



Pasantía de cuarenta productores de todo el ámbito del proyecto al Centro Experimental de la Universidad Nacional del Altiplano (Ayaviri). (Foto: Sandro Valdivia)

Lampa, la promesa lechera

PATRICIA PINTO ARENAS*

nmensas praderas se despliegan ante nuestros ojos en el recorrido por la provincia de Lampa, que con el cielo azulísimo (cuando no está cayendo una de esas terribles tormentas) configuran un paisaje de postal en nuestros Andes. Las alpacas son el ganado dominante en los distritos más altos de la provincia: Paratía, Santa Lucía y Vila Vila. Mientras descendemos hacia la capital de la provincia, las alpacas van saliendo de escena y hacen su ingreso los carneros y las vacas.

Puno, después de Áncash, es el departamento que concentra la mayor parte

del ganado vacuno del Perú. Sus 617 153 cabezas lo ponen en primer lugar en la Macrorregión Sur, por lo que no es extraño que el Gobierno Regional de Puno esté gestionando un proyecto para su desarrollo en el marco de un programa especial,¹ que haya puesto a concurso un fondo para el cofinanciamiento de planes de negocio de la cadena de vacunos y lácteos,² y que desde la Dirección Regional de Agricultura de Puno se haya promovido la conformación de la Mesa de Trabajo de Lácteos de la Región Puno³ a fin de recoger los aportes de todos los sectores involucrados en el desarrollo de la ganadería vacuna y la cadena productiva de lácteos.

Para Rodolfo Marquina, Jefe del Programa Regional Sur de **desco**, el desarrollo de la ganadería en el altiplano tiene algunas ventajas sobre el de la costa, como el aprovechamiento de las condiciones naturales de la zona (las praderas y las lluvias) para asegurar la alimentación del ganado, aunque reconoce que hay mucho por mejorar en el manejo ganadero para obtener mayores rendimientos de leche, y en el procesamiento de los lácteos. Estima que todavía hay numerosas brechas y desniveles que superar para conseguir mayores impactos en la economía familiar.

Según datos proporcionados por el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP),⁴ la producción de leche creció 6,1% en 2013 respecto a 2012, tendencia de crecimiento que se ha mantenido los últimos cinco años (véase el cuadro). Si bien la fabricación de quesos es una

* Periodista y comunicadora social. Responsable de la Oficina de Comunicación del Programa Regional Sur de **desco**.

La autora de la nota agradece especialmente a la ingeniera agrónoma Verónica Coahila Osorio, responsable de transformación y comercialización de productos lácteos del proyecto “Mejora del empleo e ingresos en la ganadería altoandina de la cuenca Coata Puno”, sin cuyo apoyo este reportaje no hubiera sido posible.

- 1 Proleche es un proyecto orientado a promover mayor nivel de competitividad de la ganadería vacuna lechera en el territorio rural de la región Puno. Está enmarcado en el programa PRADERA (Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Andino), una unidad ejecutora del Gobierno Regional de Puno creada en 1991 para mejorar la calidad de vida del poblador rural.
- 2 El Procompite 2013 priorizó el fondo para cuatro cadenas productivas en Puno: vacunos-lácteos, quinua, fibra de alpaca y trucha. En la cadena vacunos-lácteos, dieciséis organizaciones (entre cooperativas, organizaciones y comunidades campesinas) recibieron más de tres millones de soles para el cofinanciamiento de sus negocios.
- 3 La mesa reúne actualmente a las siguientes instituciones: PRADERA, Agencia Agraria de San Román, Agencia Agraria de Puno, Agencia Agraria de Huancané, Agencia Agraria de Melgar, Dirección Regional de Salud, **desco**, Solaris, Sierra Exportadora, y diferentes comités de plantas queseras. Está presidida por el productor agropecuario Fredy Livisi Larico, de Azángaro.
- 4 Banco Central de Reserva del Perú - Sucursal Puno, *Síntesis Económica de Puno*, diciembre 2013.

Producción de leche de vaca 2009-2013 en el departamento de Puno (en TM)

Años	Meses											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
2009	7 191	9 627	10 594	9 813	6 692	6 054	4 558	3 676	3 023	2 788	3 159	3 873
2010	7 650	10 144	11 157	10 322	7 105	6 309	4 710	3 793	3 133	2 878	3 275	4 051
2011	8 017	10 979	11 971	10 812	7 328	6 470	4 822	4 029	3 684	3 096	3 528	4 194
2012	8 174	11 993	12 953	11 651	8 450	7 245	5 350	4 510	3 937	3 245	3 762	4 562
2013	9 006	11 862	12 624	12 125	9 283	7 892	6 338	5 384	4 237	3 443	3 997	4 900

Fuente: BCRP - Sucursal Puno, *Síntesis Económica de Puno*, ob. cit., con información de la Dirección Regional Agraria de Puno.

práctica artesanal extendida en Puno, ahora la pequeña y la mediana industria están exigiendo mayor cuidado en las condiciones de almacenamiento de la leche para la compra, debido a que también han ido autorregulándose y mejorando sus estándares de calidad, un cambio que no hace mucho se ha iniciado en el Altiplano.

LA APUESTA EN LA CUENCA DEL COATA

Según el último censo agrario, Lampa concentra el 9% de la población de vacunos de la región altiplánica, que equivalen a 54 141 cabezas. Por segunda vez, **desco** ha desplegado sus esfuerzos en este tema productivo. Rodolfo Marquina explica que más que por la cantidad de ganado, la intervención en la provincia responde a una apuesta institucional de larga data: “Nosotros comenzamos hace años en Lampa con el desarrollo de un proyecto alpaquero, y luego de un reconocimiento de la cuenca del Coata y la evaluación de la importancia de desarrollo del ganado vacuno en la zona, que es complementaria

a la ganadería alpaquera, apostamos por potenciarlo”.

Actualmente está en marcha el proyecto “Mejora del empleo e ingresos en la ganadería altoandina de la Cuenca Coata – Puno”⁵ (Proyecto Vacunos), que no solo promueve el manejo adecuado del ganado vacuno, sino el incremento del forraje y el mejoramiento en los procesos de transformación de la leche.

El equipo del proyecto despliega sus actividades en 58 comunidades de cuatro distritos (Lampa, Nicasio, Pucará y Calapuja) que componen el ámbito del proyecto. Cada uno tiene una tarea específica. Están los inseminadores, siempre atentos al llamado de los productores cuando sus vacas están en celo; los veterinarios, que se encargan de la sanidad del ganado y también forman promotores sanitarios de la zona; los agrónomos, que brindan asistencia técnica para el cultivo de nuevas especies de forraje y

⁵ El proyecto es financiado por Fondoempleo. Comenzó en diciembre de 2012 y culminará en noviembre de 2014.



Abonamiento de alfalfares en la comunidad campesina de Pías Jupari. (Foto: Sandro Valdivia)

el mayor aprovechamiento de los pastos; y los ingenieros alimentarios, que están tras los procesos de mejora de la calidad de los quesos de las plantas seleccionadas por el proyecto.

Sandro Valdivia Bravo, coordinador del proyecto, afirma que lo que brinda frutos a la mayoría de familias es el trabajo organizado: “Con el proyecto los organizamos y hacemos que puedan vender su leche de una forma adecuada, con especificaciones técnicas de buen ordeño y de buen manejo. A estas organizaciones las vinculamos con las plantas

procesadoras y así se genera un ingreso familiar constante”.

El proyecto tiene cerca de 1 500 beneficiarios, de los cuales aproximadamente 30% todavía utiliza toda su leche para autoconsumo y para fabricar sus propios quesos. El otro 70% ya está vinculado con alguna planta procesadora.

El trabajo para cambiar las prácticas cotidianas de la gente ha sido un poco difícil, pero la constancia del equipo, además de sus estrategias, está posibilitando el cumplimiento de sus objetivos. Valdivia Bravo nos cuenta que una de sus estrategias fue

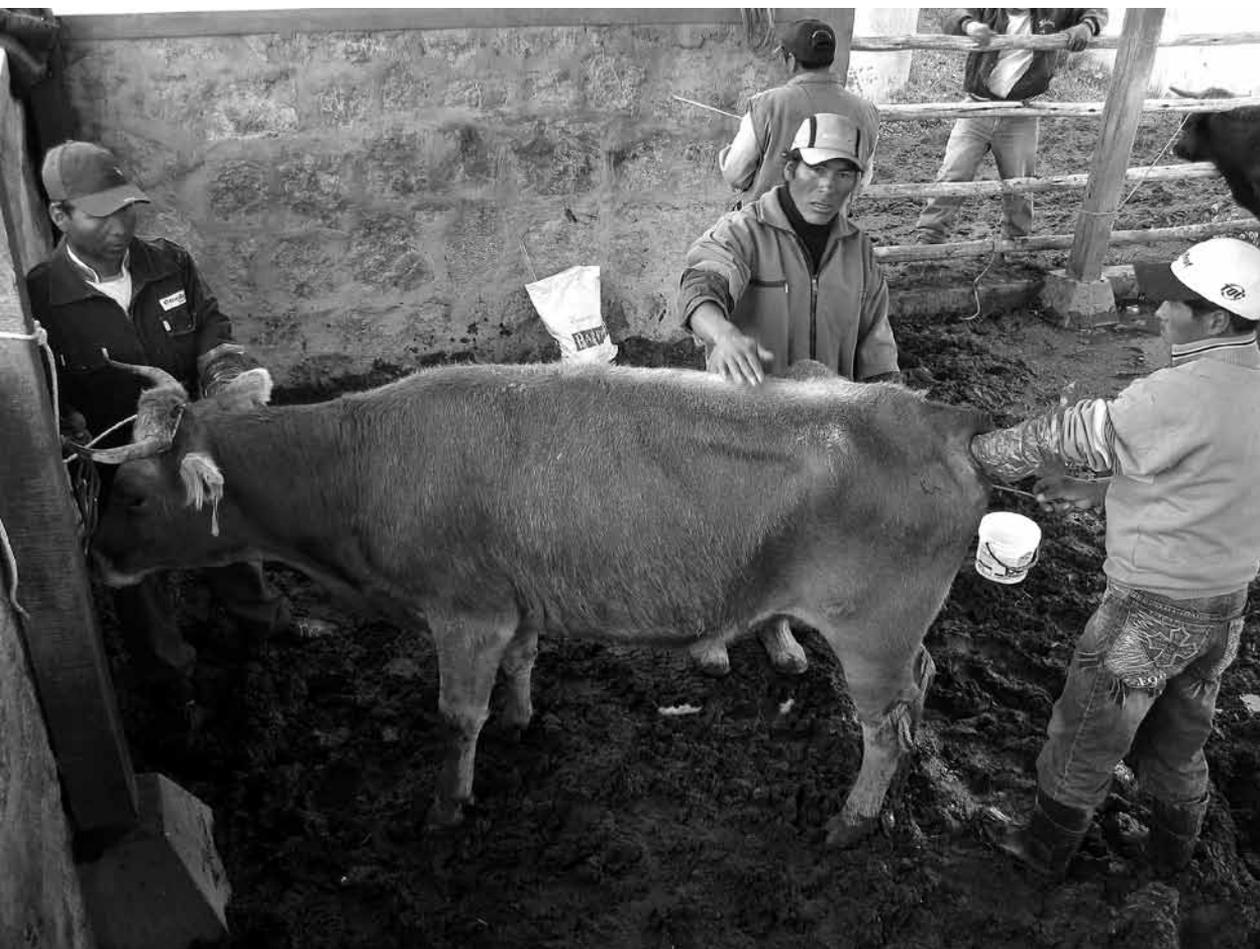
la organización del concurso Allin Vaca Uyway (la buena crianza de la vaca), que sirvió de excusa para evaluar a todos los beneficiarios: “Íbamos a la casa y veíamos cómo estaban ordeñando, dónde almacenaban la leche, y en esas cositas la gente se empezó a preocupar”. Los ocho ganadores recibieron como premio la construcción de un miniestablo, consistente en un área de descanso para el ganado y una sala de ordeño. Otra estrategia puesta en marcha hace poco fue una campaña de limpieza para retirar de las plantas de procesamiento todas aquellas cosas que no correspondían al lugar y utensilios inservibles, de manera de posibilitar una mejor limpieza del área de trabajo. “La limpieza mejora la calidad de queso, lo que significa que esa persona va a conseguir rápidamente acceso al mercado”, precisa Valdivia Bravo.

TRANSFORMACIONES EN LAMPA

El proyecto de vacunos en Lampa terminará en unos pocos meses y los cambios ya se han comenzado a percibir. El apoyo a la cadena de lácteos ha beneficiado tanto a los productores ganaderos como a las plantas de leche. El proyecto especificaba trabajar con plantas ya formadas y no la promoción de nuevas plantas. Por experiencia institucional no se puede forzar la creación de cosas nuevas, pues lo más probable es que desaparezcan al culminar el proyecto.

Cirilo Quispe Hañari gerencia “El Establo”, una planta quesera ubicada en la comunidad campesina de Catacha que procesa entre 700 y 750 litros diarios que le suministran diversos productores de comunidades del distrito. Es un agente dinamizador de la economía local. “Nosotros pagamos semanalmente a los productores de leche y de alguna manera alcanzamos algo al campesinado de la zona. Salimos a comprar a su zona con varias unidades y recorreremos entre quince y veinte kilómetros. Salimos a las siete de la mañana y a las nueve ya estamos regresando a la planta; a las diez ya estamos cuajando la leche con mis trabajadores. Interdiariamente vendemos nuestros productos en Juliaca”. Su planta produce entre 70 a 80 moldes de queso cada día. Con la asistencia técnica de **desco** mejoró sus procesos de producción y con el equipo aprendió a fabricar nuevas variedades de queso: andino, gouda y mozzarella.

Flavio Supo Añari, de la comunidad campesina de Cantería, produce de 14 a 16 litros de leche diarios y envía su producción a un quesero de la comunidad campesina de Urinsaya, también en el distrito de Lampa. En tiempo de lluvia le compran a S/.0,80 el litro y en época seca (octubre, noviembre) le pagan S/.1,00. Supo Añari afirma que esta venta le ha servido para la educación de sus hijos. “Antes sacábamos la leche así nomás, donde dormía la vaca; ahora la sacamos a



Formación de promotores sanitarios locales: prácticas de inseminación en Puno. (Foto: Sandro Valdivia)

otro sitio donde haya más limpieza. Esas capacitaciones nos ha dado **desco**", comenta. La calidad de la leche es un factor determinante para conseguir comprador.

La comunidad campesina de Jallahua, del distrito de Pucará, es especial. Tiene una planta comunal, denominada "San Isidro", que está beneficiando a todos los comuneros y a algunos de sus vecinos. Adriano Huaricallo Huamán, maestro quesero de la planta, cuenta que en

temporada baja procesan 800 litros de leche al día y en temporada alta pueden llegar a procesar 1 000 litros, que acopian en la misma comunidad y en las comunidades aledañas de Quepa, Chillín y Queñuani Bajo.

Mauro Mamani Mamani, productor agropecuario de Jallahua, provee de 48 litros diarios a la planta comunal "San Isidro", lo que ha significado una mejoría en su economía familiar. "Esto es un



Producción de queso en la planta “San Pedro”, comunidad campesina de Lenzora (Lampa). (Foto: Verónica Coahila)

beneficio para el productor porque nosotros vivimos de la leche. Antes no había esto (la planta), felizmente ahora ha mejorado nuestra economía. Nosotros aplicamos buenas prácticas necesariamente para que haya una mejor calidad de queso y para recibir un mejor precio por nuestra leche”, afirma. Por cada litro Mauro recibe S/.1,10 de la planta.

Basilio Pinedo Choque, productor de la comunidad de Huarza (Pucará), cuenta con un hato de vacas⁶ y es proveedor de la planta quesera de la Requena Tuni. Por cada litro le pagan S/.1,20. “Esta venta significa bienestar para mi familia y también me sirve para la alimentación de mi ganado (...). **desco** me ha capacitado

en mejoramiento genético de ganado, sanidad animal y buenas prácticas de ordeño, y además nos ha brindado apoyo en lo que es pastos cultivados y avena. Tenemos necesidad de mejorar más para producir más leche, esa es nuestra vida” declara.

Verónica Coahila Osorio, integrante del equipo del proyecto y participante en la Mesa de Lácteos, nos comenta que esta última ha programado para 2014 la elaboración de un diagnóstico de las plantas queseras para contar con una línea de base para instituciones que quieran apoyar o apostar por esta actividad

⁶ Un hato equivale a ocho vacas.

productiva en el departamento. También hay una discusión permanente sobre la norma técnica del queso paria,⁷ que ya existe a nivel nacional pero que la Mesa quiere impulsar con una denominación de origen.

Lampa, Pucará y Nicasio tienen muchos terrenos adecuados para que prospere la ganadería lechera. En Capulpuja el panorama es un poco distinto, porque gran parte de los propietarios de terrenos ha migrado a Juliaca para dedicarse al comercio y la ganadería es su actividad secundaria. Sandro Valdivia pone a Pucará como ejemplo de progreso en esta actividad: “Cuando llegamos la parte norte del distrito, de Pucará hacia Ayaviri, estaba bien evolucionada en ganadería lechera, todos tenían buenas vacas y buena producción de leche; mientras que la parte sur, de Pucará hacia Juliaca, estaba descuidada, no se hacía inseminación artificial ni tampoco había presencia del municipio. Cuando vinimos con el proyecto la gente empezó a trabajar con inseminación y ahora la mayoría trabaja de esa forma; aquí el cambio ha sido más palpable que en Lampa”.

7 El queso paria tiene las siguientes características: (i) queso semi-duro preparado con leche de vaca, propio del altiplano y la zona sur del Perú; (ii) sabor suave y de color ligeramente amarillento debido al frío de la zona, se usa en la preparación de comida típica y en piqueos. Es un queso fresco que, por el prensado tradicional en moldes de paja, tiene una apariencia rugosa. Tiene una corteza delgada y su grado de sal depende de la zona de producción; (iii) al contacto con el calor se ablanda pero no se derrite; (iv) tiene pocos orificios. Puno es el principal productor de este tipo de queso a nivel nacional. Fuente: Sierra Exportadora.

Ganado vacuno en Puno según provincia

Provincia	Número de cabezas	Porcentaje
Puno	111 899	18
Azángaro	100 620	16
Carabaya	18 215	3
Chucuito	64 946	11
El Collao	36 048	6
Huancané	50 116	8
Lampa	54 141	9
Melgar	106 230	17
Moho	10 688	2
San Antonio de Putina	11 848	2
San Román	33 024	5
Sandía	8 215	1
Yunguyo	11 173	2
Total	617 163	100

Fuente: INEL, IV Censo Nacional Agropecuario 2012.

El apogeo de las plantas en Lampa se ha dado después de 2010, y por los testimonios recogidos representa una potencialidad en los distritos de la parte baja de la provincia. Los beneficiarios son los productores ganaderos en simbiosis con los queseros. Es potestad de las autoridades locales comprometer recursos en proyectos de desarrollo productivo y económico para que esta apuesta por la ganadería lechera y el mercado de quesos de buena calidad sea sostenible en el tiempo. ■