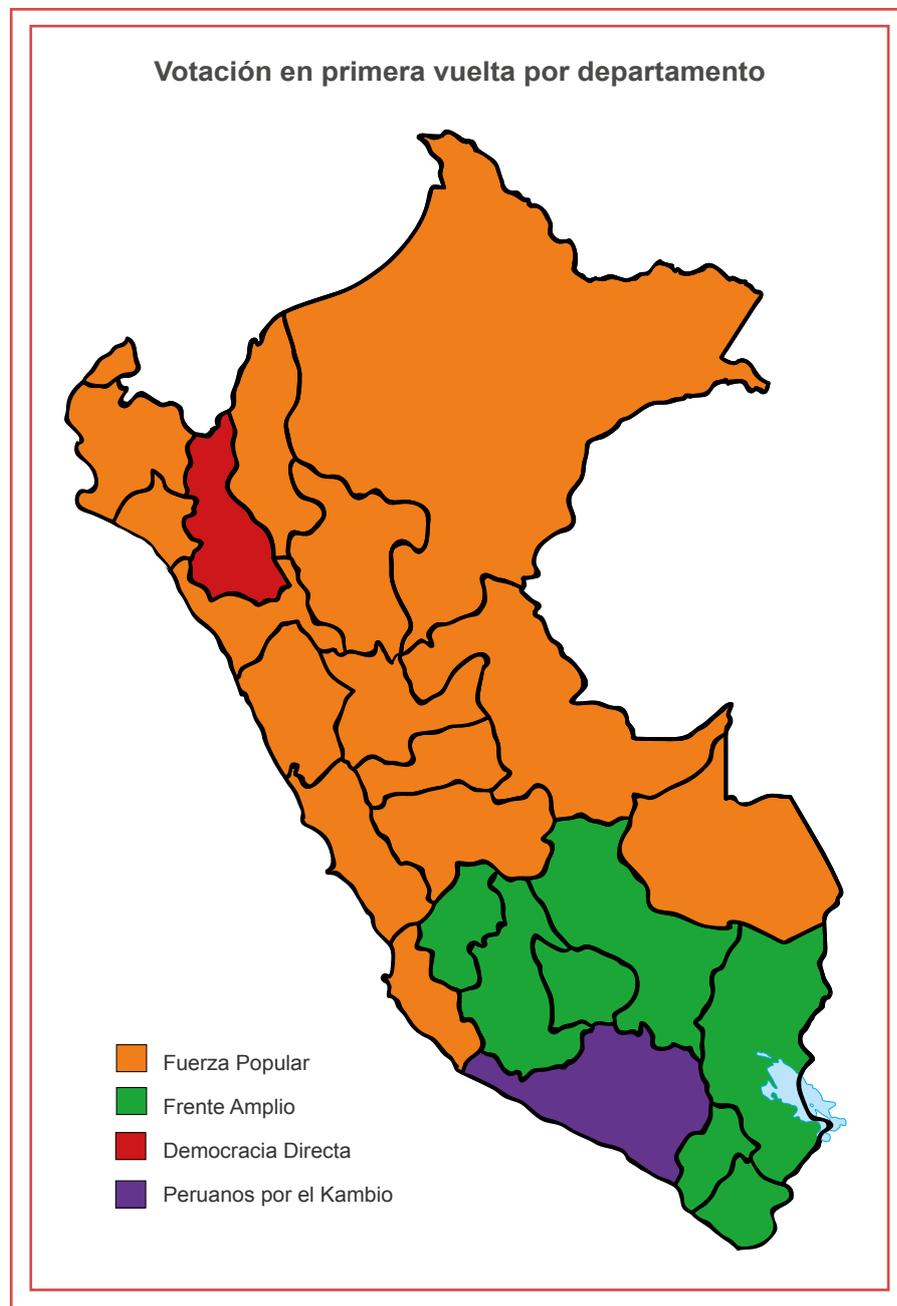
Las otras candidaturas en el campo de la derecha resultaron anecdóticas y se fueron retirando conforme avanzaba la campaña. Los sondeos de opinión mostraban las pocas posibilidades de una votación significativa y más bien el riesgo de perder la inscripción al no superar la valla del 5% en la votación congresal. Tal vez uno de los retiros más significativos en medio de fisuras internas fue el de Solidaridad Nacional, el partido del actual Alcalde de Lima, en un hecho que mereció severas críticas de sus correligionarios que proponían seguir en la contienda en la perspectiva de una reelección congresal de José Luna, quien terminó renunciando al partido.

El desempeño electoral del oficialismo mostró con claridad su aislamiento y crisis terminal con la efímera designación como candidato del exministro Milton Von Hesse y su posterior reemplazo por otro ex ministro, Daniel Urresti, con mayor arraigo entre los nacionalistas, pero igualmente desembarcado con el retiro de la plancha presidencial y la lista congresal, por decisión de la cúpula del Partido Nacionalista presidida por Nadine Heredia, esposa del presidente de la República, y suscrita también por Ollanta Humala junto a los otros integrantes del Comité Nacional. La decisión fue muy cuestionada por un grupo de candidatos congresales, y particularmente por Urresti al considerarla un maltrato.

En el campo de la izquierda, fuerza caracterizada por una gran dispersión en pequeñas organizaciones, consecuencia de una derrota política en los 90 y satanizadas al emparentarlas con el terrorismo senderista, el panorama se presentaba con muy pocas posibilidades. Tres organizaciones contaban con inscripción

vigente, el Partido Humanista liderado por el actual congresista Yehude Simon, quien decía poner su inscripción al servicios de la izquierda “sin condiciones”; el movimiento “Tierra y Libertad” liderado por Marcos Arana de una férrea posición anti-minera, que también expresó su de-

confluencia de organizaciones de la izquierda tradicional como el Partido Comunista Peruano, Patria Roja, otras corrientes como el Bloque Nacional Popular, el Movimiento Velasquista en lo que parecía una amplia convocatoria, que finalmente no se produjo por las disputas internas.



cisión de promover la unidad de la izquierda, pero con reservas frente a Yehude Simon por su cuestionable trayectoria en el gobierno aprista y su posterior alianza con PPK que le permitió acceder al congreso. El partido Democracia Directa, basado en el movimiento fonavista, también ofreció su inscripción legal para promover la unidad izquierdista, auspiciando un proceso de

Al final, el Movimiento Tierra y Libertad dio lugar a la inscripción del Frente Amplio, al conformar una alianza con el movimiento Sembrar, liderado por Verónica Mendoza y otros movimientos menores. Se convocaron a elecciones primarias para la designación de la plancha presidencial y en ajustada pugna se impuso Verónica Mendoza sobre Marco Arana, líder de Tierra y

Libertad, constituyendo un hecho sin precedentes en la historia electoral peruana para la elección de los candidatos con este ejercicio democrático. El Partido Democracia Directa participa con la candidatura de Gregorio Santos el Gobernador de Cajamarca en prisión. El Partido Humanista retira su candidatura para conservar su inscripción, ante la nula presencia en el electorado al desaparecer en los sondeos de opinión.

### El primer desenlace

En este contexto se produjo la votación del 10 de abril, con un holgado triunfo del fujimorismo que confirmó las preferencias que arrojaban las encuestas, obteniendo un 39.9% de los votos válidos. En segundo lugar Kuczynski con el 21%, y en tercer lugar Verónica Mendoza del Frente Amplio, con el 18,8 % con una diferencia de menos del 4% que pudiera haber sido superada fácilmente si se sumaban los votos obtenidos por la izquierda radical, de Gregorio Santos, que obtuvo el 4%.

De esta manera, se confirma un respaldo mayoritario al modelo vigente, lo que ha sido interpretado como un cierto viraje a la derecha del electorado peruano, que en los últimos procesos (2001, 2006 y 2011) tuvo una actitud más contestataria apoyando las opciones que ofrecían el cambio del modelo económico neoliberal.

En el mapa político se confirma la condición de primera fuerza del fujimorismo al triunfar en 15 departamentos del norte centro y oriente del país, la izquierda con el Frente Amplio ratificando su triunfo en la Macroregión Sur con excepción de Arequipa que, al parecer, beneficiada con el crecimiento económico proveniente de boom extractivo, optó por apoyar a Kuczynski, otorgando el único triunfo departamental de esta agrupación.

La composición congresal ha otorgado una amplia mayoría al fujimorismo al lograr 73 de los 130 escaños.

La segunda fuerza parlamentaria es la izquierda con 20 representantes reingresando en la política oficial luego de más de 15 años en que anduvo sin representación propia, hecho que tiene el significado de un importante logro político para establecer una representación más equilibrada del sistema político, dominado por la derecha neoliberal en estas dos últimas décadas. PPK obtuvo 18 congresistas, y es la tercera fuerza congresal. El partido Alianza Para el Progreso de Acuña logró diez representantes constituyendo la cuarta bancada en importancia, el Partido Acción Popular cinco representantes. Finalmente, la alianza APRA-PPC cinco representantes, hecho que ha sido considerado como una severa derrota para el partido Aprista y el fin del liderazgo de Alan García que aspiraba llegar a la segunda vuelta y del mismo modo, para el PPC que no obtuvo ningún representante electo pues los cinco de la alianza son militantes del Partido Aprista.

### Capítulo final

Concluida la primera vuelta, definida la representación congresal, la disyuntiva abierta es la posibilidad del restablecimiento del fujimorismo o la opción liberal de PPK, quien lleva una mínima ventaja en los sondeos de opinión realizados hasta hoy.

Entre estas opciones existen matices en las propuestas programáticas en el tratamiento a los temas de la seguridad ciudadana, la corrupción, o la reactivación económica entre la reducción del IGV para promover la inversión privada del partido PPK al énfasis en medidas populistas de Keiko Fujimori como la reciente alianza publicitada con los mineros informales.

\* Economista. Jefe del Programa Regional Sur de **desco**.

*Modernizamos  
nuestra casa.  
La dejamos  
abierta para ti*



*Te invitamos  
a visitar  
nuestros  
nuevos  
ambientes*

# Desarrollo rural de los camélidos andinos: un largo recorrido, aciertos y limitaciones\*



Por Daniel Torres\*

El presente estudio busca reflexionar en torno las últimas tres décadas de intervención del Programa Regional Sur de desco, Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo, en el sub sector de los camélidos andinos. Este ensayo aspira a suministrar elementos para el debate desde nuestra experiencia en diferentes etapas y territorios, identificando los aciertos, desaciertos y limitaciones encontradas, así como las restricciones que aún persisten, sin descuidar los roles de los diferentes actores –criadores, organizaciones de productores, instituciones del Estado, instituciones privadas, gobiernos locales y empresas extractivas- que han contribuido al desarrollo del subsector mencionado durante el período tratado.

Nuestra experiencia en el desarrollo de los camélidos andinos data de 1985, habiéndose iniciado en la zona de alta montaña –por encima de los 4000 msnm–, en las provincias de Caylloma y Arequipa (Reserva Nacional Salinas Aguada Blanca), con la validación de propuestas tecnológicas (productivas, comerciales, organizativas y de capacitación). Luego nuestro se amplió a la provincia de Castilla (Arequipa), los distritos de Ocongate y Marcapata (provincia de Quispicanchis, Cusco), a seis distritos de la provincia de Lampa<sup>1</sup>, en el distrito de Antauta, (Melgar), y a Ajoyani y Macusani (Carabaya), en el departamento de Puno.

Este estudio precisará y analizará los principales enfoques utilizados para

abordar el trabajo con los criadores de alpaca a lo largo de 30 años, identificando las principales y más exitosas innovaciones introducidas con cada enfoque y en cada década, así como los factores de éxito o fracaso en la adopción de estas por parte de las y los actores. Finalmente, se enunciarán las principales contribuciones aportadas por desco en materia de conocimientos e innovación tecnológica que han persistido en el subsector camélidos,

Finalmente, lo que nos interesa mostrar es cómo las propuestas plantadas han ido cambiando en el tiempo, cuáles han sido los enfoques de desarrollo rural que han influido directa o indirectamente, en el desarrollo del subsector (partiendo desde los años

60-70 con la «Revolución verde» los programas de «desarrollo rural integrado», así como el «desarrollo microrregional» en los años 80) y el modelo de mercado a través de «cadenas productivas» (influenciado por las políticas neoliberales en los 90 y 2000) hasta el vigente enfoque de «desarrollo rural territorial».

### Panorama general: enfoques y hallazgos

La sierra peruana es un territorio complejo y heterogéneo a nivel socioeconómico, geográfico, ecológico y cultural, a la vez que es también un espacio dinámico donde sus actores muestran una gran capacidad para concertar esfuerzos por promover nuevas formas de desarrollo.

Durante los últimos 30 años han existido múltiples intervenciones en este territorio que han aportado un valioso conjunto de enfoques y metodologías institucionales en el subsector de los camélidos que, por ser complejo, extremadamente disperso, con particularidades geográficas extremas y un mercado con características monopólicas de su principal producto (la fibra), exige un trabajo concertado y coordinado entre instituciones públicas y privadas.

### Enfoques del Programa Regional Sur de desco en la promoción de los camélidos andinos

En 1985, el Programa de Desarrollo Rural Valle del Colca (PDRVC) de desco, inicia sus actividades en la provincia de Caylloma. En una primera etapa (1985 -1990), se tiene una experiencia exitosa enriquecida con el conocimiento amplio de las formas de producción vigentes y la inserción de tecnología adecuada a la producción agropecuaria alto andina, en armonía con el medio y respetando las costumbres locales. La intervención se hizo con un enfoque de desarrollo microrregional, para potenciar la producción de la microrregión Colca en sus circuitos económicos más importantes (fibra). Ahí se priorizó el fortalecimiento de las organizaciones de pequeños criadores de alpacas y llamas a nivel de base –comité, anexo, localidad, parcialidad– y de las aso-

ciaciones de productores de segundo piso, con quienes se desarrolló planes de capacitación y asistencia técnica en manejo de suelos, agua, pastos, así como de manejo ganadero, sanidad animal y mejoramiento genético.

El PRVC formalizó organizaciones de base a partir de la organización del Primer Encuentro de Alpaqueros de la provincia (mayo de 1985), constituye la Asociación de Criadores de Alpa-

---

## Este ensayo aspira a suministrar elementos para el debate desde nuestra experiencia en diferentes etapas y territorios, identificando los aciertos, desaciertos y limitaciones encontradas...

---

ca de la Provincia (en mayo de 1985), constituyéndose la Asociación de Criadores de Alpaca de la Provincia de Caylloma (ADECALC)<sup>2</sup>, en la zona ganadera, y la Asociación de Productores del Valle del Colca (APACOLCA), en la zona agropecuaria. La ADECALC mantuvo una vida orgánica activa y representativa buena parte de los noventa, liquidándose a inicios del 2000 por los malos manejos de sus directivos.

Posteriormente, jóvenes directivos constituyen la Asociación de Alpaqueros de la Provincia de Caylloma (ALPACAY), actualmente operativa. En esta etapa, el PDRVC formó 180 promotores sanitarios<sup>3</sup>, quienes contribuyeron a que los productores incorporaran prácticas de selección, manejo y sanidad animal en los rebaños, lo que permitió a desco un posicionamiento institucional en Caylloma. Asimismo, se constituye el Centro de Desarrollo Alpaquero de Caylloma (CEDAC)<sup>4</sup>, con un plantel de alpacas huacaya y suri

–blancas y de color–, orientado a formar un banco de germoplasma y un espacio de formación de promotores sanitarios.

En la segunda etapa del PDRVC (1990 – 1995) se incorporan los enfoques de desarrollo territorial y gestión del medioambiente, dando inicio al desarrollo de los circuitos económicos y del mercado, con valor agregado de la fibra, carne y pieles de alpaca y llama –acopio y comercialización asociativo–. Las innovaciones se enmarcaron en el Programa de Mejoramiento Genético (PROMEGE), 1993, sustentado en tres elementos: el Centro de Desarrollo Alpaquero de Tocra (CEDAT)<sup>5</sup>, los planteleros<sup>6</sup> y criadores de base. En 1994, se fortalece el Plan de formación de planteleros, el cual brinda asistencia técnica en selección y empaque controlado amarrado, incrementando la fertilidad de los camélidos de 55% a 68%.

Asimismo, se organiza el programa de sanidad animal macrorregional, entre el Instituto Nacional de Investigación Agraria (INIA), el Proyecto Alpacas – con financiamiento del gobierno Suizo (PAL-COTEZU)– en Puno, el Centro de Capacitación Agroindustrial Jesús Obrero (CCAIJO) en Cusco y desco en Arequipa<sup>7</sup>. De igual modo, se mejoran también pasturas naturales mediante riego, cercos y mejoramiento bofedales (con abonamiento), haciéndose también promoción e investigación aplicada sobre la carne de alpaca. Cabe resaltar sobre esto último que nuestra contribución fue decisiva para posesionar la carne de alpaca<sup>8</sup> en el mercado local, regional y nacional, difundiendo sus bondades nutricionales e instalando una carnicería en Arequipa, rompiendo con la idea de que era «carne de indios». Además, se perfecciona el proceso tecnológico de transformación de piel de alpaca en napa para vestimenta, el sistema de acopio y conservación de la misma, así como el acopio y comercialización asociativa por la ADECALC.

En la Tercera etapa (1996–1999), el PDRVC refuerza el desarrollo sostenible de los camélidos con enfoque de mercado y valor agregado, fortaleciendo la cadena productiva e incorporando nuevos elementos, como

el manejo de recursos naturales con enfoque de cuencas y cosecha de agua, para reforzar la base económico-productiva a través de la alimentación e incremento de la producción. Asimismo, se incorporan los resulta-

dos de investigaciones aplicadas en la producción sustentable de recursos naturales y manejo de ecosistemas (mediante el proyecto SUPREME), en coejecución con diversas instituciones internacionales<sup>9</sup>. En este periodo

se consolidan nuestras propuestas tecnológicas para: (i) recuperar la capacidad productiva de las praderas naturales mediante aprovechamiento de los recursos suelo, agua y pastos (construcción de microrre-

### Evolución de innovaciones productivas exitosas

Proceso/innovaciones	Periodo 85 -90	Periodo 90 - 99	Periodo 2000 - 2009	Periodo 2010 - 2015
<b>Enfoques</b>	Desarrollo microrregional	<b>Enfoque de cuencas Gestión del medioambiente Desarrollo territorial Desarrollo de mercado</b>	<b>Adaptación al cambio climático – cosecha de agua Desarrollo territorial de cadenas productivas</b>	<b>Adaptación al cambio climático – cosecha de agua Desarrollo territorial de cadenas productivas</b>
Manejo del agua	Capacitación y asistencia técnica (AT)	Represamiento de agua: microrrepresas- espejos bocatomas, canales rústicos-	Cosecha de agua (2006) Microrrepresas, espejos canales rústicos	Cosecha de agua Microrrepresas, bocatomas, canales rústicos – riego
Manejo de agua de manantiales	Capacitación y AT en limpieza de manantes	Manejo de agua para ampliación de bofedal	Asistencia técnica en limpieza y cuidado de los manantiales de agua	Reservorios de agua con geomembrana – riego aspersión
Introducción de pastos cultivados en altura	Capacitación y asistencia técnica	Ensayo experimental de avena, cebada forrajera (heno), phalaris y trébol (4000 msnm)	Ampliación de piso forrajero: avena, phalaris; alfalfa (sobre 4000 msnm)	Ampliación de piso forrajero: avena, rye grass, dactyles (heno y pastoreo)
Cercos y manejo de pasturas	Capacitación y asistencia técnica	Construcción de cercos con malla / piedra en bofedales	Capacitación y asistencia técnica en cercos para manejo de pastos	Construcción de cercos de pastoreo con malla ganadera
Mejoramiento genético en alpacas y llamas	Capacitación y asistencia técnica en mejora del rebaño, selección	Estructura del PROMEGE (1993) con 3 elementos: CEDAT, Planteleros y criadores	PROMEGE: CEDAT, planteleros y criadores – índice de selección	PROMEGE: CEDAT, Charcahuallata; Planteleros y criadores – índice de selección – valor de cría
Empadre controlado	Capacitación y asistencia técnica en selección y empadre amarrado	Selección, identificación y empadre selectivo amarrado y manejo registros	Selección, identificación y empadre controlado en corrales y manejo registros	Selección, identificación y empadre controlado en corrales y manejo registros
Infraestructura reproductiva	Capacitación en limpieza de corrales	Capacitación y uso de corrales y dormideros para empadre	Promueve instalación de corrales de apareamiento (2004) – aporte del productor	Corrales de manejo de apareamiento – aporte del productor (Municipio Ajoyani)
Cobertizo para protección de crías	Capacitación en limpieza de corrales	Construcción de cobertizos a media agua (1994)	Cobertizos de dos aguas; mayor seguridad al viento	Se promueve la construcción a municipios y empresas mineras
Control de enterotoxemia en crías de alpaca	Capacitación y asistencia técnica en buenas prácticas de manejo de crías	Prevención enterotoxemia (1997 CEDAT) – bacterina Enterotox ovino; buenos resultados	Prevención enterotoxemia – bacterina Enterotox Alpaca, en CEDAT y productores líderes (buenos resultados)	Prevención enterotoxemia – bacterina Enterotox Alpaca, en CEDAT y Charcahuallata (lo promueve a municipio)
Desarrollo de capacidades locales	Formación de promotores pecuarios sanitarios	Formación de: promotores pecuarios sanitarios y planteleros	Formación de: promotores pecuarios sanitarios, planteleros, categorizadoras, clasificadoras, esquiladores	Formación de: promotores sanitarios, planteleros, categorizadoras, clasificadoras, hiladoras; certificado SINEACE
Técnica de Esquila de alpacas	Capacitación con tijeras – animal amarrado – envellonado en trenza	Capacitación con tijeras y máquinas – animal estirado – envellonado en trenza	Esquila con tijeras y máquinas – animal estirado sobre manta – envellonado en tambor	Esquila con tijeras y máquinas – animal estirado sobre manta – envellonado en tambor, de acuerdo a la norma técnica peruana
Promoción de carne de alpaca	Capacitación, dosificación de perros (sarcosistiosis)	Instalación centro de expendio y promoción de carne. Carnicería La casa de Pieer, en Arequipa	En Caylloma, camal y centro de transformación de carne de alpaca y llama (Collagua - AECI), define tecnología	Asistencia técnica en certificación de carne de alpaca ecológica – Callalli, Caylloma (Asociación ASCRIAC 2013-2015, 16 productores)

Fuente: elaboración propia

presas<sup>10</sup>, cercado de pasturas, abonamiento de pastos en bofedales, incorporación de trébol y riego de pasturas con canales rústicos de tierra); (ii) Ampliar el Programa de mejoramiento genético –PROMEGE– (selección, empadre controlado, manejo de registros productivos, reproductivos, de registros genealógicos de animales identificados); (iii) la formación de promotores sanitarios y planteleros en mejoramiento genético; (iv) la adquisición de terreno para el CEDAT; y (v) la construcción del módulo de capacitación (se inaugura en agosto 1996), y con plantel de alpacas y llamas, actualmente es un referente al desarrollo alpaquero.

En la década del 2000, desco inicia un proceso de desconcentración a nivel de sus programas, naciendo el Programa Regional Sur (**descosur**). Así se consolidan y replican en otras zonas las propuestas institucionales, incluyendo el manejo en semicautiverio de la vicuña de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca (RNSAB)<sup>11</sup>, en dos distritos del Cusco y provincias de Puno. Asimismo, se abren nuevos frentes de intervención: en la provincia de Arequipa; en la provincia de Lampa (Puno); y en los distritos de Ocongate y Andamarca, provincia de Quispicanchis (Cusco), donde el PROMEGE trabaja con alpacas y llamas. Se consolida el ya mencionado CEDAT y las propuestas técnicas en manejo de recursos naturales y cosecha de agua. Una de las innovaciones más importante innovación fue la instalación de paneles solares en viviendas de alpaqueros, con apoyo financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y la Fundación IPADE<sup>12</sup>, con quienes se concreta además la construcción de un camal (Collagua S.A.) con tecnología en línea chacinería y sistema de cortes de carne; construyéndose también la primera planta de procesamiento de embutidos a base de carne de alpaca y llama, con tecnología de punta.

Entre los años 2004 y 2010, se fortaleció la propuesta de manejo y conservación de recursos naturales, incorporándose pastos cultivados forrajeros y ampliando la cosecha de agua<sup>13</sup>. En el caso de mejoramiento genético, se hizo una experiencia pi-

loto en Inseminación artificial en alpacas con apoyo de Fondoempleo, logrando un 46% de natalidad. Asimismo, el PROMEGE amplía su acción hacia 20 comunidades campesinas<sup>14</sup>, al mismo tiempo que se fortalecieron los centros de acopio en Lampa, Palca y Vila Vila, Santa Lucía, Pinaya y Paratía, que con participación de la mesa temática regional de Puno comercializan el 10% de la fibra regional, iniciando remates, categorización y clasificación de acuerdo a la norma técnica peruana de fibra aprobada por el INDECOPI<sup>15</sup>.

Entre los años 2010 y 2015 se destaca la alianza estratégica entre desco y la empresa minera MINSUR. Mediante este compromiso de responsabilidad social en la zona de influencia directa de su Unidad San Rafael, se busca mejorar el manejo ganadero y las posibilidades de generar valor agregado a los productos del sector pecuario alto andino en sus área de influjo. Para ello se incidió en el manejo de recursos naturales, infraestructura hidráulica y mejoramiento genético de los rebaños familiares (alpacas, ovinos y vacunos), incorporando infraestructura productiva y formando planteleros en alpacas y ovinos, categorizadoras y clasificadoras de fibra y artesanas en hilo, fortaleciendo la organización y empoderando a las mujeres.

\* Artículo publicado en Perú Hoy. Léalo completo en <http://bit.ly/1VNGx2C>

\*\* Médico Veterinario y Zootecnista, egresado de la UNA Puno, con especialización en gestión de proyectos de desarrollo de camélidos andinos. Responsable del proyecto PROGANADERO en Antauta, Ajoyani y CC Queracuchu, Puno. desco - Programa Regional Sur

1. Distritos alpaqueros de la provincia de Lampa: Santa Lucía, Paratía, Lampa, Palca, Vila Vila, Ocuvirí

2. Comisión Organizadora de criadores de alpaca de la provincia de Caylloma. Alpaqueros de Caylloma; problemas y alternativas, Lima: desco, Programa Rural Valle del Colca. 1985.

3. Promotor Sanitario, hombre o mujer. Criador líder que recibe capacitación en temas sanitarios referidos a la prevención, control y tratamiento de las principales enfermedades que afectan a la crianza de camélidos domésticos.

4. En convenio con la Universidad Nacional de San Agustín (UNSA), La Central de Empresas Campesinas de Arequipa (CECRESA) y la Co-

operativa 9 de octubre en la Pulpera, en 1988.  
5. El Centro de Desarrollo Alpaquero de Tocra (CEDAT), de propiedad de desco, está ubicado en el Anexo de Tocra, distrito de Yanque, provincia de Caylloma, a 120 km de la ciudad de Arequipa.

6. Plantelero, criador líder capacitado y especializado en mejoramiento genético de los rebaños, en la adquisición y manejo de planteles de reproductores machos y asistencia técnica a productores en manejo reproductivo y registros.

7. Los promotores sanitarios formados en las tres zonas realizaron siete campañas.

8. desco instaló con fines promocionales la carnicería denominada La casa de Pieer ubicada en Umacollo, ubicada en Umacollo, con fines de promoción y atendida por un técnico Suizo.

9. La Agenzia nazionale per le nuove tecnologia, l'energia e lo sviluppo ecocomico sostenibile ((ENEA) – Agencia nacional por las nuevas tecnologías, energía y desarrollo económico sostenible – (Italia), la Universidad de Camerino (Italia), La Universidad de Goettinger (Alemania), el Institut national de la recherche agronomique (INRA) – Instituto Nacional para la Investigación Agronómica - (Francia, la Universidad Mayor de San Andrés (Bolivia), y la Universidad de Córdoba (Argentina).

10. Microrrepresas. Embalsamiento de agua de lluvia que se utiliza aprovechando las lagunas naturales. Mediante la construcción de diques rústicos de tierra compactada en el área de salida de agua de la laguna se retiene y almacena el recurso hídrico de las lluvias, por escorrentía, en los meses de enero a abril, para ser utilizadas luego en los meses de escasez. Es lo que denominamos "cosecha de agua". La microrrepresa Chiuchilla, es la primera en ser construida gracias a la gestión de desco, motivo por el cual es la más emblemática para la institución. Eual ubicada en la comunidad de Quenco cala cala, distrito de Tisco – Caylloma (Arequipa), con un millón de m<sup>3</sup> de agua embalsada, con 18 años en funcionamiento.

11. A partir del año 2005, hasta el 2010, el Programa Regional Sur de desco, se hizo cargo del contrato de administración de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca (RNSAB), luego renovado para el periodo 2010-2015.

12. La Fundación IPADE, Instituto de Promoción y Apoyo al Desarrollo, promueve el desarrollo humano sostenible en países pobres de América Latina, Asia y el norte de África, colaborando en sus esfuerzos de mejorar el medioambiente y lucha contra la pobreza.

13. Se construyeron 34 microrrepresas, las que almacenan 1 811 150 m<sup>3</sup> de agua para el riego de los pastos naturales.

14. Se introducen corralitos de apareamiento en empadre controlado y manejo de registros reproductivos, mejorando índices de fertilidad (de 65% a 85%) y natalidad (de 55% a 75%).

15. La Norma Técnica Peruana de categorización de la fibra 231.300 establece cuatro categorías de fibra de alpaca de, acuerdo al contenido de fibras superiores e inferiores, longitud, color y contenido de fibra baby en el vellón (norma aprobada por el Instituto de Defensa del Consumidor y Propiedad Intelectual -INDECOPI-).

# Galería

**Actividades  
Personajes  
Talleres  
Trabajadores  
en acción**



A



B

Entre marzo y abril se entregó el capital semilla en los proyectos ejecutados por descosur, con el financiamiento de Fondoempleo, en diferentes provincias del sur.

A. El 8 de marzo, el proyecto desarrollado en Islay, entregó el capital semilla a 12 emprendedores. Además, mediante una gestión, consiguió que la empresa SAMAY I, entregará también este capital a tres emprendedores más. La premiación fue un acontecimiento familiar para los ganadores. En la foto, el emprendedor Guillermo Vizcarra comparte su alegría con los suyos.



C

B. En el proyecto desarrollado en Ilave, 20 personas de los distritos de Ilave, Juli y Pomata, se beneficiaron del capital semilla. Pero además, el 18 de marzo, se conformó la Asociación de Emprendedores de Juli, tuvo, en la que participan Nelson Mamani Coillo (presidente), Wilgen Ordoñez Chuquimia (secretario), Roberto Candia Bernedo (tesorero), Moisés A. Baltazar Laura (Fiscal). Las tres primeras personas actualmente son beneficiarios del Proyecto Emprendimientos del Collao – Chucuito.

C. Mientras tanto en Caylloma (Arequipa), continúan la capacitación a emprendedores. Aquí no hay capital semilla, pero si la gestión de un empleo.



D

D. 17 de Abril 2016. Participantes del curso gestión empresarial, organizado por la UOT Ocoña en el sector Chorunga Alta, distrito de Yanaquihua, Condesuyos. Tuvo el objetivo de fortalecer a la nueva organización de productores frutícolas de Chorunga Alta en temas de asociatividad empresarial, registro de marca y denominación de origen del pisco peruano. Se contó con la asesoría del Ing., Freddy Manrique Olanda de la Asociación de cata y enología de Arequipa.



E

E. La primera semana de abril el Colectivo Macro Sur organizó dos debates con candidatos al congreso por Arequipa. Tres de nuestros invitados del primer debate alcanzaron su curul. Oportunidad para revisar sus propuestas en nuestra web.

E. Siendo la nutrición un elemento estratégico en el desarrollo integral infantil, en Ayaviri promovemos prioritariamente la mejora de la nutrición infantil, desarrollando acciones de prevención de manera concertada. En la foto vemos a una promotora, madre de familia, explicando el registro del Centros de Promoción y Vigilancia Comunal en el distrito de Cupí. El proyecto monitorea continuamente 7 CPVC (Macarí: Huamanruru, Huacauta, Selque, Cupí: Cupí A y B, Nina Corani y Umachiri: Norte Paylla), espacios que han permitido la vigilancia y la atención de 154 niños/as quienes cuentan con Crecimiento y Desarrollo (CRED-talla y peso) completo.



F



Por Fabiola Dapino\*

“Yo comencé a trabajar jovencita, de un momento para otro tenía a mi cargo tres niños hijos de mi madrina, que me crio y que había fallecido. Así que saqué una parrillita pequeña al pueblo (Cocachacra) y preparé anticuchos. Con eso y de ahí vendiendo otras cositas saque adelante a mis hijos y ahora son profesionales. Con el tiempo me casé pero no he dejado de trabajar, ahora tengo un puesto en una feria, vendo bolsas, artículos de acuerdo a la temporada y llevo alfajores a Arequipa. Poco a poco he construido mi casita y tengo un motocargo para trasladar mi mercadería”, comenta la emprendedora Sofía Pari Nina, beneficiaria del proyecto “Promoción y Fortalecimiento de Capacidades para el Emprendimiento: Comercio, Servicios y Transformación en la provincia de Islay, Arequipa”<sup>1</sup>.

Una característica resaltante de este proyecto que desarrollamos en la provincia de Islay es que el 70% del grupo beneficiario está compuesto por mujeres, pero no necesariamente por alguna orientación del proyecto, sino que fueron quienes pasaron un proceso de selección en las mismas condiciones con grupos de varones. Los criterios generales de selección fueron: que el que un emprendedor o emprendedora posea característica emprendedoras; que requiera un capital para iniciar o fortalecer un negocio; y que tenga el compromiso de participar durante todas las etapas que involucra el proyecto. Incluso el grupo seleccionado como beneficiario pasó por un proceso de autoselección, en el cual se reclutó a un 30% más de la meta programa, y en el cual las y los participantes de acuerdo a su constancia fueron quedando como participantes permanentes.

### Características de las emprendedoras

Las características de este grupo de mujeres es que en su mayoría son jefas de hogar, madres de familia y cuentan con un nivel educativo promedio de básico regular, siendo sus

principales actividades económicas pequeños negocios como el comercio de pan llevar, gastronomía, venta ambulante, etc. Ellas optaron por estas actividades porque les permitían manejar sus tiempos, alternándolas con las responsabilidades del hogar y/o la atención a los hijos; otra razón, es que al ser jefas de familia y contar sólo con un nivel educativo poco competitivo en el mercado laboral, tuvieron dificultades para acceder a un empleo con ingresos dignos que les permitan enfrentar las responsabilidades de sacar sus familias adelante, siendo el autoempleo una alternativa para ello.

Juan Chipana Condori, especialista en emprendimientos y asesor del grupo de beneficiarios del proyecto en el distrito de Cocachacra nos comenta que “las mujeres emprendedoras, en su mayoría del rubro gastronómico tienen la característica común en que son cabeza de familia, es decir pueden tener sus parejas (esposo o convivientes), pero ellas son las que toman las decisiones en los negocios y en sus familias, es más esa carga muchas veces las abrumba porque saben que de ellas depende el futuro de los suyos”. Como este grupo de emprendedoras gastronómicas, hemos podido identificar que el emprendimiento es útil para las mujeres en los siguientes planos:

- a) Económico: soportando la carga familiar o contribuyendo a ser soporte de esta.
- b) Personal: genera en las emprendedoras un mayor grado de autoestima y empoderamiento en sus zonas.
- c) Familiar: logran igual capacidad de decisión con sus parejas, la independencia económica ayuda a hacer frente a la violencia familiar.

### El plus del proyecto

“Yo antes no tenía claro los costos de mi negocio a veces me iba a perder con mi hostelito, ahora ya sé cuánto gano y también que la inversión que he hecho me va a dar ganancias y voy a poder pagar mi préstamos. Mi esposo me dice que yo me haga cargo

y eso es lo que estoy haciendo ahora y me siento segura que lo lograré”, comenta la emprendedora Verónica Torres Valdivia, del distrito Mejía. Si bien las emprendedoras han iniciado sus actividades de forma empírica y por las necesidades antes expuestas, el participar en proyectos como este de fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento, las ayuda a superar problemas en la gestión de sus negocios y también a vencer o superar situaciones personales como la autoconfianza, la tolerancia al fracaso y el relacionamiento con su entorno.

### Perspectivas

La provincia de Islay, en los últimos años va encontrando una serie de oportunidades para su progreso ya que se están realizando varios proyectos de envergadura que harán que sea uno de los polos de desarrollo de la zona sur costera del Perú. La carretera transoceánica, la futura petroquímica, la ampliación de TISUR, van agilizando la economía de una zona que antes sólo se dedicaba al agro, la pesca y al turismo en la temporada de verano. El aprovechamiento o no, dependerá en gran medida del grado de preparación de la población para atender a los nuevos mercados que se encontrarán en la zona, en especial en el rubro de servicios.

El fortalecer las capacidades emprendedoras a grupos vulnerables se presenta como una alternativa para combatir la pobreza ayudándolos a mejorar sus ingresos, los gobiernos locales aliados del proyecto, como el distrito de Mejía, están tomando conciencia de ello colaborando en el fortalecimiento del grupo de emprendedoras de su ámbito de intervención. Así mismo, la municipalidad distrital de Deán Valdivia está tomando como suya la propuesta de **desco**, y quiere realizar una réplica del proyecto en el grupo de personas con discapacidad de su zona.

\*Ingeniera comercial. Coordinadora del proyecto.

1. El proyecto es ejecutado por desco con el financiamiento de Fondoempleo. Inició en abril de 2015 y culminará en setiembre de 2016.

# América Latina al final del superciclo\*



***Presentamos un extracto del balance elaborado por la Red Latinoamericana sobre las Industrias Extractivas - RLIE a la vista del final de los altos precios de minerales e hidrocarburos que permitió a América Latina crecer a un ritmo sostenible.***

Desde inicios del siglo XXI, la economía de América Latina disfrutó de un alto crecimiento. La incorporación de Brasil al grupo BRICS, la consolidación de Colombia y Perú como casos destacados entre los países emergentes a nivel mundial y los saltos cualitativos de Bolivia y Ecuador dan cuenta de ello.

Como conjunto, la región experimentó un tiempo de progreso económico extraordinario, frente al 1.01% anual que se registró desde 1970 y hasta 2004, a partir de ese año y hasta 2013 se creció a razón de 4% al año. Este período es el que

se denomina el superciclo de los *commodities*.

Esta expansión fue alentada por un entorno externo muy favorable entre 2003 y 2008: el dinamismo del comercio mundial, la abundante liquidez en los mercados financieros internacionales, y el crecimiento de la inversión privada coincidieron con los altos precios de los recursos naturales, que prácticamente se cuadruplicaron entre 1990 y 2011. Si bien estuvo acompañado por un manejo macro económico que priorizó los equilibrios fundamentales, el auge de los precios altos se tradu-

jo en un sesgo primario exportador y en una “especialización” alrededor de los recursos naturales.

Tras la crisis de 2008 las políticas contracíclicas aplicadas en la mayoría de los países permitieron recuperar el crecimiento para el año 2010, al final del cual se inicia la caída lenta pero sistemática de los precios internacionales, determinada por la crisis internacional y la desaceleración del crecimiento de nuestro principal comprador, China, que priorizó el desarrollo de su mercado interno y la satisfacción de las necesidades de su población.

El superciclo de los precios altos convirtió al sector extractivo en pilar fundamental de las estrategias de crecimiento y desarrollo de la mayoría de países de la región, independientemente de las orientaciones ideológicas de sus gobiernos<sup>1</sup>. En este modelo, el papel del Estado puede resumirse en “la creación de condiciones para el desarrollo y exportación de materias primas a cambio de obtener una porción de la renta que ello genere”<sup>2</sup>. Con esta renta los Estados financiaron diversas políticas, y en particular sus

programas sociales. Como resultado de la redistribución de la renta capturada, es innegable que la pobreza disminuyó de manera considerable en la región.

### ¿La “carrera hacia el fondo” ya empezó?

El crecimiento económico de la región con caída de la pobreza y la desigualdad no resultó sostenible en el tiempo. Ello se explica por dos razones fundamentales. La primera, que el funcionamiento del modelo depende de la alta demanda y precios altos de commodities. Existe abundante evidencia histórica de la volatilidad de los mercados de commodities energéticos y de minerales, sujetos a alzas y bajas determinadas por la demanda de los grandes consumidores y la oferta de los grandes productores. En el superciclo de inicios del siglo XXI este rol correspondió a las economías de China, el Asia y de los países desarrollados en general, fuera de control de los productores de segundo rango, como los de América Latina.

La segunda razón es que esta forma de crecimiento generó grandes

brechas internas de productividad y de acceso a empleo de calidad. La Cepal ha documentado esta situación para América Latina, destacando cómo la productividad por trabajador es mucho mayor en el sector minas y canteras (que casi no genera empleos directos) y significativamente más reducida en sectores como el agropecuario, que emplea mayor cantidad de personas<sup>3</sup>.

Como consecuencia de la caída en los precios –en el caso de los minerales desde 2011, en el de los hidrocarburos desde 2014– las proyecciones del crecimiento en la región van a la baja –en particular para los países más especializados en la exportación de commodities–,<sup>4</sup> abriendo la posibilidad de que se reviertan los avances logrados en materia de pobreza y desigualdad.

En este escenario, el mayor riesgo que corre la región es el de iniciar una competencia entre países por atraer grandes inversiones en minería e hidrocarburos, compensando la caída del precio por un mayor volumen de producción, en un fenómeno que se conoce como “carrera hacia el fondo”. En esta lógica, y

Tasa de Crecimiento Anual del PBI, América Latina, 2004 -2014



Fuente: Comisión Económica para América Latina y El Caribe (Cepal). Elaboración: Gustavo Ávila

con la necesidad de atraer inversión casi a cualquier precio, muchos de los avances institucionales podrían revertirse. El debilitamiento de la institucionalidad ambiental, la neutralización de la legislación sobre consulta e incluso el camino de la regresión fiscal aparecen como posibilidades para los gobiernos, relegando los desafíos de diversificación productiva y reforma tributaria, que son los que debieran abordar. Independientemente de si se trata de gobiernos “progresistas” o “neoliberales”, las medidas y las decisiones en esa dirección se suceden a partir de 2012.

En el caso de los regímenes de fuerte retórica antineoliberal y nacional popular, como es el de Bolivia, desde 2014 y en virtud del Decreto Supremo 2195, se ha limitado la libre determinación de los pueblos indígenas, su facultad de aplicar normas propias, su organización territorial y de conducción, así como la definición de desarrollo de acuerdo a sus criterios; por otro lado, la Ley de Minería y Metalurgia de 2014 facilita el uso y aprovechamiento parcial del agua y limita la consulta a la fase de explotación, mientras que en 2015 se dictaron normas como el Decreto Supremo 2366, que autoriza la exploración hidrocarburífera en áreas naturales protegidas.

En Ecuador, desde 2013 se han dado pasos que en la práctica vulneran los procedimientos ambientales en la etapa de concesión y explotación, a fin de apurar la explotación minera y petrolera. Así es como se decidió explotar el crudo debajo del Parque Nacional Yasuni. El retroceso institucional más significativo se produjo cuando el Ministerio del Ambiente pasó a ser coordinado por el Ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos que regula a los Ministerios de Hidrocarburos y Energía (2014).

Mientras tanto en Brasil, para facilitar el cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Minería 2030, se simplifican los procedimientos de adjudicación y otorgamiento de licencias ambientales de los nuevos

proyectos mineros. Se ha abierto así la posibilidad de extracción en zonas hasta ahora protegidas por ley; incluso se discute la alteración del Sistema Nacional de Áreas Protegidas para permitir la explotación minera en 10% de las unidades de protección integral.

En Colombia, el Plan Nacional de Desarrollo considera que los recursos de minería e hidrocarburos son estratégicos, y bajo este principio, ha incrementado el poder del Ministerio de Minas y Energía. El Decreto Supremo 041 de 2014, denominado de “licencias express”, acorta los plazos del diagnóstico ambiental de alternativas y autoriza que las empresas presenten un Plan de Manejo Ambiental e inicien obras sin esperar la aprobación de las autoridades ambientales. De manera aún más agresiva, en 2015 el gobierno lanzó un plan de ayudas para las petroleras, que incluía extensiones a los plazos de inversión, flexibilización de garantías y medidas tributarias favorables.

En México, mediante una reforma constitucional aplicada en 2013, se abrió el sector energético a la inversión privada y se autorizó la ocupación, administración, remate o venta de las tierras o aguas que se requieran, antes de la sentencia ejecutoriada, incluyendo por remisión expresa las tierras colectivas de ejidos y comunidades. La Ley de Hidrocarburos de 2014 permite que los términos y condiciones para el uso, goce o afectación de los terrenos, bienes y derechos, se negocien de manera directa entre los propietarios o titulares de derechos y los contratistas, contemplando la consulta previa si se afectan comunidades y pueblos indígenas —a cargo de la Secretaría de Energía— y la Evaluación de Impacto Ambiental por la empresa.

Finalmente, en el caso de Perú, sucesivos decretos desde 2013 facilitan la inversión entregando certificados de inexistencia de restos arqueológicos en tiempo irrisorio (DS 054-2013-PCM), flexibilizan los

procedimientos de aprobación de los Estudios de Impacto Ambiental (DS-060-2013-PCM), reducen restricciones y facilitan permisos ambientales y tributarios y permiten procedimientos especiales para facilitar la entrega de cualquier predio rural a proyectos de inversión (Ley 30230-2014), entre otros.

Todo indica que salvo en el caso de Chile, los países del continente han iniciado la “carrera hacia el fondo”, retrocediendo a una gobernanza sectorial de las industrias extractivas, con instancias de decisión fuertemente concentradas en el Poder Ejecutivo y con crecientes limitaciones a la participación de los actores territoriales y de la ciudadanía en general. En este escenario, los problemas de accesibilidad a la información existente, probablemente se multiplicarán y agravarán y las iniciativas de transparencia podrían llegar a su techo.

---

\* América Latina al Final del Superciclo. *Un Balance sobre la transparencia, el acceso de información y la institucionalidad ambiental durante el ciclo de precios altos de las materias primas*. Eduardo Ballón. Perú, febrero de 2016. Léalo completo en <http://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2016/02/Cartilla-America-Latina-al-final-del-superciclo.pdf>

1. Gudynas, Eduardo: El nuevo extractivismo progresista en América del Sur. Tesis sobre un viejo problema bajo nuevas expresiones, en Alberto Acosta et al: *Colonialismos del siglo XXI. Negocios extractivos y defensa del territorio en América Latina*, ICARIA, Barcelona, 2013

2. Monge, Carlos: Los roles del Estado en relación con el sector extractivo: una mirada regional, en Velarde, Nicoletta y Marco Zeisser (editores): *Anales Seminario Internacional Desarrollo territorial y extractivismo: luchas alternativas en la Región Andina*, Centro de Estudios Regionales Andinos Bartolomé de las Casas-CooperAccion-GRET, Cusco, 2012.

3. Cepal: *Pactos por la Igualdad*, mayo 2014, p. 147.

4. Cepal: *Estudio Económico de América Latina y el Caribe*, 2015 (LC/G.2645-P), Santiago, 2015.

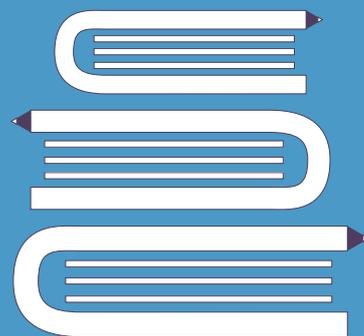


## Experiencias y percepciones del trabajo infantil en comunidades nativas y campesinas en tres regiones del Perú

Autor: Doris León Gabriel

Este es el resultado de un breve estudio de casos sobre el trabajo infantil en tres regiones del Perú donde interviene el Proyecto Semilla: Junín, Pasco y Huancavelica. La aproximación a estas regiones cultural y geográficamente distintas desde la perspectiva de sus protagonistas, pretende caracterizar las actividades realizadas y compararlas reconociendo la diversidad de contextos sociales, imaginarios culturales y modos de integración al trabajo.

# Lecturas



## Presupuesto sectorial de educación

Autor: Gustavo Ávila

En los discursos oficiales recientes se ha mencionado regularmente la importancia de destinar recursos a educación, con el fin de lograr bases sólidas para un desarrollo sostenible. Este es un análisis de cómo ha evolucionado el presupuesto para educación, además de describir algunas características que muestra regularmente el presupuesto para dicha función en el marco de una agenda mayor de cara a las elecciones presidenciales.



## La seducción de la clase obrera

Autor: Paulo Drinot

Este es un importante avance en la construcción de una imagen histórica más realista del complejo proceso de modernización peruano. Más allá del marco temporal de este trabajo, sea importante subrayar el valor actual de esta publicación: una invitación a mirar críticamente las políticas de inclusión encargadas de distribuir, equilibrada y justicieramente, los frutos de la actual era de prosperidad.